



Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Apator w 2022 roku

Obejmujące Sprawozdanie Zarządu
z działalności Apator SA

Toruń, 27 kwietnia 2023 r.

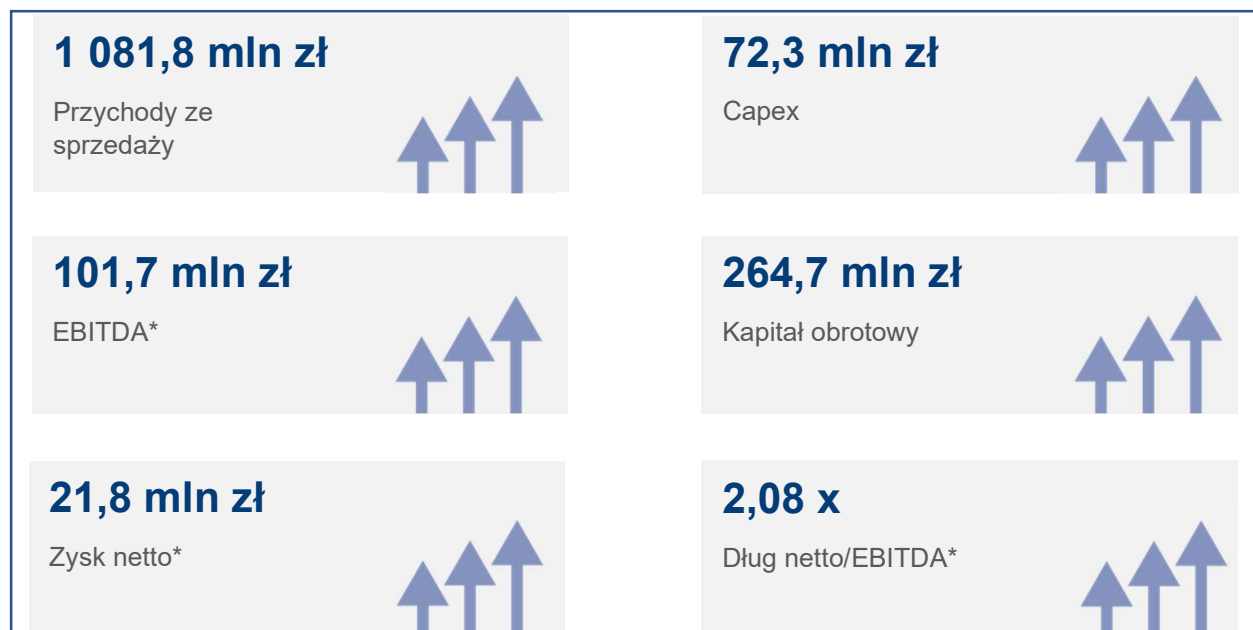


Spis treści

1.	Model biznesowy i organizacja grupy kapitałowej.....	4
2.	Strategia biznesowa	8
3.	Segmenty biznesowe Grupy Apator	10
4.	Skonsolidowane wyniki Grupy Apator	26
5.	Jednostka dominująca – Apator S.A.	37
6.	Wykaz istotniejszych zdarzeń w 2022 r.	44
7.	Wykaz istotniejszych zdarzeń, które wystąpiły po 31 grudnia 2022 r.	48
9.	Kredyty, pożyczki, poręczenia, gwarancje	57
10.	Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub administracji publicznej	60
11.	Transakcje z jednostkami powiązanymi	61
12.	Jednostki podlegające konsolidacji na dzień 31 grudnia 2022 r.	61
13.	Oświadczenia Zarządu	62
14.	Oświadczenia Rady Nadzorczej	63
15.	Ład korporacyjny w Apator S.A.	64
16.	Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych	86

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Grupa Apator w 2022 roku



Segmenty biznesowe



*) EBITDA i zysk netto skorygowane o wpływ zdarzeń jednorazowych

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1. Model biznesowy i organizacja grupy kapitałowej

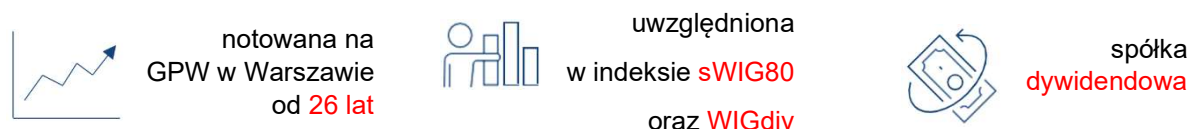
1.1. Organizacja Grupy Apator

Grupa Apator to międzynarodowa grupa kapitałowa producentów urządzeń i systemów pomiarowych oraz dostawców rozwiązań wspierających pracę sieci elektroenergetycznych, wodnych i gazowych.



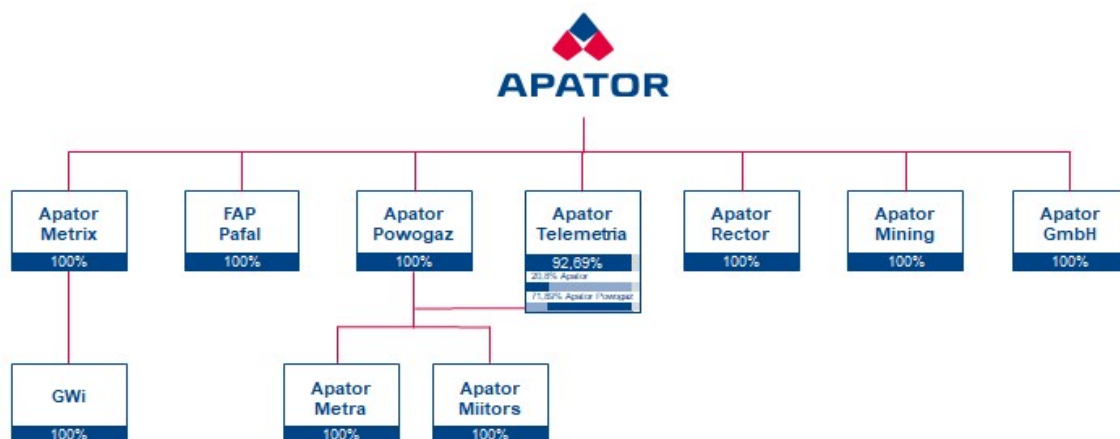
Spółki Grupy Apator wchodzą w skład sektora elektromaszynowego i koncentrują swoją działalność na produkcji i sprzedaży urządzeń pomiarowych (liczniki energii elektrycznej, gazomierze, wodomierze i ciepłomierze), aparatury kontrolno-pomiarowej, rozdzielczej i sterowniczej, systemów informatycznych klasy SCADA oraz współpracujących z nimi urządzeń telemechaniki, zabezpieczeń oraz innych urządzeń sieciowych dla systemów rozproszonych, zapewniających możliwość zdalnego sterowania i nadzoru sieci elektroenergetycznej w pełnym zakresie napięć, jak również urządzeń odczytujących i transmitujących dane. Grupa Apator wdraża także rozwiązania wspierające transformację energetyczną i rozwój energetyki odnawialnej (m.in. urządzenia do automatyzacji, systemy do nadzoru OZE, magazyny energii).

Podmiotem dominującym Grupy Kapitałowej Apator jest spółka Apator S.A. z siedzibą w Toruniu.



1.2. Skład Grupy Apator

Struktura Grupy na dzień 31 grudnia 2022 r. oraz na dzień publikacji niniejszego sprawozdania przedstawia się następująco:



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.3. Zmiany w organizacji Grupy Apator

Przejęcia

Nabycie udziałów Apator Telemetry Sp. z o.o.

W dniu 21 stycznia 2022 r. spółka zależna Apator Powogaz S.A. nabyła 248 udziałów od dwóch osób fizycznych (wspólników Apator Telemetry Sp. z o.o.) za łączną cenę 5,9 mln zł. W związku z powyższym, spółka zależna Apator Powogaz S.A. posiada obecnie 71,89% udziału w kapitale zakładowym Apator Telemetry Sp. z o. o. oraz 71,89% udziału w ogólnej liczbie głosów.

Po uwzględnieniu powyższej transakcji, Apator S.A. oraz Apator Powogaz S.A. posiadają łącznie 92,69% udziału w kapitale zakładowym Apator Telemetry Sp. z o. o. oraz 92,69% udziału w ogólnej liczbie głosów.

Apator Telemetry Sp. z o.o., która wchodzi w skład Grupy Kapitałowej od 2009 r., stanowi jedno z głównych zapleczy R&D Grupy Apator. W związku z jej istotnym znaczeniem dla rozwoju oferty produktowej i systemów zdalnego odczytu podjęto decyzję o zwiększeniu zaangażowania kapitałowego w tej spółce.

Połączenia

Połączenie spółek Apator S.A. z Apator Elkomtech S.A.

W dniu 3 stycznia 2022 r. Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, dokonał wpisu połączenia spółki Apator S.A. z siedzibą w Toruniu ze spółką zależną Apator Elkomtech S.A. z siedzibą w Łodzi. Z uwagi na fakt, iż Apator S.A. był właścicielem 100% akcji spółki Apator Elkomtech S.A., połączenie odbyło się w ramach procedury uproszczonej na podstawie art. 516 § 6 k.s.h., bez podwyższania kapitału zakładowego Emitenta, a także bez wydania nowych akcji.

Połączenie nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych poprzez przeniesienie całego majątku Apator Elkomtech S.A. na Apator S.A. Z dniem wpisu połączenia do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego Apator S.A. wstąpił we wszystkie prawa i obowiązki Apator Elkomtech S.A. W związku z powyższym, od dnia 3 stycznia 2022 r. spółka Apator Elkomtech S.A., wraz ze swoimi oddziałami, znajduje się w strukturach Apator S.A.

Apator Elkomtech S.A. specjalizowała się w wytwarzaniu systemów sterowania i nadzoru klasy SCADA oraz specjalistycznych urządzeń wspomagających zarządzanie siecią elektroenergetyczną. Spółkę tworzyły połączone zasoby z lokalizacji: Łódź (siedziba), Toruń (dawny Apator Control Sp. z o.o., włączony do Apator Elkomtech S.A. w 2019 r.) oraz Poznań, czyli przejęty zespół IT z Atrem SA (który zasilił szeregi spółki w 2020 r.), co pozwoliło rozszerzyć kompetencje i ofertę linii w zakresie urządzeń i software'u dla sektora gazu.

Włączenie Apator Elkomtech S.A. do Apator S.A. stanowi kolejny etap konsolidacji segmentu Energii Elektrycznej zaplanowanej w strategii biznesowej Grupy Apator. Działanie to pozwala rozwijać kompleksowe rozwiązania dla rynku (hardware + ICT), a także w pełni wykorzystać nowe szanse rynkowe w obszarach OZE oraz efektywności energetycznej.

Zbycia

Zbycie akcji AO Teplovodomer

W dniu 20 maja 2022 r. spółka Apator Powogaz S.A. dokonała zbycia całego pakietu akcji (tj. 18.018 szt.) spółki AO Teplovodomer z siedzibą w Rosji (stanowiących 50% kapitału zakładowego) za cenę 5 mln RUB, tj. ok. 75 tys. EUR (wg kursu Bank of Russia z 19.05.2022 r.), to jest ok. 348 tys. zł. Na dzień 30 kwietnia 2022 r. wartość księgowa w sprawozdaniu finansowym Apator Powogaz S.A. sprzedanych akcji wynosiła 314 tys. zł, natomiast wycena (metodą praw własności) w sprawozdaniu skonsolidowanym Grupy Apator wynosiła 717 tys. zł.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zbycie udziałów INDA d.o.o.

W dniu 20 grudnia 2022 r. spółka George Wilson Industries Ltd (pośrednio zależna od Apator S.A.) dokonała zbycia wszystkich posiadanych przez siebie 35% udziałów w spółce INDA d.o.o. z siedzibą w Lublanie (Słowenia) za cenę 50 tys. EUR.

Relokacje - reorganizacja aktywów Grupy Apator w kierunku wzrostu ich efektywności

Relokacja Apator Powogaz S.A. do Jaryszek k. Poznania

W dniu 9 marca 2022 r. spółka Apator Powogaz S.A. zawarła umowę przyrzeczoną nabycia nieruchomości wraz z nowo wybudowanym zakładem produkcyjnym w miejscowości Jaryszki (gmina Żerniki, powiat poznański), do którego w drugim kwartale 2022 r. nastąpiła relokacja działalności spółki. Wartość Umowy wyniosła 52,3 mln zł netto, w tym:

- 6,4 mln zł netto jako cena za nabywane nieruchomości gruntowe,
- 45,9 mln zł netto tytułem wynagrodzenia za zaprojektowanie, wybudowanie i przeniesienie własności hali produkcyjnej wraz z częścią biurową, a także za przeniesienie autorskich praw majątkowych oraz praw zależnych do projektu.

Relokacja Apator Powogaz S.A. jest kluczowym czynnikiem wpływającym na rozwój i przyszłe wyniki segmentu Woda i Ciepło. Przeniesienie działalności wytwórczej spółki do nowoczesnej fabryki pozwoliło na zwiększenie poziomu automatyzacji procesów produkcyjnych, wdrożenie najwyższych standardów jakości wyrobów oraz znaczące zwiększenie efektywności i mocy wytwórczych. Skala produkcji największej grupy asortymentowej spółki – wodomierzy, w perspektywie 2025 r. osiągnie poziom 4 mln szt. rocznie, co oznacza wzrost o ok. 40% w porównaniu do roku 2021 (ostatni pełny rok funkcjonowania produkcji w dotychczasowej lokalizacji w Poznaniu). Zdecydowanie wzrosną także wolumeny w pozostałych grupach asortymentowych.

Relokacja Apator Telemetria Sp. z o.o. w Słupsku

Spółka Apator Telemetria Sp. z o.o. zawarła z Pomorską Agencją Rozwoju Regionalnego S.A. umowę najmu nowo wybudowanego budynku produkcyjnego z zapleczem biurowo-socjalnym na terenie Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Relokacja działalności odbyła się na przełomie lipca i sierpnia 2022 r. Nowa hala produkcyjna pozwoliła na zwiększenie powierzchni użytkowej i wyskalowanie potencjału produkcyjnego. Poprawa wydajności i efektywności produkcji w Apator Telemetria przełoży się również na zwiększenie skali produkcji w spółce Apator Powogaz, dla której w Słupsku wytwarzane są m.in. nakładki radiowe do wodomierzy i ciepłomierze.

Relokacja i reorganizacja GWi Ltd. w Wielkiej Brytanii

W celu optymalizacji kosztów i poprawy efektywności funkcjonowania brytyjskiej spółki George Wilson Industries (GWi) Ltd. (siedziba w Coventry, Wielka Brytania), która jest spółką zależną od Apator Metrix S.A. i również działa w branży opomiarowania gazu, podjęto decyzję o:

- relokacji do hali o mniejszej powierzchni (optymalnie wyskalowany obiekt na potrzeby spółki) w Coventry w pobliżu obecnej lokalizacji,
- reorganizacji jej działalności poprzez przeniesienie produkcji gazomierzy smart oraz gazomierzy przemysłowych do Apator Metrix S.A. w Tczewie.

Relokacja spółki do nowej siedziby odbyła się w okresie lipiec – sierpień 2022 r.

W spółce GWi Ltd. pozostała produkcja regulatorów gazu i działalność dystrybucyjna. Dodatkowo, spółka GWi Ltd. jest autoryzowanym przez NMO (*National Measurement Office*) centrum napraw i ponownej legalizacji (*ang. refurbishment*) gazomierzy używanych w Wielkiej Brytanii, co stanowi również jej istotne źródło przychodów.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W 2022 r. i po dacie bilansowej nie nastąpiły inne zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej Emitenta, inwestycji długoterminowych, podziału i restrukturyzacji.

1.4. Model biznesowy Grupy Apator

Działalność Grupy Apator jest zorganizowana w trzech segmentach:

<div> <div>Segmenty biznesowe</div> <div>  energia elektryczna </div> <div>  gaz </div> <div>  woda i ciepło </div> </div>			
Linie Biznesowe*	 opomiarowanie energii elektrycznej  aparatura łączeniowa  automatyka  ICT		
Spółki wchodzące w skład Segmentu	<ul style="list-style-type: none"> Apator S.A. (Toruń, Łódź, Poznań) Apator Rector (Zielona Góra) FAP Pafal (Świdnica) Apator GmbH (Niemcy) 	<ul style="list-style-type: none"> Apator Metrix (Tczew) GWi (Wielka Brytania) Apator GmbH (Niemcy) 	<ul style="list-style-type: none"> Apator Powogaz (Jaryszki) Apator Telemetry (Słupsk) Apator Metra (Czechy) Apator Miitors (Dania)
Rozwiązania	<ul style="list-style-type: none"> Elektroniczne liczniki energii (domowe, mieszkaniowe, przemysłowe, prosumenckie), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Urządzenia do rozdziału energii Systemy sterowania i nadzoru Systemy do zarządzania danymi pomiarowymi Rozwiązania dla OZE (automatyka, systemy do zarządzania OZE, magazyny energii) <div>    </div> <p>Licznik OTUS 3 Systemy sterowania i nadzoru Rozłącznik smartARS pro</p>	<ul style="list-style-type: none"> Gazomierze miechowe (domowe, przemysłowe), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Usługi zdalnego odczytu, system umożliwiający wstrzymanie i wznowienie dostaw gazu za pomocą sieci GSM <div>   </div> <p>Gazomierz iSMART 2 hybridSMART</p>	<ul style="list-style-type: none"> Wodomierze mechaniczne (mieszkaniowe, domowe, przemysłowe) – w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Wodomierze ultradźwiękowe Ciepłomierze, podzielniki kosztów ogrzewania Usługi zdalnego odczytu i rozliczeń zużycia mediów, systemy wspierające zarządzanie infrastrukturą sieci <div>    </div> <p>Wodomierz ULTRIMIS W JS Smart+ Podzielnik E-ITN</p>
Główni klienci	<ul style="list-style-type: none"> zakłady energetyczne (OSD) hurtownie elektroenergetyczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne budownictwo, przemysł, kolej jednostki samorządu terytorialnego (JST) farmy fotowoltaiczne i wiatrowe, klastry i spółdzielnie energetyczne, inni uczestnicy sektora OZE 	<ul style="list-style-type: none"> spółki gazownicze/ dystrybutorzy i dostawcy gazu 	<ul style="list-style-type: none"> przedsiębiorstwa wod-kan i energii ciepłej spółdzielnie mieszkaniowe budownictwo przemysł

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Główne rynki	Polska, Niemcy, Brazylia, Rumunia, Izrael, Litwa	Polska, Wielka Brytania, Belgia, Niemcy, Niemcy, Niemcy, Niemcy	Polska, Czechy, Hiszpania, Francja, Grecja, Rumunia
Skala sprzedaży w 2022 r.	439,5 mln zł	281,3 mln zł	360,9 mln zł
Udział eksportu w przychodach segmentu w 2022 r.	22,2%	68,7%	60,8%

*) W wyniku procesu konsolidacji Segmentu Energia Elektryczna (połączenie Apator S.A. z Apator Elkomtech S.A.) oraz prac nad wykorzystaniem synergii produktowych, Grupa Apator dokonała reorganizacji linii biznesowych w ramach tego Segmentu. Od stycznia 2022 r. w skład Segmentu wchodzi linie: opomiarowanie energii elektrycznej (liczniki e.e.), aparatura łączeniowa (urządzenia do rozdziału e.e. oraz zabezpieczania obwodów elektrycznych przed skutkami zwarć i przeciążeń), automatyka (rozwiązania do obsługi, nadzoru i sterowania pracą sieci elektroenergetycznej w postaci zabezpieczeń, sterowników, telemekhaniki oraz automatyka przemysłowa), ICT (systemy SCADA, systemy zarządzania zasobami i majątkiem sieciowym).

2. Strategia biznesowa

2.1. Misja, wizja, cele

W czwartym kwartale 2022 r. Apator opublikował Strategię Grupy Apator na lata 2019-2023 zaktualizowaną i zmodyfikowaną - ze względu na istotne zaburzenia w otoczeniu zewnętrznym spowodowane pandemią, a następnie konfliktem zbrojnym na Ukrainie. Horyzont obecnie obowiązującej Strategii Grupy Apator obejmuje lata 2023-2025. Aktualizacja kierunków i celów strategicznych wynikała także z nowych wyzwań, w tym:

- radykalnego wzrostu cen energii i paliw wymuszającego wzrost efektywności ich użytkowania, dywersyfikację paliw, przyspieszenie rozwoju OZE i przebudowę sieci,
- odejście od rosyjskiego gazu,
- nowe europejskie plany i programy finansowe wspierające transformację energetyczną i dążenie gospodarki unijnej do neutralności klimatycznej: Fit for 55 i RePowerEU.

Wobec powyższych, Grupa Apator zdecydowała się na modyfikację przyjętych celów strategicznych oraz na przeformułowanie misji i wizji Grupy, które obecnie mocniej wspierają szybkie zmiany na rynku energii, zmierzające do przejścia od energetyki centralnej opartej na paliwach kopalnych do bardziej zrównoważonego, rozproszonego systemu energetyki przyszłości opartego na „czystej” energii generowanej lokalnie, zwiększeniu autokonsumpcji energii z OZE oraz oszczędniejszym i efektywniejszym gospodarowaniu energią oraz innymi mediami.

Głównymi klientami Grupy pozostają klienci sektora „utilities” (operatorzy systemów dystrybucji energii elektrycznej, gazu, przedsiębiorstwa z branży ciepłowniczej i wod-kan). Do grona „tradycyjnych” klientów dołączają nowe grupy: lokalne społeczności, energetyczne, klastry, gminy, zakłady przemysłowe i prosumenci, dla których Apator przygotowuje dedykowane rozwiązania i produkty w ramach kilkunastu nowych inicjatyw strategicznych. Rozwiązania techniczne oferowane pod marką Apator będą wspierały aktywnych i świadomych uczestników rynku energii oferując im korzyści funkcjonalne i oszczędności. Apator tym samym będzie wspierał dekarbonizację, decentralizację i digitalizację polskiej i europejskiej energetyki (3D). Ambicją Grupy pozostaje utrzymanie pozycji europejskiego lidera w dostarczaniu rozwiązań hardware’owych i software’owych w zakresie Smart Meteringu i Zarządzania Energią. Apator podtrzymuje także dotychczasowe kierunki rozwoju w zakresie rozwiązań umożliwiających efektywne zarządzanie zasobami naturalnymi i wspierających innowacyjne przedsiębiorstwa energetyczne w podejmowaniu wyzwań związanych z transformacją energetyczną.

Misją Grupy Apator w perspektywie roku 2025 jest upowszechnienie zaawansowanych technologii wśród szerszej grupy odbiorców obejmujących, oprócz utilities, także przedsiębiorców i społeczeństwo. Grupa Apator chce tworzyć rozwiązania jutra dla aktywnych i świadomych uczestników rynku, którzy dbają o środowisko,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

planetę i przyszłe pokolenia, wspierając ich w samodzielnej produkcji, zarządzaniu i dzieleniu się zieloną energią oraz oszczędzaniu zasobów naturalnych.

Założeniem poprzedniej odsłony Strategii, na lata 2019-2023 był rozwój dotychczasowych biznesów oraz rozbudowa portfolio produktowego w kierunku zaawansowanych technologicznie rozwiązań do zarządzania mediami energetycznymi, w tym rozwiązań klasy smart oraz systemów do aktywnego zarządzania sieciami dystrybucji. W zaktualizowanej Strategii 2023-2025 założenia te poszerzono o narzędzia techniczne do produkcji i zarządzania energią w rozproszonych mikrosieciach lokalnych.

Cele finansowe Strategii pozostawiono na poziomie 1,4 mld zł przychodów i 200 mln zł wyniku EBITDA – lecz z uwagi na wymienione wcześniej istotne zaburzenia w otoczeniu biznesowym w latach 2020-22 - horyzont ich osiągnięcia został przesunięty do roku 2025.

Jednocześnie, z uwagi na niestabilną sytuację geopolityczną i dynamiczne zmiany w otoczeniu makroekonomicznym i biznesowym, strategia będzie podlegała częstszym przeglądom i dostosowywaniu do zachodzących zmian. Z uwagi na liczne niepewności i ryzyka horyzont obowiązywania zaktualizowanej strategii został skrócony do 3 lat.

2.2. Realizacja Strategii

W ostatnich dwóch latach, podobnie jak większość sektorów gospodarki, Grupa Apator zmagала się z szeregiem problemów, w tym zaburzoną ciągłością globalnych łańcuchów dostaw, która wpływała na dynamikę sprzedaży oraz spadek rentowności działalności. Dużym wyzwaniem były ograniczenia dostępności i wzrostów cen komponentów niezbędnych do produkcji (głównie tworzyw sztucznych, miedzi, stali, mosiądzu, elektroniki), przy jednoczesnych wzrostach cen energii elektrycznej, usług transportowych i kosztów pracy. W 2022 r. pojawiły się nowe wyzwania związane z wysoką inflacją, które rzutowały na znaczącą erozję marż.

Grupa Apator, dzięki silnym fundamentom, zdywersyfikowanemu biznesowi i szerokiej skali działania oraz elastyczności wykazała relatywną odporność na gospodarcze perturbacje. Obecnie skupia się na dalszym wzroście elastyczności działania, doskonaleniu i optymalizacji procesów produkcyjnych, gospodarki magazynowej oraz automatyzacji. Kontynuowane są prace rozwojowe w zakresie technologii zdalnej komunikacji urządzeń pomiarowych oraz rozwiązań wspierających efektywność zarządzania sieciami dystrybucyjnymi. Prowadzone są dalsze działania w kierunku rozbudowy portfolio rozwiązań dla OZE (w tym pierwsze wdrożenie magazynu energii i stacji ładowania EV).

Przebieg konfliktu na Wschodzie, w tym możliwa zmiana globalnego układu sił i przepływów gospodarczych, będą determinowały działalność Grupy Apator w perspektywie krótko- i średnioterminowej. Sytuacja ta z jednej strony powoduje pogłębienie problemów z dostępnością komponentów do produkcji oraz łańcuchami dostaw, dalszą inflacją kosztów (surowce i materiały, fracht, media, paliwa, wynagrodzenia) i wysokie koszty finansowania, a z drugiej daje szansę na przyspieszenie zmian we wdrażaniu polityk energetycznych nakierowanych na rozwój OZE i efektywne gospodarowanie zasobami: wodą, energią, ciepłem i gazem. Obecne i przyszłe działania Grupy wpisują się w cele europejskie zmierzające do reelektryfikacji i reindustrializacji Europy z celem uzyskania jak najwyższego „Local-Content” europejskiego i polskiego, co zapewni bezpieczeństwo także w przypadku ewentualnych kolejnych zaburzeń w łańcuchach wartości i dostaw.

Grupa stawia na wykorzystanie szans rynkowych na dynamicznie rozwijającym się rynku rozwiązań dla OZE, a także wpisanie oferty w coraz bardziej widoczne trendy ekonomicznego i zrównoważonego zarządzania mediami, udział w transformacji energetycznej, dalszy rozwój urządzeń służących do automatyzacji, zdalnego sterowania siecią oraz zdalnego pomiaru, odczytu i rozliczania energii. W segmencie Gazu oczekuje się wzrostu udziału własnych inteligentnych rozwiązań w miksie produktowym, a w segmencie Wody i Ciepła widać duży potencjał rozwoju w branży wod-kan, między innymi dzięki wzrostowi znaczenia potrzeby oszczędzania zasobów wodnych i rozwoju urządzeń związanych z precyzyjnym opomiarowaniem oraz racjonalnym zarządzaniem tym cennym zasobem.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

3. Segmenty biznesowe Grupy Apator

3.1. Segment Energii Elektrycznej

Produkty

Segment koncentruje się na dostarczaniu szerokiej gamy rozwiązań dla sieci elektroenergetycznych. Są wśród nich urządzenia pomiarowe: od liczników energii elektrycznej (elektronicznych, przedpłatowych, po zaawansowane technologicznie liczniki typu smart), jak również nowoczesne systemy zarządzania energią. Oferta segmentu obejmuje także urządzenia wykorzystywane do rozdziału energii elektrycznej oraz zabezpieczania obwodów elektrycznych przed skutkami zwarć i przeciążeń. Grupa Apator dostarcza ponadto systemy i rozwiązań wspomagających pracę służb technicznych w zakresie zarządzania, eksploatacji oraz nadzoru sieci energii elektrycznej oraz rozwiązania do efektywnego zarządzania majątkiem sieciowym, w tym usługi paszportyzacji sieci.

W skład segmentu wchodzi cztery linie biznesowe: opomiarowanie energii elektrycznej, aparatura łączeniowa, automatyka oraz ICT.



Segment Energia Elektryczna w Grupie Apator reprezentują spółki: Apator S.A. (Toruń), Apator Rector Sp. z o.o. (Zielona Góra), FAP Pafal S.A. (Świdnica) oraz Apator GmbH (Niemcy).

Otoczenie rynkowe

Przeważająca część przychodów segmentu Energii Elektrycznej (EE) osiągana jest w kraju (78% w 2022 r.). Jednym z głównym klientów segmentu EE są Operatorzy Systemów Dystrybucyjnych (OSD). W Polsce, w wyniku długoletniego procesu konsolidacji kapitałowej, wiodącymi dystrybutorami energii elektrycznej są: Enea Operator, PGE Dystrybucja, Tauron Dystrybucja, Energa Operator – Grupa Orlen oraz Stoen Operator (należący do E.ON). Koncentracja klientów oraz komodytyzacja produktów sprzyjają silnej konkurencji i powodują erozję marż. Presja konkurencyjna nasila się jeszcze mocniej w związku z nowelizacją w 2021 r. Prawa Energetycznego, z którego wynika obowiązek wdrożenia w Polsce inteligentnego opomiarowania (80% liczników do 2028 r.).



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Głównymi klientami poszczególnych linii segmentu są:

- w linii opomiarowania energii elektrycznej (Apator S.A.) przeważająca część przychodów osiągana jest w drodze wygranych przetargów publicznych ogłaszanych przez OSD; na rynkach zagranicznych (głównie kraje EMEA) jest to bardziej rozproszona grupa klientów,
- w linii automatyki (Apator S.A.) przychody ze sprzedaży uzyskiwane są w dużej mierze również od OSD w zakresie systemu zdalnego nadzoru i sterowania elementami sieci elektroenergetycznej; w obszarze aparatury sterowniczej grupa klientów jest liczna i rozproszona (budownictwo, hutnictwo, przemysł, kolej),
- linia ICT (Apator Rector Sp. z o.o.) zajmuje się wdrażaniem usług informatycznych – dedykowanych rozwiązań dla przedsiębiorstw sieciowych takich jak OSD, gazownictwo, telekomunikacja i wodociągi,
- w linii aparatury łączeniowej (Apator S.A.) największą grupę klientów stanowią hurtownie elektryczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne, które również bezpośrednio współpracują z Operatorami Systemów Dystrybucyjnych.

Głównym trendem na rynku energii elektrycznej zauważalnym zarówno w Polsce, jak i na świecie jest przechodzenie w coraz większym stopniu z wykorzystania tradycyjnych paliw na energię elektryczną pozyskiwaną ze źródeł bezemisyjnych. Dotyczy to między innymi transportu, który staje się w coraz większym stopniu elektryczny. Powoduje to wzrost zapotrzebowania na energię elektryczną przy jednoczesnej konieczności zmniejszania emisji. Istotny wpływ na kształtowanie krajowej strategii energetycznej ma polityka klimatyczno-energetyczna Unii Europejskiej, w tym jej długoterminowa wizja dążenia do neutralności klimatycznej do 2050 r. Polityka Energetyczna Polski do 2040 r. (PEP2040), przyjęta w maju 2021 r., wprowadza szereg rozwiązań istotnych dla funkcjonowania uczestników rynku energii. Jednym z kluczowych założeń PEP2040 jest wdrożenie w Polsce inteligentnego opomiarowania energii elektrycznej. W 2022 r. ponad 25% instalowanych liczników było urządzeniami typu smart ze zdalną komunikacją. Od roku 2023 udział ten ma przekroczyć 60% i będzie nadal rósł, ponieważ OSD rozpoczęły wymianę urządzeń na inteligentne, do czego zobligował je przyjęty harmonogram instalacji liczników zdalnego odczytu w punktach poboru energii, który przewiduje, że do 31 grudnia 2028 r. zostaną one zainstalowane u co najmniej 80% odbiorców.

Roll-out w Polsce masowo przyciąga konkurencję z Azji ze względu na wyjątkowo niskie bariery wejścia na rynek i traktowanie ceny jako jedynego wyznacznika, co faworyzuje właśnie dostawców azjatyckich. Dodatkowo niektóre OSD nie wymagają od zagranicznych dostawców dostarczenia wzorca (tzw. próbki) produktu, więc kryteria techniczne nie są w praktyce weryfikowane i nie stanowią faktycznej przewagi technologicznej. Producenci azjatyccy nie podlegają ponadto kontroli pod kątem bezpieczeństwa cyfrowego. Wobec rosnącego ryzyka cyberataków na systemy energetyczne, Grupa Apator prowadzi działania na rzecz poprawy cyberbezpieczeństwa, w szczególności stara się o wprowadzenie na rynek polski systemu weryfikacji i certyfikacji urządzeń z komunikacją stosowanych w sektorze energetycznym oraz wpisanie liczników smart na listę urządzeń infrastruktury krytycznej. W 2022 r. Polska była jednym z niewielu krajów UE, które nadal nie miały własnego notyfikowanego w UE „companion standard” ani systemu oceny i dopuszczania na rynek wyrobów smart ze zdalną komunikacją i cyfrową obróbką danych. Apator wraz z organizacjami branżowymi opracował i promuje wytyczne i podstawowe założenia takiego systemu.

Ponadto w obliczu wydarzeń w Europie Wschodniej, tj. zbrojnego ataku Federacji Rosyjskiej na Ukrainę konieczne jest również dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego w kierunku większej dywersyfikacji i suwerenności energetycznej. Z opublikowanych w marcu 2022 r. założeń do rewizji Polityki Energetycznej Polski do 2040 r. wynika, że jedną z najważniejszych zmian w PEP2040 jest przyspieszenie rozwoju OZE we wszystkich sektorach, poprawa efektywności energetycznej oraz rozwój sieci i magazynowania energii. W perspektywie 2040 r. dążyć się będzie do tego, aby ok. połowa produkcji energii elektrycznej pochodziła ze źródeł odnawialnych.

Raport Międzynarodowej Agencji Energetycznej (IEA, *International Energy Agency*) podaje, że udział OZE w globalnym miksie energetycznym wyniósł w 2022 r. 29%. Raport *Economist Intelligence* „Energy Outlook 2023” prognozuje, że w latach 2023-2025 przyrost energii pozyskiwanej z OZE na świecie będzie kształtował się na poziomie +10% każdego roku (średnio). Raport wskazuje także, że - w obliczu zmian w geopolityce - prawdopodobny jest w kolejnych latach powrót do energii nuklearnej jako technologii, która jest w pełni

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

sterowalna, neutralna klimatycznie i w dużym stopniu zastępująca paliwa kopalne. Nowe, lepsze perspektywy otwierają się także dla biogazowni i biometanowni.

W Polsce rok 2022 to również kolejny rok dynamicznego rozwoju odnawialnych źródeł energii (OZE), które stanowią coraz większy udział w miksie energetycznym kraju. Sumaryczna produkcja energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych wzrosła w 2022 r. o 25% r/r. Najintensywniej rosnącym segmentem energetyki odnawialnej są elektrownie fotowoltaiczne, których wielkość liczona mocą zainstalowaną zwiększyła się w 2022 r. o 67% r/r. Moc zainstalowanych paneli fotowoltaicznych przekroczyła tym samym 12 GW. Nieco wolniejszy (12% r/r) przyrost odnotowano w elektrowniach wiatrowych, odpowiadających za blisko 8 GW mocy zainstalowanej. Łączna moc zainstalowana w OZE wyniosła pod koniec 2022 r. 22 GW, co stanowiło ponad 36% całkowitej zainstalowanej wytwórczej mocy elektrycznej w Polsce (wg danych ARE).

Gwałtowne wzrosty cen energii na rynku hurtowym w 2022 r. wygenerowały wzrost zainteresowania narzędziami do zarządzania energią i optymalizacji jej zużycia. Rozwój mikroinstalacji fotowoltaicznych (PV) wspierany był natomiast przez kolejną edycję programu dofinansowania „Mój Prąd”, w którym wsparcie dotyczyło także magazynów energii i ciepła, zwiększających autokonsumpcję energii elektrycznej wytworzonej z własnych paneli PV oraz systemów do zarządzania energią.

Grupa Apator wspiera rozwój „zielonej energetyki”, rozszerza portfolio produktowe oraz konsoliduje segment Energii Elektrycznej (połączenie Apator S.A. z Apator Elkomtech S.A.) w celu wykorzystania szans rynkowych wynikających z rozwoju OZE i efektywnego gospodarowania energią.

Grupa Apator jest obecnie jednym z największym dostawców na rynek polski prosumenckich liczników dwukierunkowych energii elektrycznej (z komunikacją i bez komunikacji) stosowanych w instalacjach OZE, a także specjalistycznej aparatury do łączenia i zabezpieczania obwodów elektrycznych w farmach PV i wiatrowych. Apator wdrożył także szereg rozwiązań służących do zarządzania przepływami energii w instalacjach i sieciach wewnętrznych zawierających generację PV oraz zapewniających integrację rozproszonych źródeł energii z nowoczesną wielkoskalową siecią energetyczną. Grupa wdrożyła na rynek system EKTIN PV do monitoringu i zarządzania źródłami fotowoltaicznymi oraz EKTIN WT mający zastosowanie w farmach wiatrowych i dalej rozwija swoją ofertę rozwiązań dla OZE (więcej informacji znajduje się w sprawozdaniu dot. danych niefinansowych/raporcie ESG). Ciekawe szanse rynkowe rysują się przed liniami biznesowymi aparatury łączeniowej, ICT oraz SSiN, co wynika z zapowiedzi OSD, dotyczących nakładów inwestycyjnych na modernizację infrastruktury energetycznej, związanej z poprawą jakości i bezpieczeństwa dostaw.



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wyniki finansowe Segmentu

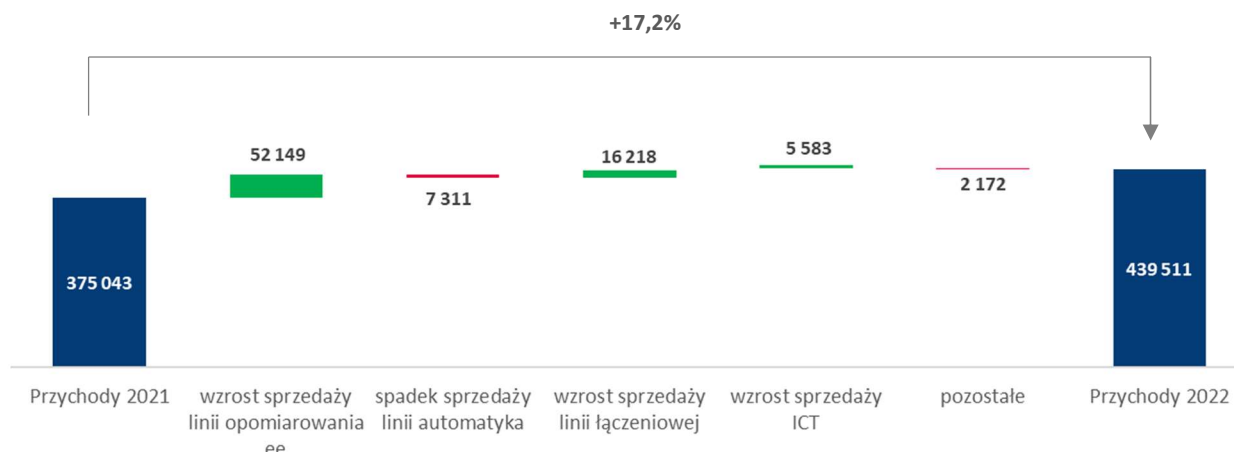
Wyszczególnienie	2022 r. (tys. zł)	2021 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	439 511	375 043	64 468	117,2%
<i>Kraj</i>	341 875	290 989	50 886	117,5%
<i>eksport</i>	97 636	84 054	13 582	116,2%
Koszt własny sprzedaży	369 839	312 624	57 215	118,3%
Wynik brutto ze sprzedaży	69 672	62 419	7 253	111,6%
Koszty sprzedaży	14 785	14 060	725	105,2%
Koszty ogólnego zarządu	51 254	51 923	-669	98,7%
Wynik ze sprzedaży	3 633	-3 564	7 197	-
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	2 656	5 156	-2 500	51,5%
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	0	0	0	0,0%
Wynik z działalności operacyjnej	6 289	1 592	4 697	395,0%
EBITDA	34 093	28 704	5 389	118,8%
Wskaźniki rentowności:				
Marża wyniku brutto ze sprzedaży	15,9%	16,6%		
Marża wyniku ze sprzedaży	0,8%	-1,0%		
Marża EBITDA	7,8%	7,7%		

Przychody ze sprzedaży

W segmencie Energii Elektrycznej zanotowano wyraźny wzrost sprzedaży (17,2% r/r) dzięki wyższym obrotom głównych grup produktowych zarówno w kraju (+17,5% r/r), jak i w eksporcie (+16,2% r/r). Zmiany dla poszczególnych linii kształtowały się następująco:

- wzrost krajowej sprzedaży liczników (największej linii biznesowej segmentu) o 32,8% r/r w związku z realizacją przez Apator kontraktów na dostawy liczników smart dla niemal wszystkich krajowych OSD w ramach trwającego rolloutu smart meteringu, wyższy eksport linii w efekcie zwiększonych dostaw na rynku niemieckim,
- dobre wyniki sprzedażowe w kraju i eksporcie (odpowiednio +11,0% i +23,0% r/r) w linii Aparatury Łączeniowej (drugiej największej linii biznesowej segmentu) dostarczającej rozwiązania mające zastosowanie w modernizacji i rozbudowie sieci dystrybucyjnych energii elektrycznej,
- wyższa r/r sprzedaż rozwiązań ICT jako efekt zwiększonego zainteresowania OSD technologiami informatycznymi do obsługi procesów biznesowych, ale także dotarcia z dedykowanymi rozwiązaniami do nowych grup klientów (klastry energetyczne, gminy),
- spadek przychodów ze sprzedaży w linii Automatyka (stanowiącej nieco ponad 10% przychodów segmentu EE), głównie w wyniku niższej sprzedaży urządzeń do obsługi i nadzoru sieci oraz stacji energetycznych a także automatyki zabezpieczeniowej wynikającej z koniunkturalnych wahań popytu i wstrzymywania części inwestycji przez operatorów systemów dystrybucyjnych.

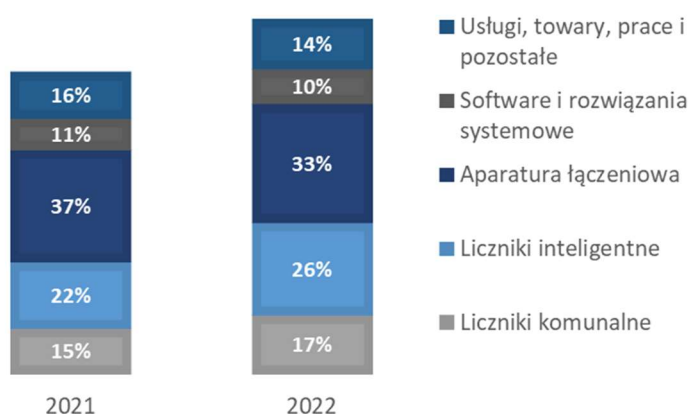
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Większość (78%) sprzedaży segmentu realizowana jest w kraju. Kolejnym istotnym rynkiem zbytu jest rynek niemiecki, na którym w 2022 r. odnotowano dynamiczny – blisko 40% - wzrost obrotów r/r. Eksport do pozostałych krajów segmentu ogółem w 2022 r. również wzrósł dzięki dobrym wynikom sprzedaży m.in. w Brazylii, Rumunii, Izraelu, na Litwie i na Węgrzech.



Dzięki dobrym wynikom sprzedaży w linii opomiarowania energii elektrycznej, szczególnie dużym dostawom inteligentnych liczników do głównych krajowych OSD, ich udział w miksie produktowym segmentu był w 2022 r. wyższy niż przed rokiem. Wzrósł także udział liczników komunalnych, natomiast niższe udziały pozostałych grup (nawet przy wyższych r/r obrotach, jak w przypadku aparatury łączeniowej) odzwierciedlają zmianę struktury sprzedaży segmentu w 2022 r.

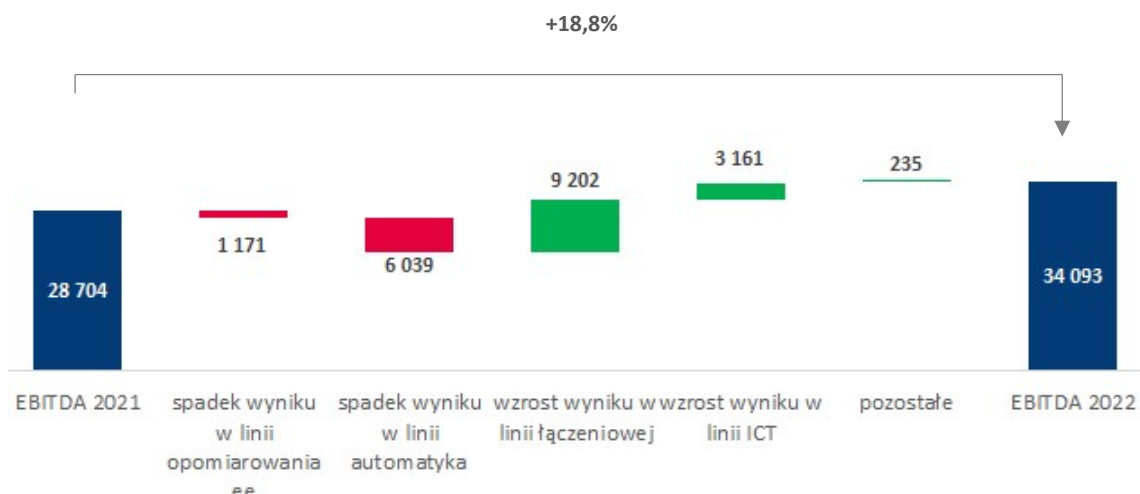


EBITDA

Po słabszym 2021 r., w którym na wynikach segmentu Energii Elektrycznej wyraźnie odbiła się trudna sytuacja makroekonomiczna, rok 2022 przyniósł poprawę wyników. W efekcie podjętych działań optymalizacyjnych

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

(w ich konsekwencji ograniczenia wpływu presji inflacyjnej na koszty) i renegotiacji kontraktów sprzedażowych wyniki segmentu na wszystkich poziomach były w 2022 r. lepsze niż przed rokiem z wyraźnym trendem przyspieszania poprawy w kolejnych miesiącach roku. Od trzeciego kwartału 2022 r. widoczne były także efekty działań reorganizacyjnych skutkujące oszczędnościami na kosztach sprzedaży i kosztach ogólnych w drugiej połowie roku. Wynik na pozostałej działalności operacyjnej był o 2,5 mln zł niższy r/r m.in. w efekcie niższych odszkodowań rekompensowanych częściowo dodatnim wynikiem na sprzedaży nieruchomości FAP Pafal (2,4 mln zł). Niezależnie od negatywnego wpływu pozostałej działalności, EBITDA segmentu była w 2022 r. (dzięki poprawie zysku ze sprzedaży o 7,2 mln zł r/r) o 5,4 mln zł wyższa w porównaniu z 2021 r. Nieznacznie poprawił się także poziom rentowności, a marża EBITDA wzrosła do 7,8%.



Perspektywy

Perspektywy rozwoju segmentu na rynku energii elektrycznej zależą przede wszystkim od tempa transformacji energetycznej oraz dostępności kluczowych komponentów do produkcji. Jednocześnie spółka musi kontynuować optymalizację kosztów wytworzenia i poprawiać efektywność operacji w odpowiedzi na dalsze presje kosztowe i konkurencyjne. Niezbędna jest również optymalizacja zapasów i kapitału obrotowego. Ze względu na występujące okresowe niedobory komponentów sytuacja jest na bieżąco monitorowana a działania dostosowywane do aktualnych zamówień oraz nowych szans sprzedażowych wynikających z trwających rollout'ów liczników smart w Polsce i Europie.

Do głównych czynników wpływających na działalność Segmentu w Polsce należą:

- przyjęcie przez Radę Ministrów założeń do aktualizacji Polityki Energetycznej Polski do 2040 r. (PEP2040):
 - zapowiadane przyspieszenie transformacji energetycznej w kierunku OZE i dalszy dynamiczny wzrost fotowoltaiki, a co za tym idzie dynamiczny przyrost liczby instalacji prosumenckich, a zatem także wzrost zapotrzebowania na dwukierunkowe liczniki energii elektrycznej i większą liczbę rozłączników. Poza dotychczasowymi rozwiązaniami, Grupa Apator rozszerza ofertę produktów i rozwiązań dla energetyki odnawialnej również w kierunku kompleksowych systemów do nadzoru i zarządzania pojedynczymi lub rozproszonymi farmami fotowoltaicznymi. Grupa rozpoczęła także prace projektowe w klastrach energii i stawia na dalszy rozwój własnych systemów i rozwiązań,
 - poprawa efektywności energetycznej w celu zmniejszenia zużycia energii - konieczność prowadzenia przez dużych odbiorców energii audytów energetycznych i lepszego zarządzania zużyciem mediów, co przekłada się na inwestycje w automatyzację i systemy zarządzania energią (od kwietnia 2023 r. dla wszystkich nowych budynków wymagane będzie świadectwo/certyfikat energetyczny),

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- prowadzenie działań wzmacniających rozwój sieci elektroenergetycznych i mechanizmów automatyzacji,
- zapewnienie wysokiego poziomu cyberbezpieczeństwa, na który Grupa Apator od lat zwraca uwagę dążąc do wprowadzenia na rynek polski systemu weryfikacji i certyfikacji urządzeń z komunikacją stosowanych w sektorze energetycznym oraz wpisania liczników smart na listę urządzeń infrastruktury krytycznej,
- roll-out liczników w Polsce – szybkie tempo komodytyzacji liczników, wzrost konkurencji ze względu na niskie bariery wejścia, brak wymogów dotyczących dostarczenia wzorca, weryfikacji dostawców pod kątem bezpieczeństwa cyfrowego – koncentracja Grupy Apator na konkretnych przetargach i rozwiązaniach z akceptowalną marżą,
- utrzymywanie się niskich cen urządzeń pomiarowych w wyniku agresywnej i coraz większej konkurencji z Azji,
- spodziewany wzrost zainteresowania zaawansowanymi rozwiązaniami do zarządzania siecią dystrybucji (jako efekt wzrostu udziału „zielonej energii” w systemie),
- dalsza standaryzacja produktowa aparatury łączeniowej i jej dynamiczny rozwój rynkowy,
- rosnący popyt spółek dystrybucyjnych (z obszaru energetyki, wodociągów i gazu) na usługi ewidencji majątku sieciowego i budowy cyfrowych modeli sieci w systemach klasy GIS,
- zapotrzebowanie na nowe funkcjonalności i aplikacje w obszarze zarządzania majątkiem sieciowym, naturalny rozwój systemów związany z rozwojem i zmianami modeli biznesowych OSD,
- rosnący popyt samorządów na usługi i systemy ewidencji i zarządzania majątkiem sieciowym, systemy tego typu stanowią niezbędny element infrastruktury informatycznej idei Smart City będącej obecnie jednym z najbardziej perspektywicznych obszarów realizacji projektów informatycznych tego typu.

Perspektywy działalności Grupy Apator na kluczowych dla segmentu Energii Elektrycznej rynkach eksportowych kształtują przede wszystkim:

- rozwój oferty w zakresie liczników elektronicznych na rynki zagraniczne, w tym szczególnie na jednym z kluczowych rynków - rynku niemieckim,
- przyspieszenie rozwoju technologii telekomunikacyjnych w energetyce,
- rozwój na rynkach eksportowych w linii aparatury łączeniowej,
- zapowiadany rozwój inteligentnych sieci energetycznych na rynkach wschodnich (Litwa, Łotwa),
- zanikający popyt na liczniki indukcyjne oraz statyczne bez komunikacji,
- Pakiet Parlamentu Europejskiego „Czysta energia dla wszystkich Europejczyków” poszerzony od 2022 r. o propozycję nowej regulacji RePowerEU (obecnie w konsultacjach krajowych UE) i rosnący udział energii generowanej ze źródeł OZE w miksie energetycznym w UE.

3.2. Segment Gaz

Produkty

Segment Gaz specjalizuje się w produkcji najwyższej jakości gazomierzy. Oferuje gazomierze miechowe domowe, przemysłowe oraz najnowszej klasy inteligentne gazomierze z funkcją zdalnego odczytu danych. Apator Metrix S.A. (Tczew), spółka wiodąca segmentu Gaz, jest jednym z największych producentów i dostawców gazomierzy w Polsce i Europie. Gazomierze spółki pomyślnie przechodzą testy certyfikacyjne, umożliwiające ich sprzedaż na najbardziej wymagających rynkach europejskich. W segmencie Gaz działa także brytyjska spółka GWi Ltd., która jest m.in. dostawcą regulatorów gazu i autoryzowanym centrum napraw i ponownej legalizacji gazomierzy używanych w Wielkiej Brytanii, a także świadczy usługi serwisowe inteligentnych gazomierzy producentów, którzy biorą udział w wymianie gazomierzy standardowych na inteligentne w Wielkiej Brytanii. Spółki segmentu prowadzą sprzedaż swoich produktów pod marką własną, a także w ramach modelu OEM (z ang. *original equipment manufacturer*), tj. pod marką innych producentów.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Otoczenie rynkowe

Rynek gazomierzy w Europie znajduje się w fazie transformacji, między innymi w efekcie wdrażania tzw. dyrektywy o poszanowaniu energii. Stopniowo odchodzi się od tradycyjnych gazomierzy mechanicznych na rzecz inteligentnego opomiarowania gazu. W związku z powyższym w krajach Unii Europejskiej widoczny jest rosnący popyt na te gazomierze. Pierwszym rynkiem w Europie, w którym regulator narzucił zastosowanie gazomierzy inteligentnych zamiast tradycyjnych były Niemcy (Holandia). W kolejnych latach podobne programy uruchomiły: Francja, Włochy, Wielka Brytania, Belgia i Hiszpania. Kolejne kraje europejskie przygotowują się do wdrażania gazomierzy inteligentnych (m.in. Austria, Rumunia). Obecnie program wymiany gazomierzy tradycyjnych na inteligentne tzw. pierwszej generacji powoli dobiega końca, jednak wpływ na wydłużanie roll-outów miała pandemia, która tymczasowo spowodowała ograniczenie instalacji gazomierzy.

Prym wśród inteligentnych gazomierzy cały czas wiodą gazomierze mechaniczne wyposażone w liczydła elektroniczne, ale coraz silniej zauważalny jest trend wdrażania gazomierzy statycznych. Pojawienie się gazomierzy inteligentnych automatycznie spowodowało spadek popytu na gazomierze tradycyjne.

Wielkość i zmienność rynku gazomierzy w Europie zdeterminowana jest dużymi przetargami publicznymi i umowami zawieranymi na kilka lat. Segment Gaz partycypuje obecnie w wymianach urządzeń na inteligentne na rynkach w Wielkiej Brytanii oraz w Belgii. Jednak koncentracja rynku dostawców urządzeń pomiarowych dla gazu oraz duże przetargi publiczne na wieloletnie dostawy skutkują silną presją konkurencyjną i rosnącą presją cenową.

Jednocześnie bardzo istotnym i strategicznym rynkiem dla segmentu Gaz są Niemcy. Jest to rynek trudno dostępny ze względu na wysokie wymagania jakościowe, ale dzięki temu również stabilny. Do Niemiec dostarczane są głównie gazomierze standardowe (bez komunikacji), ponieważ kraj ten nadal rozważa wdrożenie programów wymiany liczników gazu na inteligentne. Do rynków zbliżonych do Niemiec ze względu na wymagania jakościowe, na których Apator Metrix S.A. jest aktywny, zaliczają się także Czechy i Węgry – jest to związane przede wszystkim z faktem, że właścicielami zakładów gazowniczych w tych krajach są koncerny niemieckie.

Chociaż w Segmencie dominuje eksport (69% w 2022 r.), to rynek polski jest wciąż bardzo ważnym rynkiem zbytu o przewidywalnym i stabilnym potencjale ilościowym, na którym Grupa Apator posiada ugruntowaną

Program wymiany gazomierzy na inteligentne

Implementation strategy for gas smart meters

- Implementation strategy in place
- No implementation strategy in place
- N/A



Źródło: opracowanie własne na podstawie raportu „Benchmarking smart metering deployment in the EU-28”
<https://op.europa.eu/>

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

pozycję jednego z liderów rynku. Głównym klientem na rynku polskim jest Polska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. (PSG) – jedyny operator gazowego systemu dystrybucyjnego w kraju.

Obecnie wdrożenie smart meteringu w Polsce jest nadal postrzegane głównie przez pryzmat pomiaru energii elektrycznej. W przypadku gazu, podobnie jak w energii elektrycznej, fizycznie odpowiedzialny za wdrożenie smart meteringu jest operator, czyli PSG. Zgodnie z obowiązującymi dyrektywami unijnymi, w przeciwieństwie do rynku energii elektrycznej, obecnie żadne prawo nie nakłada na operatorów gazu obowiązku instalowania inteligentnych układów pomiarowych u klientów. Mimo to rynek polski interesuje się wdrożeniem smart meteringu w gazie, jednak póki co pojawiają się niewielkie pilotażowe wdrożenia gazomierzy smart, w których Apator Metrix S.A. bierze aktywny udział, a większość przetargów w Polsce dotyczy nadal dostaw gazomierzy miechowych i mechanicznych.

Dodatkowo, w wyniku przejęcia pod koniec 2020 r. części aktywów przedsiębiorstwa Atrem S.A., Grupa Apator rozszerzyła swoją ofertę software'u o rozwiązania w obszarze zaawansowanych systemów informatycznych dla gazownictwa i pracuje nad ich dalszym rozwojem.

Wyniki finansowe Segmentu

Wyszczególnienie	2022 r. (tys. zł)	2021 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	281 342	269 627	11 715	104,3%
kraj	87 951	82 783	5 168	106,2%
eksport	193 391	186 844	6 547	103,5%
Koszt własny sprzedaży	235 520	215 424	20 096	109,3%
Zysk brutto ze sprzedaży	45 822	54 203	-8 381	84,5%
Koszty sprzedaży	8 808	8 981	-173	98,1%
Koszty ogólnego zarządu	28 025	26 560	1 465	105,5%
Zysk ze sprzedaży	8 989	18 662	-9 673	48,2%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-14 432	2 259	-16 691	-
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	0	0	0	0,0%
Zysk z działalności operacyjnej	-5 443	20 921	-26 364	-
EBITDA	8 726	38 201	-29 475	22,8%
<i>EBITDA bez odpisów prac rozwojowych i wartości firmy*</i>	<i>23 342</i>	<i>38 201</i>	<i>-14 859</i>	<i>61,1%</i>
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	16,3%	20,1%		
Marża zysku ze sprzedaży	3,2%	6,9%		
Marża EBITDA	3,1%	14,2%		
<i>Marża EBITDA bez odpisów prac rozwojowych i wartości firmy*</i>	<i>8,3%</i>	<i>14,2%</i>		

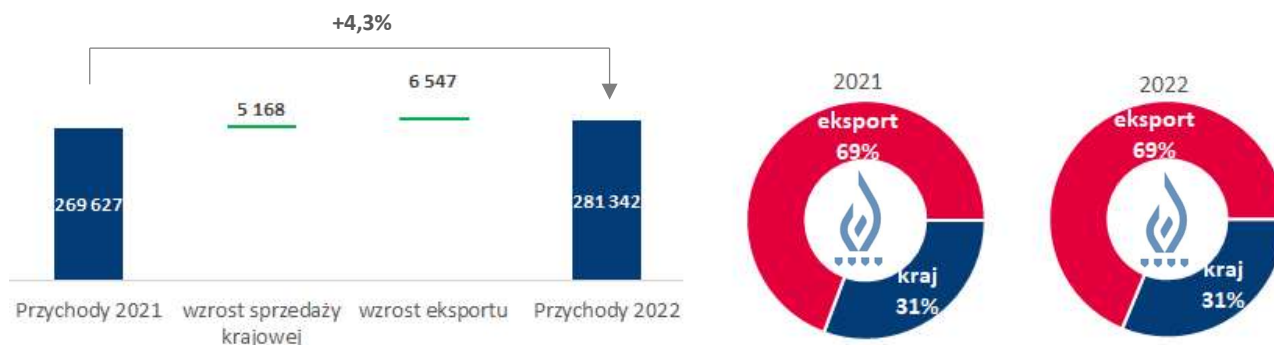
**) EBITDA skorygowana o odpisy wartości prac rozwojowych (-10,7 mln zł) i wartości firmy (-3,9 mln zł) dot. brytyjskiej spółki GWi.*

Przychody ze sprzedaży

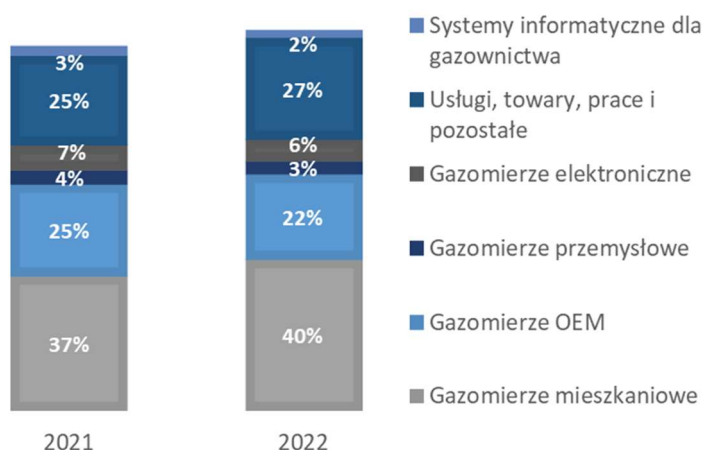
Wzrost sprzedaży r/r będący efektem wyższej sprzedaży w kraju (+6,2% r/r) przy równoczesnej nieznacznej poprawie przychodów w eksporcie (+3,5% r/r). Sprzedaż segmentu pozostaje stabilna mimo niekorzystnych czynników geopolitycznych, wpływających na cały sektor gazu w Europie. Gazomierze z powodzeniem sprzedawano na rynkach: niemieckim, węgierskim, rumuńskim, gruzińskim i czeskim, a także na nowo pozyskanym rynku armeńskim. Niższa sprzedaż do Belgii (jeden z dotychczasowych głównych rynków segmentu) związana jest z kończącym się tam w 2022 r. pierwszym etapem roll-outu na gazomierze inteligentne. Tym niemniej, w perspektywie roku 2023 i kolejnych rynek belgijski pozostaje jednym z najbardziej perspektywicznych rynków segmentu Gaz, dzięki wygraniu przez Apator Metrix przetargowi na dostawę w latach 2023-2031 ok. 1 mln gazomierzy inteligentnych o łącznej wartości ok. 65 mln euro.

W efekcie niewielkich różnic w dynamikach zmian sprzedaży w kraju i eksporcie, geograficzna struktura sprzedaży segmentu pozostała stabilna, a obroty zagraniczne stanowiły w 2022 r. 69% obrotów ogółem.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Portfel sprzedaży segmentu w latach 2021 i 2022 kształtował się następująco:



EBITDA

Zysk EBITDA segmentu obniżył się o 29,5 mln zł r/r, a marża EBITDA ukształtowała się na poziomie 3,1%, do czego przyczyniły się przede wszystkim niekorzystne czynniki o charakterze jednorazowym decydujące o dużej stracie na pozostałej działalności operacyjnej (-14,4 mln zł w 2022 r., o 16,7 mln zł poniżej wyniku z 2021 r.).

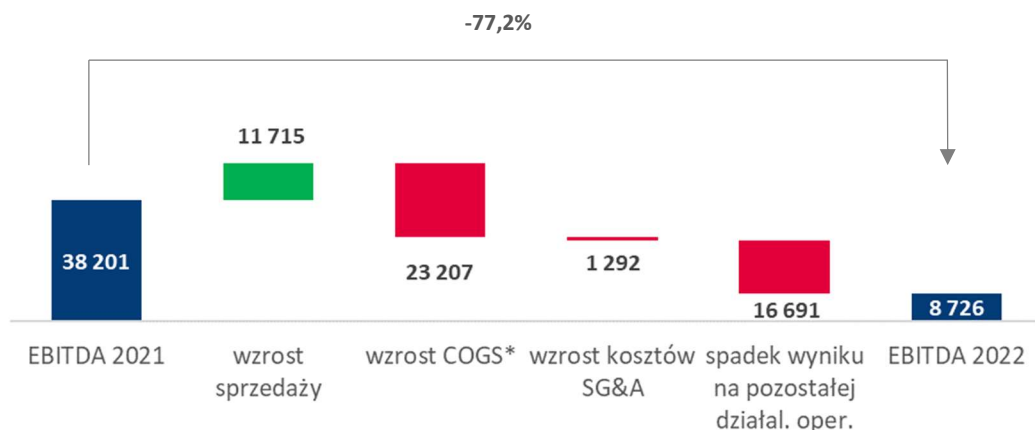
Główne czynniki wpływające na wynik EBITDA to:

- obniżenie marży na sprzedaży brutto w efekcie wyższych kosztów materiałów (przede wszystkim półprzewodników, miedzi, tworzyw sztucznych), usług transportowych, wynagrodzeń oraz energii skutkujących bardziej niż proporcjonalnym wzrostem TKW w stosunku do wzrostu obrotów,
- wzrost kosztów SG&A r/r wynikający głównie z droższego transportu i coraz silniej odczuwanej presji na wzrost wynagrodzeń,
- ujemny wynik na pozostałej działalności operacyjnej w związku z dokonaniem w trzecim kwartale 2022 r. odpisem aktualizującym wartość skapitalizowanych prac rozwojowych dotyczącym brytyjskiej spółki GWi (-10,7 mln zł) oraz odpisem wartości firmy (spółki zależnej GWi, -3,9 mln zł) dokonany w czwartym kwartale 2022 r. przez Apator Metrix S.A*.

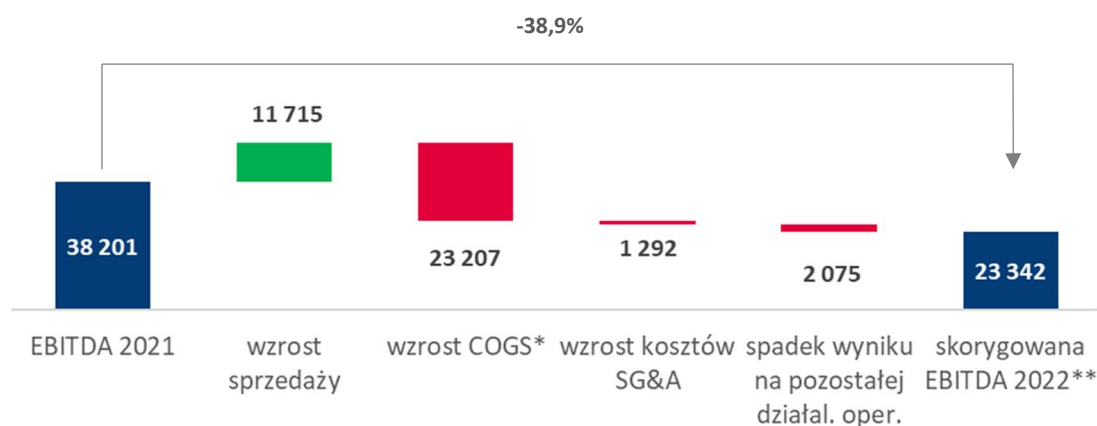
Po wyeliminowaniu wpływu czynników jednorazowych, zysk EBITDA segmentu wyniósł w 2022 r. 23,3 mln zł przy marży EBITDA na poziomie 8,3%.

*) W porównaniu do prezentacji danych za cztery kwartały 2022 r., w sprawozdaniu rocznym nastąpiła zmiana sposobu ujmowania odpisu wartości firmy, który został przeniesiony z działalności finansowej do pozostałej działalności operacyjnej.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



*) Koszt własny sprzedaży - COGS (z ang. cost of goods sold) pomniejszony o wartość amortyzacji



*) Koszt własny sprzedaży - COGS (z ang. cost of goods sold) pomniejszony o wartość amortyzacji

**) EBITDA skorygowana o wartość odpisów

Perspektywy

Perspektywy rozwoju segmentu na rynku pomiaru gazu zależą od tempa rozwoju smart meteringu w Europie i na świecie oraz konieczności zdywersyfikowania gazowego mixu energetycznego w transformacji energetycznej UE poprzez zastępowanie popytu na gaz ziemny tzw. gazami zdekarbonizowanymi i odnawialnymi, a to stanowi szansę dla dalszego rozwoju segmentu Gaz w zakresie pomiaru wodoru, biometanu i biogazu.

Równie istotny wpływ na perspektywy będzie miała dalsza dynamika inflacji kosztów (materiałów, komponentów, wynagrodzeń) oraz sytuacja w zakresie globalnych łańcuchów dostaw. Liczyć się będzie również poprawa efektywności funkcjonowania spółek poprzez przeprowadzoną w 2022 r. relokację części produkcji gazomierzy z brytyjskiej spółki GWi Ltd. do Apator Metrix S.A. w Tczewie.

Perspektywy działalności segmentu Gaz na rynku krajowym kształtują się następująco:

- monopol po stronie popytu (jeden główny klient) przy równoczesnej niezbyt nasilonej licznie konkurencji po stronie podaży,
- realizacja przetargu na dostawę gazomierzy miechowych dla Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. – wartość kontraktu: 74,9 mln zł z dostawami w okresie 2 lat i prawem opcji +/-20% zamówienia,
- rozszerzanie oferty software'u dla sektora gazowniczego (rozwój oprogramowania w ramach przejętej w 2020 roku części aktywów przedsiębiorstwa Atrem S.A.);

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- wprowadzona na mocy Rozporządzenia Ministra Przedsiębiorczości i Technologii (Rozporządzenie w sprawie prawnej kontroli metrologicznej przyrządów pomiarowych z 22 marca 2019 r.) możliwość dokonywania legalizacji gazomierzy za pomocą metody statystycznej, jednak nie jest to metoda w Polsce jeszcze rozpowszechniona.

Sytuację Segmentu Gaz na kluczowych rynkach eksportowych kształtują przede wszystkim następujące czynniki:

- wygrany roll-out na blisko 1 mln sztuk inteligentnych liczników gazu na rynku belgijskim o wartości ok. 65 mln euro z dostawami w latach 2023 – 2031, z czego istotna część zostanie zrealizowana do końca 2026 r.,
- planowane roll-outy gazomierzy typu smart na kolejnych rynkach Europy: Hiszpania, Austria, Rumunia, Słowacja,
- plan rozwoju produktów na poszczególne rynki, w tym uzupełnienie portfolio o kolejne rodzaje gazomierzy przemysłowych i gazomierz ultradźwiękowy,
- utrzymujący się relatywnie wysoki popyt na gazomierze z liczydłem mechanicznym, w związku z ciągłymi opóźnieniami we wdrażaniu gazomierzy inteligentnych w części krajów europejskich,
- aukcje elektroniczne i konsolidowanie zamówień przez kilku klientów w ramach jednego przetargu, co ujemnie wpływa na poziom ostatecznych cen,
- konieczność zdobywania dodatkowych certyfikatów potwierdzających bezpieczeństwo przekazywania danych oraz interoperacyjność gazomierzy.

3.3. Segment Woda i Ciepło

Produkty

Segment Woda i Ciepło (W&H) specjalizuje się w produkcji wodomierzy mieszkaniowych, domowych, ultradźwiękowych oraz przemysłowych, ciepłomierzy, a także podzielników kosztów ogrzewania. Oferuje usługi zdalnego odczytu, rozliczeń zużycia mediów, zarządzania systemami dystrybucji wody i ciepła. Apator Powogaz S.A., spółka wiodąca segmentu Woda i Ciepło, jest jednym z największych producentów i dostawców wodomierzy w Polsce i Europie. W skład segmentu Woda i Ciepło wchodzi spółki: Apator Metra s.r.o (Czechy), Apator Miitors A/S (Dania-R&D) oraz Apator Telemetry Sp. z o.o. (Słupsk, Gdańsk-R&D).



Otoczenie rynkowe

Segment Woda i Ciepło w odróżnieniu od pozostałych segmentów prowadzi sprzedaż do licznej, rozproszonej grupy klientów. Najczęściej rynek odbiorców dzielony jest na dwa profile: profesjonalny (wodociągi) oraz mieszkaniowy (spółdzielnie, dystrybutorzy, hurtownie), do których sprzedawane są odrębne linie produktowe. Model sprzedaży w branży wody i ciepła, zgoła odmienny od segmentów EE oraz Gaz, opiera się głównie na aktywnym poszukiwaniu klientów na całym świecie i budowaniu z nimi relacji, co wymaga przygotowania odpowiednio większych służb sprzedażowych, szerszej gamy produktowej wraz z adekwatnymi materiałami informacyjnymi, rozbudowanej sieci serwisów oraz odpowiedniego wsparcia technicznego, które jest w stanie wprowadzać zmiany oczekiwane przez odbiorców, zgodnie z wymaganiami danego obszaru eksploatacji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Branża charakteryzuje się elastyczną specyfikacją produktową, indywidualnym podejściem do wskazań klientów, a popyt na dany produkt jest kreowany poprzez producentów, wymagania prawne regulujące opomiarowanie wody i ciepła, trendy i nowe technologie zależne od wymagań na danym rynku. Przychody segmentu uzyskiwane są w ok. 60% na rynkach zagranicznych, pozostała część sprzedaży realizowana jest w kraju.

Wpływ na liczbę montowanych wodomierzy ma koniunktura w budownictwie. W 2022 r. w Polsce, według danych GUS, oddano do użytkowania 238,6 tys. mieszkań, tj. o 1,3% więcej niż przed rokiem oraz wydano 297,4 tys. pozwoleń na budowę mieszkań. Najczęściej montowanymi urządzeniami w nowo powstających budynkach są wodomierze ze zdalnym odczytem, a wśród nich dominuje wodomierz z nakładką radiową. Również w starym typie budownictwa mieszkaniowego coraz większą rolę odgrywają wodomierze typu *smart* wypierające produkty starej generacji bez możliwości zdalnego odczytu.

Zarówno dobra koniunktura na rynku mieszkaniowym, jak i ustawa o efektywności energetycznej, nakładająca obowiązek instalacji urządzeń ze zdalnym odczytem, spowodowała przyspieszenie wymian wodomierzy trwające od II kwartału 2021 r. i kontynuowane w 2022 r. W związku z tym, wyzwaniem było zaspokojenie wysokiego popytu, szczególnie w okresie realizacji projektu przenoszenia fabryki do podpoznańskich Jaryszek.

Po zniesieniu restrykcji pandemicznych COVID-19, w połowie 2022 r. w segmencie poprawiła się natomiast dostępność komponentów produkcyjnych.

Światowy rynek na usługi opomiarowania wody rozwija się z niespotykaną dotąd dynamiką. Gwałtownie rosnąca liczebność populacji, industrializacja krajów rozwijających się, zróżnicowana i często niekonsekwentna legislacja związana z ochroną środowiska, w tym zasobów wody pitnej, dramatycznie podnoszą światową jej konsumpcję i eksploatację naturalnych źródeł. Wspomniane czynniki przyspieszają rozwój rynku inteligentnego zarządzania wodą w celu optymalizacji jej zużycia oraz zapewnienia coraz dokładniejszych metod pomiaru. Szczególnie widoczny trend w krajach borykających się z niedoborami wody lub takich, gdzie świadomość negatywnych konsekwencji wynikających z nadmiernej eksploatacji zasobów naturalnych, ukierunkowuje prewencyjne działania rządzących w celu ochrony wody, jako źródła życia. W branży następuje zatem intensywny rozwój kompleksowych systemów do obsługi i efektywnego dostarczania danych przy wykorzystaniu nowoczesnych technologii komunikacji IoT. Większa świadomość konsumentów zarówno indywidualnych, jak i podmiotów wytwórczych (przemysłowych), korzystających z inteligentnych rozwiązań opomiarowania, powoduje większe zainteresowanie oszczędnym i racjonalnym gospodarowaniem wodą. Straty wody z rurociągów podczas dystrybucji są bardzo wysokie, wobec tego ręczny pomiar i bilansowanie wody nie są już wystarczające. Systemy pomiarowe powinny dodatkowo sygnalizować przecieki oraz inne zaburzenia w sieci i posiadać zdalnie sterowane zawory odcinające dopływ wody lub ograniczające zużycie na żądanie. Jednymi z produktów, które Segment W&H intensywnie rozwija są wodomierze ultradźwiękowe z szerokim zakresem komunikacji zdalnej (m.in. LoRaWAN). Wodomierze ultradźwiękowe posiadają stabilne parametry metrologiczne, dłuższy czas działania, możliwości zdalnych odczytów i zaawansowane funkcje (np. alerty wycieków). Konieczne jest konsekwentne rozbudowanie gamy produktów ultradźwiękowych, nie tylko o średnice industrialne, alternatywną komunikację (Nb IoT), ale również w zakresie pełnej kompatybilności wodomierzy ultradźwiękowych z usługami zdalnego odczytu, billingu czy z możliwością dostarczenia danych na żądanie. Jednak pomimo gwałtownego wzrostu popytu na wodomierze ultradźwiękowe wpisującego się w ogólnoświatowe trendy, wodomierze mechaniczne nie znikną z oferty producentów w najbliższych latach. Wynika to ze znacznej różnicy cenowej obu rozwiązań, kosztów wody w danym kraju, istniejącej infrastruktury



*Wodomierze ultradźwiękowe Ultramis W
oferowane przez Apator Powogaz*

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

ściśle związanej ze starym typem budownictwa, jak również potrzeb klienta docelowego pod względem oczekiwań co do dokładności wodomierza (jego klasy).

Również zagraniczne rynki zbytu w zakresie rozwoju ich sieci wodociągowej i ciepłej mają różne zapotrzebowania na produkty określonych klas.

Na rynku opomiarowania ciepła panuje również tendencja wzrostowa. Służy temu wzrost kosztów ogrzewania, większa świadomość wśród użytkowników, jak również zmiany legislacyjne wprowadzające obowiązkowe opomiarowanie ciepła. Podobnie jak przy wodomierzach, w ciepłownictwie pojawia się duże zainteresowanie systemami zdalnego odczytu oraz technologią ultradźwiękową, co przyczynia się do intensywnego wzrostu konkurencyjności i ma wpływ na poziom oferowanych cen. Popyt na wodomierze, ciepłomierze, jak i podzielniki kosztów typu smart w Polsce napędzać będzie dodatkowo ustawa o zmianie ustawy o efektywności energetycznej, która nakłada na właścicieli lub zarządców budynków wielolokalowych obowiązek instalacji, do 1 stycznia 2027 r., ciepłomierzy, wodomierzy oraz podzielników ciepła ze zdalnym odczytem. Segment W&H, w wyniku analiz rynkowych i śledzenia trendów ogólnogospodarczych, niezależnie od wprowadzanych zmian legislacyjnych, na bieżąco dostosowuje swoją ofertę do aktualnie wymaganych rozwiązań, dzięki czemu rokrocznie zwiększa udział w sprzedaży urządzeń typu smart.

Wyniki finansowe Segmentu

Wyszczególnienie	2022 r. (tys. zł)	2021 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	360 939	295 413	65 526	122,2%
kraj	141 623	123 923	17 700	114,3%
eksport	219 316	171 490	47 826	127,9%
Koszt własny sprzedaży	252 172	198 458	53 714	127,1%
Zysk brutto ze sprzedaży	108 767	96 955	11 812	112,2%
Koszty sprzedaży	18 521	13 202	5 319	140,3%
Koszty ogólnego zarządu	53 317	46 087	7 230	115,7%
Zysk ze sprzedaży	36 929	37 666	-737	98,0%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-2 418	37 010	-39 428	-
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	444	1 636	-1 192	27,1%
Zysk z działalności operacyjnej	34 955	76 312	-41 357	45,8%
EBITDA	48 709	87 692	-38 983	55,5%
<i>EBITDA bez wyniku na sprzedaży nieruchomości*</i>	<i>48 709</i>	<i>53 613</i>	<i>-4 904</i>	<i>90,9%</i>
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	30,1%	32,8%		
Marża zysku ze sprzedaży	10,2%	12,8%		
Marża EBITDA	13,5%	29,7%		
<i>Marża EBITDA bez wyniku na sprzedaży nieruchomości*</i>	<i>13,5%</i>	<i>18,1%</i>		

*) EBITDA skorygowana o wynik na sprzedaży nieruchomości Apator Powogaz S.A.

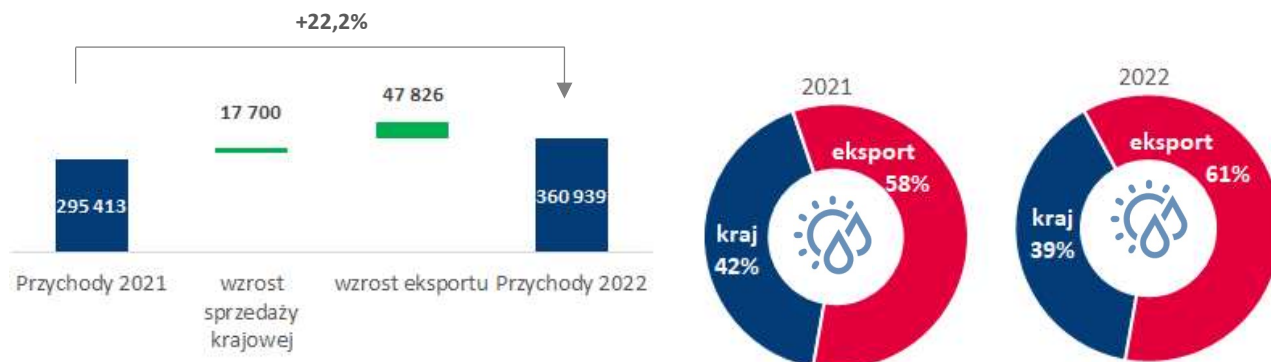
Przychody ze sprzedaży

W segmencie nastąpił dynamiczny wzrost przychodów o 22,2% r/r:

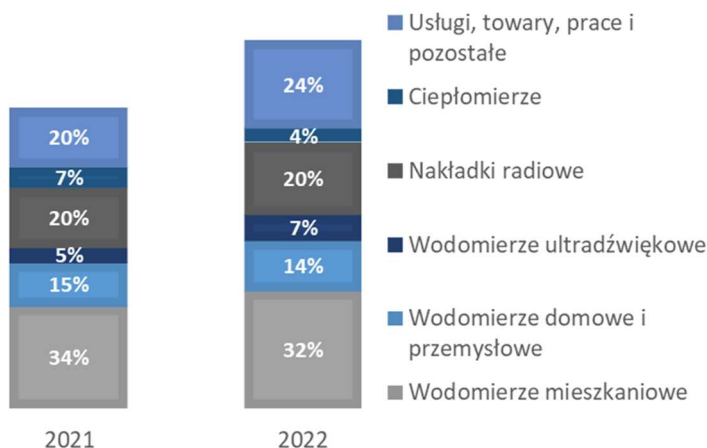
- wyższe obroty w kraju (o 14,3% r/r) związane przede wszystkim ze wzrostem wymian wodomierzy w spółdzielniach i wspólnotach mieszkaniowych,
- wysoka dynamika sprzedaży zagranicznej (+27,9% r/r) wynikająca z rosnącego popytu na rozwiązania do pomiaru wody i ciepła oraz rozwiązania wspierające oszczędzanie zasobów wodnych na dotychczasowych rynkach segmentu obejmujących praktycznie wszystkie kraje Europy. Dodatkowo duże dostawy zrealizowane do odleglejszych rynków (Etiopia, Tajlandia).

W związku z przewagą dynamiki eksportu nad tempem zmian sprzedaży w kraju, udział eksportu w strukturze sprzedaży w 2022 r. wzrósł o 2,7 p.p., przekraczając tym samym granicę 60% obrotów ogółem. W 2022 roku największymi zagranicznymi rynkami zbytu segmentu były: Czechy, Hiszpania, Francja oraz Grecja.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



W miksie produktowym największy udział w sprzedaży ma grupa wodomierzy mieszkaniowych (pomimo nieznacznego spadku r/r) oraz nakładek radiowych. W 2022 r. ponownie (podobnie, jak w 2021 r.) wzrosło znaczenie (i w konsekwencji udział w przychodach ogółem) wodomierzy ultradźwiękowych sprzedawanych głównie na eksport (Grecja, Norwegia, Niemcy, Tajlandia i Rumunia).



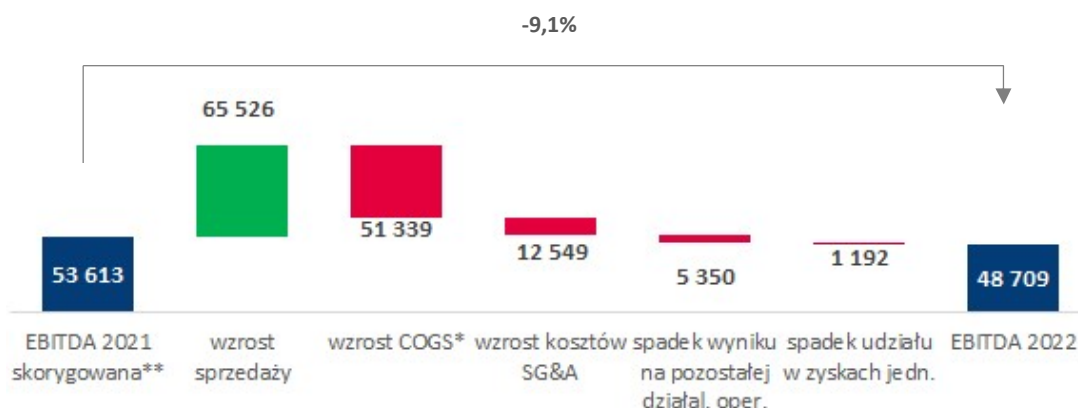
EBITDA

Wynik EBITDA segmentu wyniósł w 2022 r. 48,7 mln zł i był tym samym o 4,9 mln zł niższy w porównaniu ze skorygowanym (o sprzedaż nieruchomości) wynikiem roku 2021. O zmianie tej zdecydowały przede wszystkim:

- obniżenie marżowości związane (przy zdecydowanie wyższych obrotach r/r) ze wzrostem TKW (w wyniku inflacji cen podstawowych czynników produkcji: materiały, energia, transport, wynagrodzenia), niekorzystną zmianą miksu produktowego oraz utratą rentownych rynków wschodnich),
- wyższe koszty SG&A wynikające ze wzrostu obrotów (koszty sprzedaży) oraz częściowo z przeprowadzonych relokacji (koszty ogólne),
- spadek udziału w zyskach spółkach stowarzyszonych w związku z zaprzestaniem konsolidacji (metodą praw własności) wyników spółki AO Teplovodomer z siedzibą w Rosji (-1,2 mln zł r/r) po zbyciu przez Apator Powogaz S.A. całego pakietu jej akcji (50% w kapitale spółki).

Pomimo powyższych tendencji, dzięki dużej dywersyfikacji klientów, marżowość segmentu w 2022 r. utrzymana została na wysokim, najwyższym wśród segmentów Grupy Apator, poziomie.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



*) Koszt własny sprzedaży - COGS (z ang. cost of goods sold) pomniejszony o wartość amortyzacji

**) EBITDA skorygowana o wpływ sprzedaży nieruchomości przez Apator Powogaz S.A.

Perspektywy

Jednym z kluczowych czynników wpływających na przyszłe wyniki segmentu była, zakończona w 2022 r., realizacja projektu relokacji fabryki Apator Powogaz S.A. z Poznania do Jaryszek. Głównym celem relokacji było utworzenie nowoczesnego centrum produkcyjnego, opartego na zautomatyzowanych procesach, które umożliwiają dalszą poprawę jakości wyrobów gotowych oraz znaczącym zwiększeniu efektywności i mocy produkcyjnych. Projekt relokacji realizowano równolegle w spółce Apator Telemetry Sp. z o.o. w Słupsku, a w Apator Metra s.r.o. uniezależniono produkcję elektroniki od dostawców zewnętrznych przez zakup i instalację własnej linii SMT. Poza reorganizacją, kontynuowane są prace R&D związane z rozwojem portfolio produktowego oraz systemów zdalnego odczytu czy usług bilingu.

Pozostałe perspektywy wpływające na działalność segmentu Woda i Ciepło w Polsce są następujące:

- duży popyt na rozwiązania klasy smart w związku z wprowadzoną nowelizacją ustawy o efektywności energetycznej nakładającą na właścicieli lub zarządców budynków wielolokalowych obowiązek instalacji, do 1 stycznia 2027 r., ciepłomierzy, wodomierzy oraz podzielników ciepła ze zdalnym odczytem,
- rozwój pełnej oferty do budowy sieci odczytowych i świadczenia usług zdalnego odczytu dla wody i ciepła – wprowadzenie koncepcji end-to-end czyli kompleksowej usługi dla klientów końcowych,
- wprowadzenie nowych nakładek dla wodomierzy przemysłowych - potencjał do zwiększenia obecności na rynku wodociągów,
- rozwój rynku usług billingowych,
- wzrost znaczenia potrzeby oszczędzania zasobów wodnych i rozwoju urządzeń związanych z precyzyjnym opomiarowaniem oraz racjonalnym zarządzaniem tym cennym zasobem – istotna szansa dla wzrostu sprzedaży wodomierzy ultradźwiękowych,
- koniunktura w budownictwie.

Sytuację segmentu Woda i Ciepło na rynkach eksportowych kształtują z kolei następujące czynniki:

- oczekiwany wzrost sprzedaży do krajów Unii Europejskiej, poprzez rozbudowę bazy klienckiej oraz rozszerzanie portfolio produktowego,
- rozwój eksportu na rynkach DACH (Niemcy, Austria, Szwajcaria) jako jednych z kluczowych kierunków strategicznych segmentu,
- poszukiwanie nowych kierunków sprzedaży poza UE wynikające z konieczności zastąpienia wstrzymanej sprzedaży na rynki wschodnie w związku z wojną (Rosja, Białoruś, Ukraina),

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- tendencja wzrostowa na rynku opomiarowania ciepła - wprowadzenie przez UE obowiązku opomiarowania dostaw energii cieplnej,
- wzrastający popyt na wodomierze ultradźwiękowe, z coraz większym naciskiem na komunikację LoRaWAN i (NB-IoT lub NB IoT – byłe konsekwentnie)),
- wzrost zainteresowania technologią smart zarówno w odniesieniu do wodomierzy, jak i ciepłomierzy,
- rosnące zapotrzebowanie na systemy zdalnego sterowania, lokalizacji wycieków oraz autonomicznie działające systemy ograniczania strat wody (wycieków),
- dofinansowania rządowe pod lokalne projekty ochrony wody dla regionów objętych jej niedoborami (Hiszpania, Włochy, Grecja),
- programy pomocowe z UE i Banku Światowego dla krajów afrykańskich przeznaczone na poszerzenie dostępu do wody pitnej.

4. Skonsolidowane wyniki Grupy Apator

4.1. Analiza wyników finansowych

Grupa Apator w 2022 r. uzyskała następujące wyniki finansowe:

Wyszczególnienie	2022 r.	2021 r.	Zmiana	Dynamika
Przychody ze sprzedaży, w tym:	1 081 792	940 083	141 709	115,1%
kraj	571 450	497 696	73 754	114,8%
eksport	510 342	442 387	67 955	115,4%
Koszt własny sprzedaży	857 531	726 506	131 025	118,0%
Zysk brutto ze sprzedaży	224 261	213 577	10 684	105,0%
Koszty sprzedaży	42 422	36 552	5 870	116,1%
Koszty ogólnego zarządu	136 749	128 285	8 464	106,6%
Zysk ze sprzedaży	45 090	48 740	- 3 650	92,5%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-14 194	44 425	-58 619	-
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	444	1 636	-1 192	27,1%
Zysk z działalności operacyjnej	31 340	94 801	-63 461	33,1%
EBITDA	87 067	150 573	-63 506	57,8%
<i>EBITDA skorygowana o wpływ zdarzeń jednorazowych*</i>	<i>101 683</i>	<i>116 494</i>	<i>- 14 811</i>	<i>87,3%</i>
Wynik na działalności finansowej	-15 425	-9 557	- 5 868	-
Zysk przed opodatkowaniem	15 915	85 244	-69 329	18,7%
Bieżący podatek dochodowy	-9 019	-24 929	15 910	-
Odroczony podatek dochodowy	309	3 021	-2 712	10,2%
Zysk netto	7 205	63 336	-56 131	11,4%
<i>Zysk netto skorygowany o wpływ zdarzeń jednorazowych*</i>	<i>21 821</i>	<i>35 732</i>	<i>-13 911</i>	<i>61,1%</i>
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	20,7%	22,7%		
Marża zysku ze sprzedaży	4,2%	5,2%		
Marża zysku EBITDA*	9,4%	12,4%		
Marża zysku netto*	2,0%	3,8%		

*) Wyniki skorygowane o wpływ sprzedaży nieruchomości Apator Powogaz S.A. dla 2021 r. oraz o odpisy wartości prac rozwojowych i wartości firmy (dot. brytyjskiej spółki GWi) dla 2022 r.

Kluczowe czynniki wpływające na wyniki w 2022 r.:

- dynamiczny wzrost przychodów r/r z partycypacją wszystkich trzech segmentów i porównywalnym udziałem segmentów EE oraz Wody i Ciepła. Zbliżone tempo zmian sprzedaży w kraju i eksporcie głównie w efekcie:
 - odbudowy krajowej sprzedaży liczników ee po słabszym roku 2021 i konsekwentnych dużych dostaw wodomierzy do spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- dynamicznie rosnących obrotów w Wodzie i Ciepłe na większości głównych rynków eksportowych segmentu oraz istotnie wyższej sprzedaży eksportowej dwóch najważniejszych linii segmentu EE (opomiarowanie ee i aparatura łączeniowa),
- sytuacja makroekonomiczna, w tym utrzymujące się ograniczenia w dostępie do komponentów, dalsze wydłużanie terminów dostaw oraz systematyczne wzrosty cen kluczowych czynników produkcji (głównie surowce, materiały, transport i energia) odbijające się na poziomach marż we wszystkich segmentach Grupy,
- konsekwentna praca nad poprawą efektywności operacyjnej w obszarach zaopatrzenia, produkcji i sprzedaży (poszukiwanie alternatywnych źródeł zakupów i możliwości skracania łańcuchów dostaw, dostosowywana do bieżącej sytuacji, elastyczna gospodarka zapasami, optymalizacja/automatyzacja procesów produkcyjnych, zmiany w miksie produktowym nakierowane na poprawę rentowności oraz dynamiczne polityki cenowe) skierowana na ograniczanie negatywnego wpływu makrootoczenia na wyniki,
- strata na pozostałej działalności operacyjnej związana z odpisami w segmencie Gaz: odpisem aktualizującym wartość skapitalizowanych prac rozwojowych w brytyjskiej spółce GWi (-10,7 mln zł) oraz odpisem wartości firmy (spółki zależnej GWi, -3,9 mln zł) dokonany przez Apator Metrix S.A.,
- wysoki poziom stóp procentowych w warunkach rosnącej inflacji powodujący – wobec konieczności sfinansowania podwyższonego poziomu kapitału obrotowego (a w konsekwencji poziomu długu netto) – istotne obciążenie wyniku finansowego Grupy Apator kosztami odsetek (16,1 mln zł, tj. o 13,2 mln zł wyższymi w porównaniu z 2021 r.).

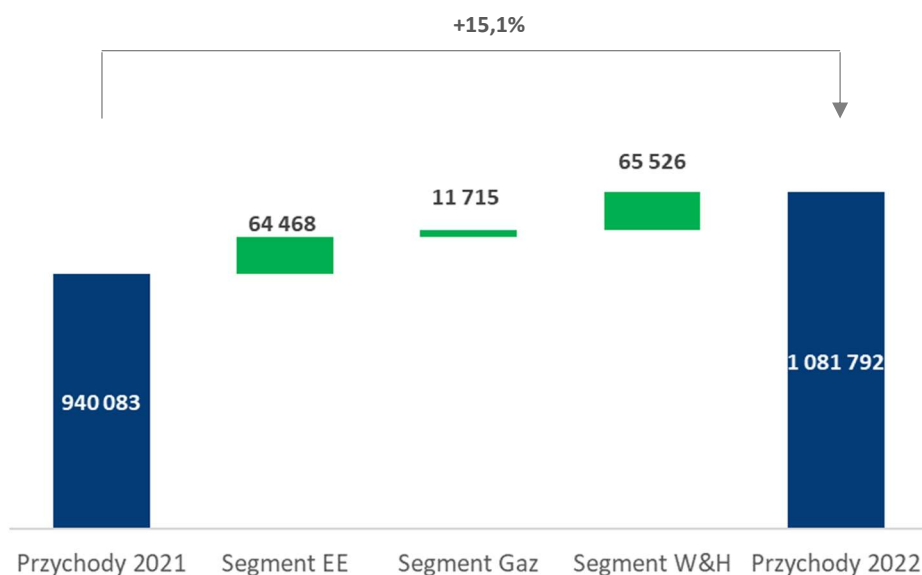
Przychody ze sprzedaży

Grupa Apator wypracowała przychody wyższe r/r o 15,1%, a suma rocznych obrotów przekroczyła – po raz pierwszy w historii GK – poziom 1 mld zł. Sprzedaż wzrosła we wszystkich trzech segmentach (przy rekordowo wysokich obrotach kwartalnych w rozwijającym się najszybciej segmencie Wody i Ciepła oraz dynamicznie nadrobiającym wcześniejsze zaległości segmencie Energii Elektrycznej) i przy porównywalnych, dwucyfrowych dynamikach zmian sprzedaży w kraju i w eksporcie.

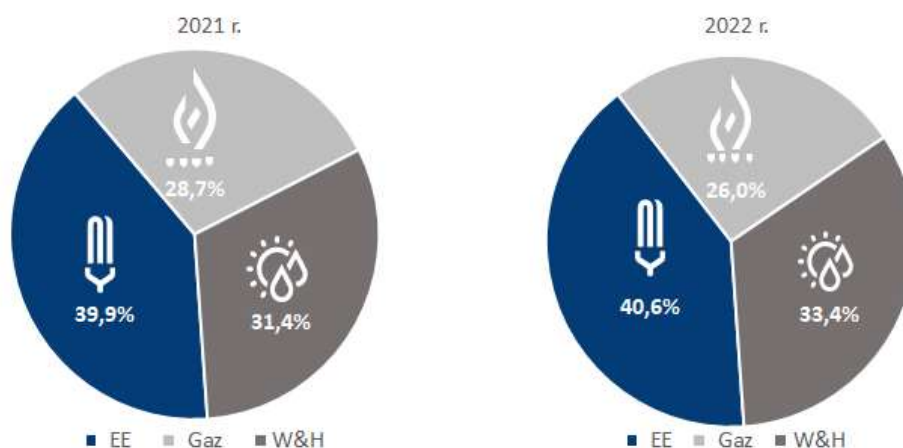
Szczegółowy opis sprzedaży poszczególnych segmentów opisany został w rozdziale 3 niniejszego sprawozdania.

Wyszczególnienie	2022 r. (tys. zł)	2021 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Segment Energia Elektryczna (EE)	439 511	375 043	64 468	117,2%
<i>kraj</i>	341 875	290 989	50 886	117,5%
<i>eksport</i>	97 636	84 054	13 582	116,2%
<i>udział eksportu seg. EE w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	9,0%	8,9%		
Segment Gaz	281 342	269 627	11 715	104,3%
<i>kraj</i>	87 951	82 783	5 168	106,2%
<i>eksport</i>	193 391	186 844	6 547	103,5%
<i>udział eksportu seg. Gaz w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	17,9%	19,9%		
Segment Woda i Ciepło (W&H)	360 939	295 413	65 526	122,2%
<i>kraj</i>	141 623	123 923	17 700	114,3%
<i>eksport</i>	219 316	171 490	47 826	127,9%
<i>udział eksportu seg. W&H w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	20,3%	18,2%		
Przychody ze sprzedaży ogółem	1 081 792	940 083	141 709	115,1%
<i>kraj</i>	571 450	497 696	73 754	114,8%
<i>eksport</i>	510 342	442 387	67 955	115,4%
<i>udział eksportu ogółem w przychodach ogółem</i>	47,2%	47,1%		

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



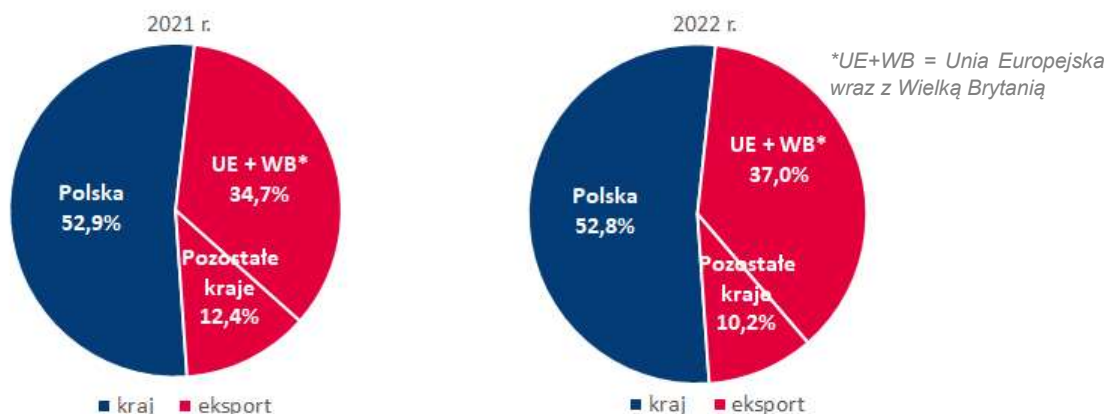
Struktura sprzedaży Grupy Apator pozostała w 2022 r. zbliżona do sytuacji sprzed roku z niewielkim (o 2,0 p.p.) wzrostem udziału segmentu Wody i Ciepła.



Struktura geograficzna sprzedaży

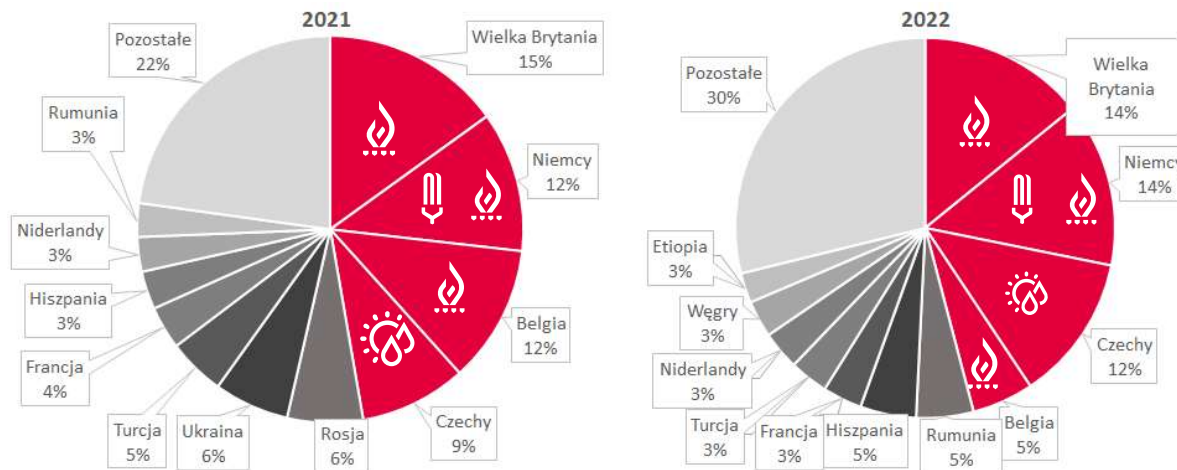
W 2022 r. Grupa Apator utrzymała geograficzną strukturę sprzedaży z roku 2021. W obu okresach przychody generowane w Polsce i w eksporcie stanowiły podobny udział w sprzedaży, co gwarantuje stabilną dywersyfikację działalności i pozwala na większą przewidywalność przyszłych wyników sprzedaży.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Głównym rynkiem zbytu Grupy Apator jest Polska. Na drugim miejscu wśród partnerów handlowych Grupy pozostaje Unia Europejska (z dominującym udziałem rynków: niemieckiego, czeskiego, belgijskiego, rumuńskiego i hiszpańskiego) oraz Wielka Brytania. Widoczny spadek znaczenia r/r rynku belgijskiego (z 12% obrotów eksportowych GK w 2021 r. do 5% w 2022 r.) związany jest z kończącym się tam w 2022 r. pierwszym etapem rolloutu gazomierzy. Od 2023 r. Apator Metrix S.A. będzie dostarczał inteligentne gazomierze na rynek belgijski w kolejnym etapie rolloutu w ramach podpisanej w 2022 r. umowy z Landis+Gyr. Pomimo zakończenia współpracy z rynkami rosyjskim i białoruskim (na których łączne obroty w 2021 r. wyniosły ok. 29 mln zł, stanowiąc tym samym nieco ponad 3% łącznej rocznej sprzedaży Grupy) oraz ograniczenia obrotów na Ukrainie (o ponad 61% r/r z blisko 28 mln zł w 2021 r. do niecałych 11 mln zł w 2022 r.), Grupa Apator zrekompensowała spadki sprzedaży na Wschodzie przychodami z innych kierunków geograficznych, w konsekwencji czego wartość eksportu w 2022 r. wzrosła.

Podział eksportu na kraje



Sprzedaż zagraniczna - kraje z udziałem powyżej 5% w eksporcie		
	Udział w eksporcie w 2022 r.	Sprzedawany asortyment
Wielka Brytania	14%	gazomierze
Niemcy	14%	głównie liczniki energii elektrycznej i gazomierze
Czechy	12%	głównie wodomierze i podzielniki kosztów
Belgia	5%	gazomierze i indukcyjne liczniki energii elektrycznej

W 2022 r. żaden z odbiorców nie przekroczył udziału 10% w przychodach ze sprzedaży Grupy Apator.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Koszty operacyjne w układzie kalkulacyjnym i rodzajowym

Wyszczególnienie	2022 r. (tys. zł)	2021 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Koszty w układzie kalkulacyjnym				
Koszt własny sprzedaży (COGS)	857 531	726 506	131 025	118,0%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu (SG&A)	179 171	164 837	14 334	108,7%
Łącznie	1 036 702	891 343	145 359	116,3%
Koszty w układzie rodzajowym				
Amortyzacja	55 727	55 772	-45	99,9%
Zużycie materiałów i energii	542 970	442 899	100 071	122,6%
Usługi obce	118 474	125 691	-7 217	94,3%
Świadczenia pracownicze	240 150	228 783	11 367	105,0%
Pozostałe	31 813	25 437	6 376	125,1%
Zmiana stanu wyrobów gotowych, produkcji niezakończonych	-21 006	-35 584	14 578	59,0%
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	68 574	48 345	20 229	141,8%
Łącznie	1 036 702	891 343	145 359	116,3%

Widoczny wzrost kosztów powiązany jest z istotnym wzrostem skali przychodów oraz wynika z przyczyn makroekonomicznych. Wysoki poziom inflacji przekłada się na wzrost cen materiałów do produkcji, nośników energii oraz kosztów transportu. Z uwagi na zakup wybranych grup komponentów za granicą, dodatkowym negatywnym czynnikiem wpływającym na wzrost kosztów w 2022 r. było osłabienie złotego, szczególnie w stosunku do dolara. Istotny wzrost r/r kosztów sprzedanych towarów i materiałów wynika z wyższych obrotów, natomiast wzrost kosztów SG&A (sprzedaży i ogólnozakładowych) zarówno z sytuacji makroekonomicznej, jak i wzmoczonych działań związanych z dotarciem do nowych, bardziej odległych rynków zbytu, a także z przeprowadzonych relokacji zakładów produkcyjnych (Apator Powogaz, Apator Telemetry i brytyjskiej spółki GWi). Poziom kosztów podlega systematycznej kontroli i jest optymalizowany poprzez działania nakierowane m.in. na dalszą poprawę efektywności operacji. Udział kosztów SG&A w przychodach wyniósł 16,6% w 2022 r. wobec 17,5% w 2021 r.

EBITDA

Wynik EBITDA Grupy w 2022 r. wyniósł 87,1 mln zł. Wpływ na jego poziom miał, poza wyżej wymienionymi czynnikami kosztowymi (skutkującymi obniżeniem marż w segmentach Gazu oraz Wody i Ciepła), ujemny wynik na pozostałej działalności operacyjnej, na który złożyły się niższe r/r wyniki we wszystkich trzech segmentach, w tym przede wszystkim:

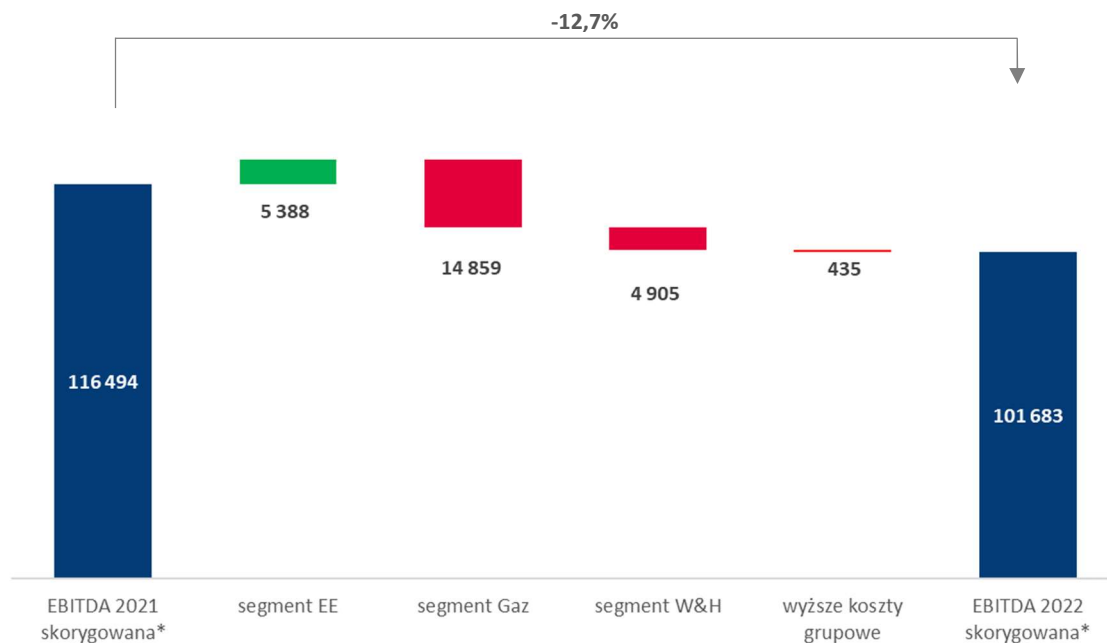
- o 16,7 mln zł r/r w segmencie Gaz głównie w związku z odpisem aktualizującym wartość skapitalizowanych prac rozwojowych w brytyjskiej spółce GWi (-10,7 mln zł) oraz odpisem wartości udziałów w spółce zależnej GWi (-3,9 mln zł) dokonanych przez Apator Metrix S.A.,
- o 6,5 mln zł w segmencie Wody i Ciepła (po wyeliminowaniu czynnika jednorazowego, jakim była w 2021 r. sprzedaż nieruchomości Apator Powogaz S.A. w Poznaniu z wpływem na EBITDA +34,1 mln zł) głównie w związku z zaniechanymi inwestycjami i aktualizacją wartości niematerialnych oraz zaprzestaniem konsolidacji (metodą praw własności) wyników spółki AO Teplovodomer z siedzibą w Rosji (-1,2 mln zł r/r) po zbyciu przez Apator Powogaz S.A. całego pakietu akcji tej spółki.

Spadek (o 2,5 mln zł r/r) wyniku na pozostałej działalności operacyjnej w segmencie Energii Elektrycznej związany był głównie z niższymi odszkodowaniami rekompensowanymi częściowo dodatnim wynikiem na sprzedaży nieruchomości FAP Pafal (2,4 mln zł). Pomimo tego spadku EBITDA segmentu, dzięki zdecydowanej poprawie wyniku na sprzedaży, była wyższa niż w 2021 r.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

EBITDA za 2022 r. po korekcie o wpływ dokonanych w segmencie Gaz odpisów (na łączną kwotę 14,6 mln zł) wyniosła 101,7 mln zł, co skutkowało rentownością EBITDA na poziomie 9,4%.

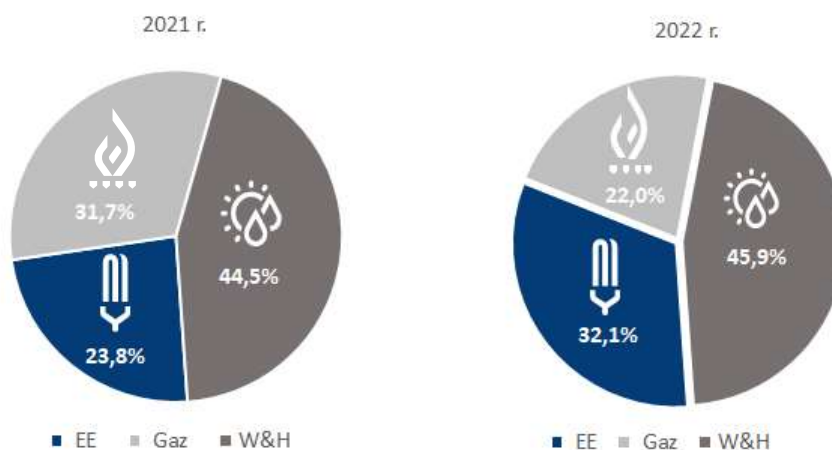
Szczegółowy opis zysku EBITDA w poszczególnych segmentach opisany został w rozdziale 3 niniejszego sprawozdania.



*) Wyniki EBITDA skorygowane o wpływ sprzedaży nieruchomości Apator Powogaz S.A. dla 2021 r. oraz odpisy wartości prac rozwojowych spółki GWi i wartości firmy (dot. brytyjskiej spółki GWi) dla 2022 r.

Udział Segmentów w zysku EBITDA

Konsekwentna poprawa sytuacji (skutkująca wyższym wynikiem EBITDA r/r) w segmencie Energii Elektrycznej w wyniku podjętych działań optymalizacyjnych (i w efekcie ograniczeniem wpływu presji inflacyjnej na koszty) i renegocjacji kontraktów sprzedażowych sprawiła, że udział segmentu w EBITDA Grupy Apator był w 2022 r. o 8,3 p.p. wyższy niż rok wcześniej. Nieznacznie umocnił swoją pozycję także segment Wody i Ciepła.



*) Alokacja EBITDA do segmentów - dane dla obu lat nie uwzględniają kosztów niealokowanych do segmentów

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wynik netto

Skonsolidowany wynik netto ukształtował się na poziomie 7,2 mln zł i wpływ na jego poziom, poza wyżej wymienionymi czynnikami, miały:

- istotnie niższy r/r (-15,4 mln zł ver. -9,6 mln zł w 2021 r.) wynik na działalności finansowej, o czym zdecydowały przede wszystkim:
 - rosnące koszty obsługi zadłużenia (16,1 mln zł, tj. o 13,2 mln zł wyższe w porównaniu z 2021 r.) związane z utrzymywaniem podwyższonego poziomu długu netto przeznaczonego, poza inwestycjami, na sfinansowanie wyższego kapitału obrotowego,
 - ujemne różnice kursowe (w całości rekompensowane przez dodatni wynik na transakcjach walutowych, łączny wynik na pozycjach na +2,6 mln zł) związane, poza utrzymującą się niepewną sytuacją na rynkach walutowych i osłabieniem złotego, ze zmianą kursów do wyceny otwartych pozycji bilansowych,
- zdarzenia jednorazowe, tj. odpisy aktualizujące wartość skapitalizowanych prac rozwojowych oraz wartości firmy (dot. brytyjskiej spółki GWi) w segmencie Gaz (-14,6 mln zł).

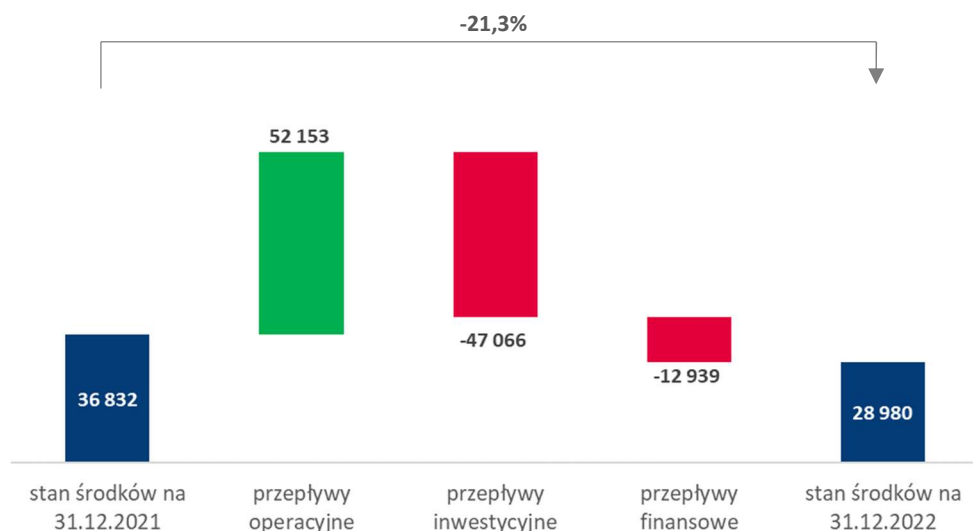
Po oczyszczeniu wyniku o wpływ zdarzeń jednorazowych, zysk netto Grupy Apator w 2022 r. ukształtował się na poziomie 21,8 mln zł.

4.2. Analiza sytuacji finansowej

Stan środków pieniężnych na dzień 31 grudnia 2022 r. był o 7,9 mln zł niższy w stosunku do końca 2021 r. i wyniósł 29,0 mln zł. Wpływ na poziom środków pieniężnych miały następujące czynniki:

- dodatnie przepływy z działalności operacyjnej, pomimo skorelowanego z wyższą sprzedażą zwiększonego zaangażowania środków w kapitał obrotowy (w tym istotnego wzrostu poziomu należności oraz poziomu zapasów w związku z zaopatrywaniem się i zabezpieczaniem materiałów i surowców na skutek podejmowania niezbędnych działań w celu zarządzania ryzykami związanymi z zaburzeniami w globalnych łańcuchach dostaw),
- ujemne przepływy z działalności inwestycyjnej głównie w wyniku poniesionych nakładów inwestycyjnych na środki trwałe i wartości niematerialne (łącznie 63,0 mln zł, w tym nakłady na dokończenie budowy i wyposażenia nowej fabryki Apator Powogaz S.A., nowe maszyny i urządzenia, prace R&D) oraz inwestycji w jednostki zależne (zakup udziałów w Apator Telemetry przez Apator S.A. i Apator Powogaz S.A. – 10,9 mln zł);
- ujemne saldo przepływów finansowych związane z wypłaconymi dywidendami (-14,7 mln zł) oraz spłatą zobowiązań z tyt. leasingu finansowego (-10,9 mln zł), częściowo rekompensowane wzrostem zadłużenia kredytowego (saldo +29,5 mln zł).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



4.2.1. Ocena zasobów finansowych

W 2022 r. Grupa Apator finansowała swoją działalność w większości kapitałem własnym, a jego udział w sumie bilansowej zmalał w porównaniu do końca 2021 r. o 3,5 p.p. Jest to efekt wzrostu poziomu zobowiązań i rezerw, głównie wyższych kredytów.

Struktura finansowania działalności Grupy Apator przedstawiona została w poniższej tabeli:

Wyszczególnienie	2022 r. %	2021 r. %	Zmiana p. p.
Udział kapitału własnego w sumie bilansowej	51,7%	55,2%	-3,5
Udział kapitału obcego w sumie bilansowej	48,3%	44,8%	3,5

Pozostałe podstawowe wskaźniki	2022 r.	2021 r.	Formuła
Wskaźnik bieżącej płynności	1,12	1,25	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźnik płynności szybkiej	0,57	0,62	(aktywa obrotowe - zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe
Stopa zwrotu z aktywów ROA*	2,14%	3,81%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość aktywów ogółem liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Rentowność kapitału własnego ROE*	4,00%	6,69%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość kapitału własnego liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Dług netto (tys. zł)	211 489	174 596	kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki
Dług netto/LTM EBITDA*	2,08	1,50	(kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki)/ poziom zysku EBITDA za ostatnie 12 miesięcy
Capex (tys. zł)	72 273	90 661	rzeczowe i niematerialne wydatki inwestycyjne

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Pozostałe podstawowe wskaźniki	2022 r.	2021 r.	Formuła
Kapitał obrotowy (tys. zł)	264 713	232 843	$(\text{aktywa bieżące} - \text{środki pieniężne}) - (\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{krótkoterminowe kredyty i pożyczki})$

*) LTM EBITDA oraz zysk netto skorygowane o wpływ sprzedaży nieruchomości w Poznaniu oraz odpisy prac rozwojowych i wartości firmy (dot. GWI).

Poziom kapitału obrotowego netto (KON) na koniec grudnia 2022 r. był o 31,9 mln zł wyższy w porównaniu z końcem 2021 r. Przyrost KON r/r wynika z wyższego stanu zapasów (o 11,1 mln zł z uwzględnieniem aktywów kontraktowych) i należności handlowych (o 43,8 mln zł) przy niższym o 7,9 mln zł poziomie gotówki na koniec okresu. W 2022 r. utrzymywanie odpowiednio wysokiego poziomu kapitału obrotowego było wobec aktualnej sytuacji makroekonomicznej koniecznością, niemniej jednak spółki Grupy Apator, szczególnie w drugiej połowie 2022 r., intensywnie pracowały nad jego optymalizacją. W efekcie poziom KON na koniec roku był zdecydowanie niższy niż na koniec trzeciego kwartału, a stan zapasów został w tym czasie obniżony o ponad 21 mln zł. W efekcie obniżono poziom zadłużenia i – konsekwentnie – koszty jego obsługi.

Poniesione w 2022 r. nakłady inwestycyjne Capex dotyczyły między innymi wydatków na dokończenie budowy i wyposażenia nowej fabryki segmentu Woda i Ciepło pod Poznaniem (16,4 mln zł). Największy udział w pozostałych wydatkach miały nakłady na prace badawczo-rozwojowe prowadzone w całej Grupie (m.in. rozwój rodziny produktów Ultrimis - nowe zastosowania i klasy dokładności, opracowanie nowych lub wdrożenie kolejnych generacji rozwiązań software'owych np. systemu zdalnego odczytu wskazań wodomierzy i ciepłomierzy, systemu do zarządzania farmami fotowoltaicznymi i wiatrowymi oraz szereg innych rozwiązań wspierających zarządzanie oraz poprawiających efektywność energetyczną klientów).

Zadłużenie finansowe na koniec 2022 r. było wyższe w porównaniu z końcem 2021 r. o 36,9 mln zł głównie z uwagi na konieczność finansowania wyższego r/r kapitału obrotowego na potrzeby zabezpieczenia ciągłości produkcji oraz budowy nowej fabryki dla Apator Powogaz S.A. Jednocześnie prowadzona w ciągu roku optymalizacja kapitału obrotowego pozwoliła na istotne ograniczenie zadłużenia Grupy Apator w ostatnich miesiącach 2022 r. (dług netto na koniec 2022 r. był o 44,5 mln zł niższy w porównaniu z końcem trzeciego kwartału 2022). Wskaźnik dług netto/EBITDA (skorygowana) na koniec 2022 ukształtował się na poziomie 2,08x (wobec 2,82x na koniec trzeciego kwartału). Tendencja ograniczania długu netto wpisuje się w oczekiwany powrót wskaźnika długu do EBITDA do jego docelowej długoterminowej wartości poniżej 2,0.

4.2.2. Opis struktury głównych inwestycji kapitałowych lub lokat kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Apator w 2022 r.

Inwestycje w niefinansowy majątek:

W 2022 r. inwestycje Grupy Apator wyniosły 72,3 mln zł (były niższe o 18,4 mln zł r/r) i dotyczyły głównie:

- 16,4 mln zł – dokończenie budowy nowej fabryki Apator Powogaz S.A. w Jaryszkach,
- 21,6 mln zł – R&D (systemy telemetryczne W&H, systemy operacyjne),
- 6,9 mln zł – nakłady na wdrożenie produkcyjne nowych produktów (rozwój rodziny produktów Ultrimis - nowe zastosowania i klasy dokładności, opracowanie nowych lub wdrożenie kolejnych generacji rozwiązań software'owych np. systemu zdalnego odczytu wskazań wodomierzy i ciepłomierzy, systemu do zarządzania farmami fotowoltaicznymi i wiatrowymi oraz szereg innych rozwiązań wspierających zarządzanie oraz poprawiających efektywność energetyczną klientów),
- 20,9 mln zł – IT, inwestycje odtworzeniowe (oprządkowanie do maszyn) i pozostałe,
- 6,5 mln zł – automatyzacja, zwiększenie mocy produkcyjnych i wydajności.

Inwestycje w majątek finansowy:

Grupa Apator na bieżąco analizuje pojawiające się nowe możliwości akwizycyjne.

W 2022 r. dokonano nabycia dodatkowych udziałów spółki Apator Telemetria Sp. z o.o. od dotychczasowych udziałowców (więcej w pkt 1.3).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

4.2.3. Opis istotnych pozycji pozabilansowych

Informacja na temat istotnych pozycji pozabilansowych Grupy Apator została zawarta w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym (Raport roczny RS – 2022).

4.2.4. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Zarządzanie zasobami finansowymi w Grupie Apator odbywa się w oparciu o następujące kryteria:

- weryfikowanie sytuacji finansowej obecnych i potencjalnych klientów (korzystanie z publikowanych informacji w Monitorze Sądowym i Gospodarczym oraz z raportów wywiadowni gospodarczych),
- zarządzanie kredytem kupieckim w oparciu o przyjęte zasady,
- monitorowanie stanu rozliczeń z kontrahentami,
- stosowanie procedury windykacji przeterminowanych należności,
- ustalanie możliwie korzystnych umownych terminów regulowania zobowiązań,
- optymalne zarządzanie obszarem finansowania dostawców i należności (w tym udzielanymi gwarancjami należytego wykonania umów i usunięcia wad i usterek, faktoring).

W celu zwiększenia bezpieczeństwa finansowego Grupy Apator w większości krajowych spółek Grupy funkcjonuje kredyt parasolowy przeznaczony na bieżące finansowanie działalności, limity na gwarancje i akredytywy oraz wykup przez bank wierzytelności. Kredyt pozwolił na elastyczne zarządzanie płynnością w Grupie, ujednolicenie warunków cenowych bieżących operacji bankowych oraz korzystanie z efektów usługi wirtualnej kompensacji sald, co przynosi dodatkowe korzyści finansowe. Ponadto w celu przeciwdziałania potencjalnym nieprawidłowościom w zarządzaniu zasobami finansowymi, w spółkach Grupy Apator określono zasady postępowania w takich obszarach, jak: sprzedaż, kredyt kupiecki, monitorowanie należności, bieżące informowanie zarządów poszczególnych spółek o sytuacji finansowej.

Ponadto celem zapewnienia właściwej koordynacji działań w obszarze finansów w Grupie Apator funkcjonuje Komitet Finansowy, w którego skład wchodzi przede wszystkim główni księgowi oraz dyrektorzy ds. finansów poszczególnych spółek Grupy Apator. Do zadań Komitetu należy analiza potrzeb rozwoju obszaru finansowego w Grupie, analiza i monitorowanie otoczenia regulacyjnego oraz wypracowanie jednolitych standardów dla procesów finansowych. Poza Komitetem Finansowym, powołany został również Komitet ds. Ryzyk Finansowych, którego zasadniczym celem jest wsparcie mechanizmów kontrolnych jednolitego zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie. W skład Komitetu wchodzi pracownicy pionów finansowych Apator S.A. i spółek zależnych. Zadaniem Komitetu jest w szczególności:

- monitorowanie zabezpieczenia ekspozycji walutowej, odsetkowej oraz polityki hedgingowej,
- rekomendowanie poziomu kursów budżetowych wraz z analizą zmian w kursach spot,
- analizowanie ryzyk przy zabezpieczaniu stóp IRS,
- analiza trendów i sytuacji na rynkach walutowych.

Podstawowym założeniem dotyczącym zarządzania zasobami finansowymi Grupy Apator jest utrzymanie silnej i bezpiecznej pozycji w zakresie płynności finansowej poszczególnych spółek. Utrzymanie płynności finansowej jest podstawą zaufania ze strony partnerów handlowych, kredytodawców i rynku oraz pozwala na realizację zakładanych planów. Jest także podstawą przyszłego rozwoju każdej spółki i całej Grupy Apator. Spółki na bieżąco monitorują wielkości mające wpływ na wysokość posiadanych zasobów finansowych dążąc do maksymalnego przyspieszania przepływu gotówki, zarówno poprzez analizę cykli obrotu zapasami, jak i możliwie najszybsze inkasowanie należności.

W Grupie funkcjonuje model zarządzania w obszarze finansów, który sprzyja rozwojowi procesu finansów jako funkcji wsparcia, a dodatkowo powołany jest audytor wewnętrzny Grupy Apator. Zasadniczym celem funkcjonowania audytu wewnętrznego jest wspieranie Zarządu w zarządzaniu ryzykami oraz usprawnianie działalności spółek Grupy i wniesienie wartości dodanej ukierunkowanej na realizację strategii Grupy Apator oraz wzrost jej wartości. Cel ten jest osiągany przez wykonywane przez audyt działania o charakterze

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

kontrolnym oraz doradczym (za zgodą Komitetu Audytu). Audytor wewnętrzny uprawniony jest do przeprowadzania w spółkach Grupy Apator audytów o różnym charakterze (w tym audytów finansowych). Sprawozdania z przeprowadzonych audytów przekazywane są Prezesowi Zarządu Apator S.A., Komitetowi Audytu Apator S.A., Radzie Nadzorczej Apator S.A. oraz Radzie Nadzorczej i Prezesowi Zarządu Spółki, w której przeprowadzany był audyt. Roczny plan pracy audytu wewnętrznego zatwierdzany jest każdorazowo przez Komitet Audytu Rady Nadzorczej Apator S.A.

4.2.5. Czynniki, które będą determinowały działalność i wyniki Grupy Apator

- zachwianie bezpieczeństwa energetycznego (ograniczenia w dostępie do paliw stałych i gazu ziemnego), globalne osłabienie tempa wzrostu gospodarczego wpływające na wolumen sprzedaży dotychczasowych produktów i zmianę potrzeb klientów,
- przyspieszenie zmian technologicznych i transformacji energetycznej w odpowiedzi na działania UE w ramach polityki klimatycznej oraz zmian wymuszanych przez wojnę w Ukrainie:
 - wzrost udziału urządzeń z funkcjami zdalnego odczytu, zdalnego sterowania oraz algorytmów i systemów działających autonomicznie,
 - wzrost znaczenia komunikacji zdalnej oraz rozwiązań technicznych w tym zakresie,
 - wzrost znaczenia OZE i bezpieczeństwa energetycznego,
 - dekarbonizacja gazu ziemnego i dywersyfikacja dostaw,
- powszechna inflacja, szczególnie poziom cen tworzyw sztucznych, miedzi, stali, mosiądzu, elektroniki oraz wysokie wzrosty kosztów energii, paliw, usług transportowych i pracy,
- dalsze wydłużanie się terminów dostaw komponentów i materiałów do produkcji wynikające z rosnących czasów realizacji zamówień (zaprzeszanie transportu przez Rosję) oraz powracające ograniczenia dostępności niektórych komponentów (tj.: tworzywa sztuczne, miedź, stal i elektronika),
- trudna do oszacowania możliwa skala recesji gospodarczej w UE,
- optymalizacja procesów w spółkach Grupy Apator - reorganizacja aktywów Grupy Apator w kierunku wzrostu ich efektywności w celu przeciwdziałania erozji marży,
- konsekwentne inwestycje w R&D i rozwój najbardziej perspektywicznych rynków eksportowych,
- koncentracja rozwoju biznesu na segmencie Wody i Ciepła (najbardziej rentownego) oraz na rozwiązaniach smart,
- niestabilna sytuacja na rynkach finansowych, rosnące stopy procentowe i duża zmienność kursów walutowych.

Perspektywy biznesowe dla poszczególnych segmentów są opisane w rozdziale 3.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

5. Jednostka dominująca – Apator S.A.

Na podstawie art. 55 ust. 2a Ustawy o rachunkowości oraz § 71 ust. 8 Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie informacji bieżących i okresowych, Spółka przygotowała sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki dominującej Apator SA oraz Grupy Kapitałowej w formie jednego dokumentu. Pozostałe wymagane elementy sprawozdania na temat działalności Spółki nieuwzględnione w rozdziale 5 są tożsame ze sprawozdaniem Zarządu z działalności Grupy Apator.

5.1. Działalność Apator S.A. w 2022 roku

W ramach modelu biznesowego działalność Apator S.A. zaliczana jest do segmentu Energii Elektrycznej i podzielona jest na trzy linie biznesowe: opomiarowanie energii elektrycznej, aparatura łączeniowa oraz automatyka*.

<div> <div>Segment biznesowy</div> <div>  <div>energia elektryczna</div> </div> </div>			
Pion biznesowy	 <div>opomiarowanie energii elektrycznej</div>	 <div>aparatura łączeniowa</div>	 <div>automatyka</div> <div>  <div>ICT</div> </div>
Rozwiązania	<p>Liczniki energii elektrycznej:</p> <ul style="list-style-type: none"> inteligentne, w tym liczniki dla OZE komunalne przedpłatowe przemysłowe <p>Systemy odczytowe</p>  <div>Licznik smartESOX pro dla OZE</div>  <div>Licznik inteligentny Otus 3</div>	<p>Urządzenia do rozdziалу energii:</p> <ul style="list-style-type: none"> rozłączniki, w tym dla rozwiązań dla OZE podstawy bezpiecznikowe łączniki <p>Systemy monitorowania rozdzielni</p>  <div>Rozłącznik listwowy ARS dla farm PV</div>  <div>Rozłącznik izolacyjny Compass</div>	<p>Urządzenia smart i automatyka zabezpieczeniowa:</p> <ul style="list-style-type: none"> sterowniki smart WN/SN/nn zabezpieczenia sieci SN zabezpieczenia WN automatyki stacyjne wskaźniki przepływu prądu zwarcowego <p>Telemechanika</p> <p>Automatyka w przemyśle</p> <p>Oprogramowanie SCADA</p> <p>Cyfrowy system nadzoru OZE</p>  <div>Zabezpieczenie BELplus OZE</div>  <div>MST 2</div>
Główni klienci	Zakłady energetyczne (OSD)	Hurtownie elektroenergetyczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne	Zakłady energetyczne, budownictwo, przemysł, farmy fotowoltaiczne i wiatrowe, klastry i spółdzielnie energetyczne, inni uczestnicy sektora OZE
Główne rynki	Polska, Niemcy, Litwa	Polska, Brazylia, Niemcy, Rumunia, Izrael, Litwa	Polska
Skala sprzedaży w 2022 r.	229,9 mln zł	128,2 mln zł	53,8 mln zł
Udział linii w sprzedaży ogółem	55,8%	31,1%	13,1%
Udział eksportu w przychodach linii	18,5%	39,3%	0,1%

*) W wyniku przejęcia pod koniec 2020 r. części aktywów przedsiębiorstwa Atrem S.A., Apator S.A. (wówczas jeszcze Apator Elkomtech S.A.) rozszerzył swoją ofertę software'u o rozwiązania w obszarze zaawansowanych systemów informatycznych dla gazownictwa. W związku

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

z powyższym część przychodów związana z działalnością dla sektora gazowniczego klasyfikowana jest do segmentu Gaz. Z uwagi na nieznaczný udział tych przychodów w całkowitej sprzedaży spółki Apator S.A., w powyższej tabeli nie wyodrębniano ich jako oddzielnej kategorii.

5.2. Otoczenie biznesowe i konkurencyjne w 2022 roku

Apator S.A. osiąga przychody głównie na rynku krajowym (77% w 2022 r.). Spółka dystrybuje swoje produkty przede wszystkim do przedsiębiorstw działających w sektorze energetycznym, głównie do podmiotów zajmujących się dystrybucją i sprzedażą energii elektrycznej (OSD) oraz do przemysłu. Szerszy opis znajduje się w pkt 3.1 niniejszego sprawozdania.

5.3. Wyniki finansowe

W 2022 r. spółka Apator S.A. uzyskała następujące wyniki finansowe:

Wyszczególnienie*	2022 r. (tys. zł)	2021 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	411 884	282 486	129 398	145,8%
kraj	318 856	210 790	108 068	151,3%
eksport	93 028	71 696	21 332	129,8%
Koszt własny sprzedaży	349 735	250 765	98 970	139,5%
Wynik brutto ze sprzedaży	62 149	31 721	30 428	195,9%
Koszty sprzedaży	12 434	7 827	4 607	158,9%
Koszty ogólnego zarządu	48 619	38 132	10 487	127,5%
Wynik ze sprzedaży	1 096	-14 238	15 334	-
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	507	3 874	-3 367	13,1%
Wynik z działalności operacyjnej	1 603	-10 364	11 967	-
EBITDA	27 082	8 931	18 151	303,2%
Wynik na działalności finansowej	24 410	31 956	-7 546	76,4%
Wynik przed opodatkowaniem	26 013	21 592	4 421	120,5%
Bieżący podatek dochodowy	-1 258	-1 421	163	-
Odroczony podatek dochodowy	838	-1 735	2 573	-
Wynik netto	25 593	18 436	7 157	138,8%
Wynik netto bez dywidend	-5 647	-16 037	10 390	-
Wskaźniki rentowności:				
Marża wyniku brutto ze sprzedaży	15,1%	11,2%		
Marża wyniku ze sprzedaży	0,3%	-5,0%		
Marża EBITDA	6,6%	3,2%		
Marża wyniku netto	6,2%	6,5%		
Marża wyniku netto bez dywidend	-1,4%	-5,7%		

*) W związku z połączeniem z początkiem 2022 r. spółek Apator S.A. i Apator Elkomtech S.A. porównywalność zaprezentowanych w tabeli danych jest ograniczona. Dane za 2021 r. dotyczą spółki Apator S.A. w kształcie, w jakim wówczas działała, dane za 2022 r. spółki Apator S.A. po połączeniu ze spółką zależną Apator Elkomtech S.A. Dane w pełni porównywalne zostały zaprezentowane w Podsumowaniu wyników finansowych Grupy Apator w pkt 4 Sprawozdania oraz w tabeli poniżej.

Wyszczególnienie*	2022 r. (tys. zł)	2021 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	411 884	341 232	70 652	120,7%
kraj	318 856	269 157	49 699	118,5%
eksport	93 028	72 075	20 953	129,1%
Koszt własny sprzedaży	349 735	289 649	60 086	120,7%
Wynik brutto ze sprzedaży	62 149	51 582	10 566	120,5%
Koszty sprzedaży	12 434	12 496	-63	99,5%
Koszty ogólnego zarządu	48 619	47 016	1 603	103,4%
Wynik ze sprzedaży	1 096	-7 930	9 026	-
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	507	3 594	-3 087	14,1%

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wynik z działalności operacyjnej	1 603	-4 336	5 939	-
EBITDA	27 082	19 308	7 774	140,3%
Wynik na działalności finansowej	24 410	28 778	-4 368	84,8%
Wynik przed opodatkowaniem	26 013	24 442	1 572	106,4%
Bieżący podatek dochodowy	-1 258	-2 894	1 636	-
Odroczony podatek dochodowy	838	-1 521	2 359	-
Wynik netto	25 593	20 027	5 567	127,8%
Wynik netto bez dywidend	-5 647	-11 446	5 799	-
Wskaźniki rentowności:				
Marża wyniku brutto ze sprzedaży	15,1%	15,1%		
Marża wyniku ze sprzedaży	0,3%	-2,3%		
Marża EBITDA	6,6%	5,7%		
Marża wyniku netto	6,2%	5,9%		
Marża wyniku netto bez dywidend	-1,4%	-3,4%		

*) Dane Apator S.A. i Elkomtech za 2021 r. ujęte łącznie.

Kluczowe czynniki wpływające na wyniki:

- dynamiczny wzrost przychodów r/r głównie jako efekt odbudowy krajowej sprzedaży liczników ee po słabszym roku 2021 oraz wysokich obrotów (krajowych i eksportowych) w aparaturze łączeniowej,
- sytuacja makroekonomiczna - utrzymujące się ograniczenia w dostępie do komponentów, dalsze wydłużanie terminów dostaw oraz systematyczne wzrosty cen kluczowych czynników produkcji (głównie surowce, materiały, transport i energia),
- poprawa efektywności operacyjnej w obszarach zaopatrzenia, produkcji i sprzedaży (widoczna w wynikach finansowych od drugiej połowy 2022 r.), głównie w efekcie realizowanych działań skierowanych na minimalizowanie negatywnego wpływu makrootoczenia na wyniki spółki.

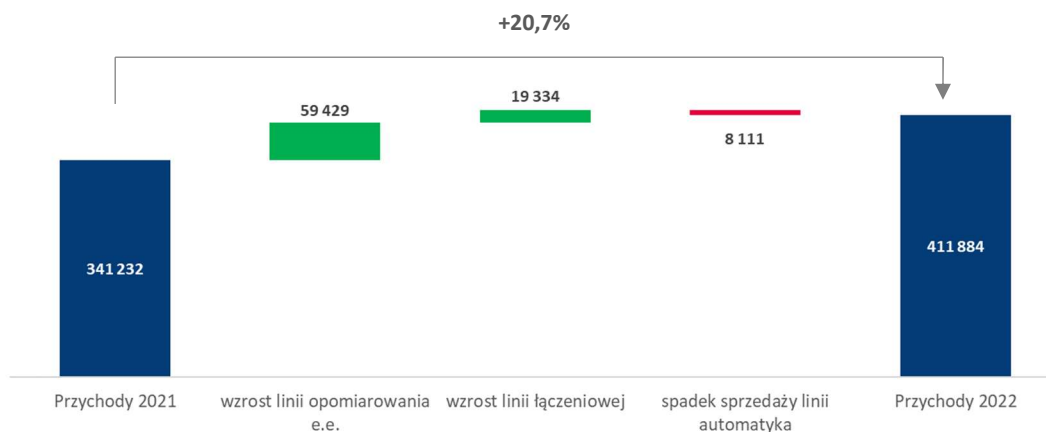
Przychody ze sprzedaży

Opisowa analiza przychodów i wyników została przeprowadzona dla danych doprowadzonych do porównywalności (po skorygowaniu wyników Apator S.A. za 2021 r. o wielkości wygenerowane przez działającą w tym czasie jako oddzielny podmiot spółkę zależną Apator Elkomtech S.A. i wykluczeniu wzajemnych obrotów pomiędzy spółkami).

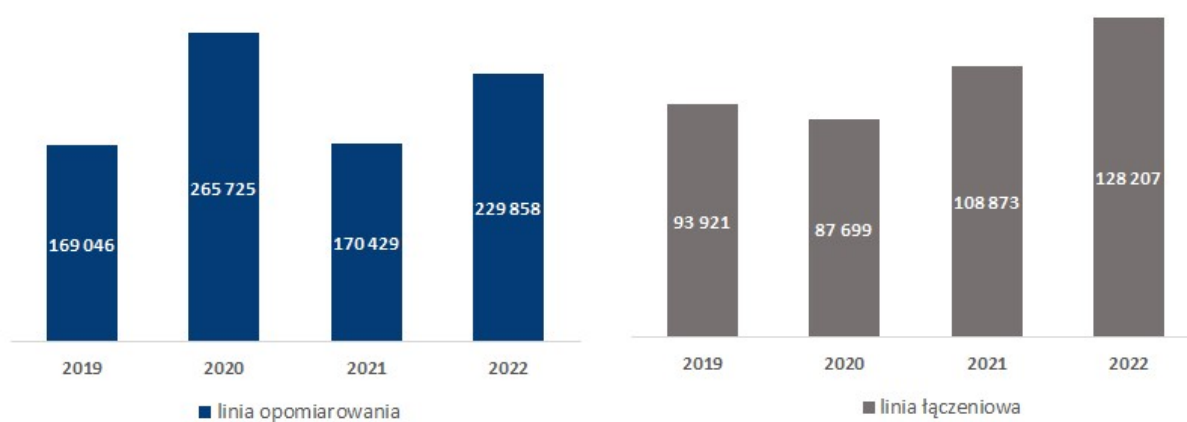
Sprzedaż Apator S.A. w 2022 r. osiągnęła poziom ponad 411,8 mln zł, o 45,8% wyższy w porównaniu do 2021 r. Natomiast po uwzględnieniu pro forma w danych okresu porównawczego (2021 r.) wyników działającej wówczas niezależnie od Apator S.A. spółki Apator Elkomtech (po wyeliminowaniu obrotów pomiędzy spółkami), wypracowany wzrost przychodów wyniósł 70,7 mln zł (tj. 20,7% r/r)*. O wzroście tym zadecydowały:

- zdecydowanie lepsze (+47,5 mln zł, tj. +34,0% r/r) wyniki krajowej sprzedaży w linii opomiarowania energii elektrycznej (dzięki realizacji dużych dostaw liczników ee do większości krajowych OSD) przy równoczesnym dynamicznym wzroście eksportu linii (+11,9 mln zł, tj. +38,9% r/r),
- poprawa wyników sprzedaży aparatury łączeniowej, zarówno na rynku krajowym, jak i za granicą (łącznie o 19,3 mln zł, tj. +17,8% r/r) wynikająca z utrzymującego się w 2022 r. ożywienia popytu na rozwiązania mające zastosowanie w modernizacji i rozbudowie sieci dystrybucyjnych energii elektrycznej po okresie pandemii oraz podwyżek cen,
- niższa sprzedaż w linii automatyka (w 2021 r. realizowana przez Apator Elkomtech) głównie w wyniku niższej sprzedaży urządzeń do obsługi i nadzoru sieci oraz stacji energetycznych a także automatyki zabezpieczeniowej wynikającej z koniunkturalnych wahań popytu i wstrzymywania części inwestycji przez operatorów systemów dystrybucyjnych.

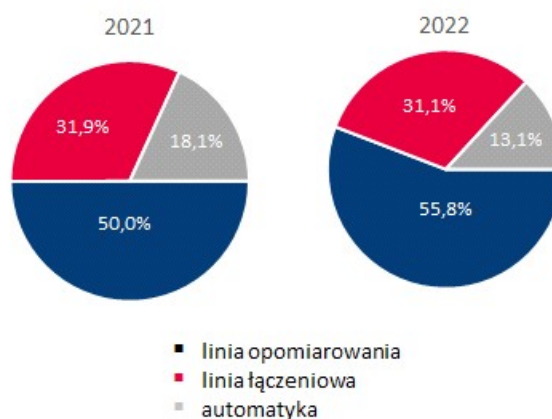
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Przychody ze sprzedaży linii opomiarowania i aparatury łączeniowej



W związku z wysoką dynamiką sprzedaży linii opomiarowania, jej udział w przychodach ogółem Apator S.A. wzrósł w 2022 r. o ponad 5 p.p. r/r kosztem automatyki, podczas gdy znaczenie linii łączeniowej pozostało na porównywanym poziomie r/r.

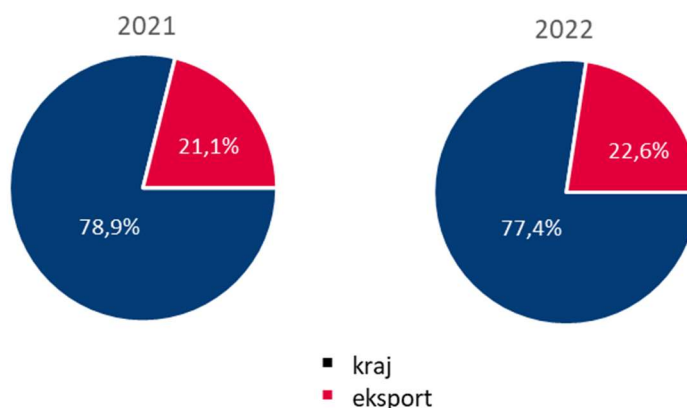


Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Struktura sprzedaży Apator S.A. według grup asortymentowych z podziałem na kraj i eksport:

Wyszczególnienie	Wykonanie 2022 r. (tys. zł)	Wykonanie 2021 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Linia opomiarowania energii elektrycznej	229 858	170 429	59 429	134,9%
<i>kraj</i>	187 347	139 822	47 525	134,0%
<i>eksport</i>	42 511	30 607	11 905	138,9%
<i>udział eksportu linii opomiarowania ee w przychodach linii</i>	18,5%	18,0%		
Linia łączeniowa	128 207	108 873	19 334	117,8%
<i>kraj</i>	77 763	67 784	9 979	114,7%
<i>eksport</i>	50 444	41 089	9 355	122,8%
<i>udział eksportu linii łączeniowej w przychodach linii</i>	39,3%	37,7%		
Automatyka	53 819	61 930	-8 111	86,9%
<i>kraj</i>	53 746	61 551	-7 805	87,3%
<i>eksport</i>	73	379	-306	19,3%
<i>udział eksportu automatyki w przychodach linii</i>	0,1%	0,6%		
Przychody ze sprzedaży ogółem	411 884	341 232	70 652	120,7%
<i>kraj</i>	318 856	269 157	49 699	118,5%
<i>eksport</i>	93 028	72 075	20 953	129,1%
<i>udział eksportu ogółem w przychodach ogółem</i>	22,6%	21,1%		

Przy wysokiej dynamice zmian sprzedaży krajowej (głównie dzięki bardzo dobrym wynikom w linii opomiarowania energii elektrycznej), tempo zmian eksportu było jeszcze wyższe (+29,1%) i to zarówno w zakresie sprzedaży liczników energii elektrycznej, jak i aparatury łączeniowej. Spółka sukcesywnie rozwijała sprzedaż nowych linii produktowych liczników ee dedykowanych na rynek niemiecki oraz zrealizowała zwiększone zamówienia rozłączników bezpiecznikowych m.in. z rynków brazylijskiego, niemieckiego, izraelskiego i litewskiego.



Odbiorcami, w odniesieniu do których Apator S.A. w 2022 r. przekroczył wartość 10% swoich przychodów ze sprzedaży ogółem, były spółka PGE Dystrybucja S.A., do której sprzedaż stanowiła 14,7% sprzedaży ogółem oraz ENERGIA Operator S.A. z udziałem na poziomie 10,2% całkowitych obrotów. Nie istnieją żadne formalne powiązania pomiędzy Apator S.A, spółkami Grupy Apator, a PGE Dystrybucja S.A. oraz Energa Operator S.A. oraz spółkami z ich grup kapitałowych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Koszty operacyjne w układzie kalkulacyjnym i rodzajowym

W odniesieniu do struktury kosztów rodzajowych, największe pozycje stanowią koszty materiałowe, usługi obce oraz wynagrodzenia (udziały procentowe w 2022 r. kształtowały się na poziomach odpowiednio 56%, 13% i 19% kosztów ogółem). Koszty zużycia materiałów i energii były w 2022 r. zdecydowanie wyższe niż przed rokiem, co w części wiązało się ze zwiększeniem skali obrotów, było jednak efektem przede wszystkim istotnych podwyżek cen materiałów produkcyjnych, głównie tworzyw sztucznych, metali nieżelaznych (miedź) i komponentów elektronicznych oraz kosztów energii.

Równocześnie odczuwana presja na podwyżki wynagrodzeń przełożyła się na wzrost w kategorii świadczeń pracowniczych. Niższe niż przed rokiem były natomiast koszty usług obcych, a największe oszczędności wygenerowano na pozycjach obróbki obcej, usług doradczych oraz wynajmie pracowników tymczasowych (o czym zdecydowało ograniczenie skali zatrudnienia tymczasowego).

W odniesieniu do struktury zakupów materiałów, usług oraz towarów, ich udziały procentowe w 2022 r. kształtowały się na poziomach odpowiednio 84%, 11% i 4% zakupów ogółem. W odniesieniu do samych materiałów:

- największą grupę stanowią komponenty elektroniczne i elektrotechniczne z udziałem 43%,
- drugą grupą są metale nieżelazne (miedź) z 15% udziałem, które są głównym surowcem wykorzystywanym do produkcji aparatury łączeniowej,
- trzecią grupę tworzą tworzywa sztuczne, surowce chemiczne i ich pochodne z udziałem 18%,
- czwartą grupę materiałową tworzą moduły komunikacyjne z udziałem 10%.

W 2022 r. wartość dostaw żadnego dostawcy nie przekroczyła co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem spółki Apator S.A.

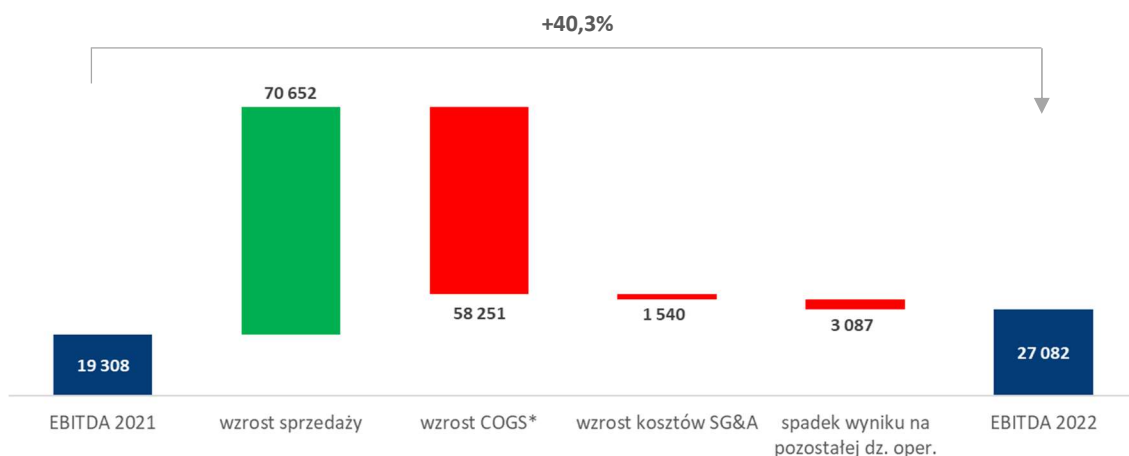
Po trudnym dla spółki roku 2021, od początku 2022 r. Apator S.A. aktywnie przeciwdziałał skutkom wzrastających kosztów poprzez działania w obszarze renegocjacji kontraktów oraz zmian cenników dla partnerów i dystrybutorów. Również oferty składane w nowych przetargach uwzględniały mechanizmy inflacyjne. Jednocześnie prowadzone były prace nad poprawą efektywności operacyjnej i ograniczania kosztów w obszarach, w których było to możliwe (np. zmniejszenie kosztów marketingowych). Realizowane działania zaowocowały poprawą efektywności operacyjnej, a w konsekwencji także wyników finansowych w 2022 r.

EBITDA

Opisane powyżej czynniki, tj. wyraźny wzrost sprzedaży przy porównywalnej dynamice TKW oraz zdecydowanie mniej niż proporcjonalnym wzroście kosztów SG&A spowodowały poprawę wyników i marż na wszystkich poziomach (z wyjątkiem marży brutto na sprzedaży, która w 2022 r. pozostała na poziomie roku 2021). Dzięki zdecydowanej poprawie wyniku na sprzedaży (+9,0 mln zł r/r), nawet przy wyraźnie słabszym wyniku na pozostałej działalności operacyjnej, EBIT, EBITDA i zysk netto spółki były w 2022 r. zdecydowanie lepsze niż rok wcześniej. Niższe w porównaniu do 2021 r. pozostałe przychody operacyjne związane były przede wszystkim z otrzymanym w 2021 r. odszkodowaniem w wysokości 3,2 mln zł na pokrycie części kosztów wymiany dostarczonych w latach 2014-2017 liczników energii elektrycznej.

EBITDA spółki w 2022 r., po uwzględnieniu powyższych czynników, wyniosła 27,1 mln zł (+7,8 mln zł, tj. +40,3% r/r), przy marży na poziomie 6,6%.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



*) Koszt własny sprzedaży - COGS (z ang. cost of goods sold) pomniejszony o wartość amortyzacji.

Wynik netto

W związku z poprawą wyniku na sprzedaży i działalności operacyjnej, nawet przy niższym r/r wyniku na działalności finansowej (w związku z niższymi dywidendami przy wyższych kosztach odsetek), zysk netto w 2022 r. wyniósł 25,6 mln zł i był tym samym o ponad 5,5 mln zł wyższy niż rok wcześniej.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6. Wykaz istotniejszych zdarzeń w 2022 r.

6.1. Wykaz istotnych umów zawartych w 2022 r.

6.1.1. Umowy handlowe

W 2022 r. spółki Grupy Apator zawierały następujące znaczące dla działalności Grupy umowy handlowe:

1. W dniu 24 lutego 2022 r. spółka Apator S.A. podpisała umowę z Enea Operator Sp. z o.o. w wyniku wyboru oferty Spółki jako najkorzystniejszej w jednym z zadań przetargu na dostawę statycznych liczników energii elektrycznej z modułem komunikacyjnym GSM. Wartość umowy wynosi 23 mln zł, jednak postanowienia umowy przewidują prawo opcji polegające na możliwości podwojenia zamówienia. W związku z powyższym całkowita maksymalna wartość umowy może wynieść 46 mln zł. Realizacja dostaw zamówienia podstawowego nastąpi w terminie 24 miesięcy od dnia podpisania umowy. Wysyłki liczników w ramach kontraktu realizowane są od lipca 2022 r. Do końca marca 2023 r. zrealizowano dostawy o łącznej wartości 26 mln zł.
2. W dniu 11 kwietnia 2022 r. spółka Apator Metrix S.A. zawarła umowę z Landis+Gyr na dostawę inteligentnych gazomierzy w ramach masowego wdrożenia inteligentnych liczników w Belgii. Przetarg ogłoszony przez belgijskich operatorów sieci dystrybucyjnych (Fluvius, ORES, RESA i Sibelga), który został wygrany przez Landis+Gyr (Belgia) dotyczy kompleksowego rozwiązania typu „Dane Jako Usługa” (ang. DaaS, Data-as-a-Service), składającego się z centralnego systemu nadrzędnego oraz inteligentnych liczników mediów. W związku z powyższym Apator Metrix S.A. jako partner Landis+Gyr w ramach zawartej umowy wynikającej z powyższego przetargu, dostarczy w latach 2023 – 2031 ok. 1 milion inteligentnych gazomierzy iSMART2 o wartości ok. 65 mln euro (tj. ok. 300 mln zł, wg średniego kursu NBP z dnia 11.04.2022 r., 1 EUR= 4,6451 zł).
3. W dniu 22 kwietnia 2022 r. oferta spółki Apator S.A. została wybrana jako najkorzystniejsza w przetargu Tauron Dystrybucja na dostawy komunalnych 3-fazowych liczników energii elektrycznej o wartości 34,8 mln zł z możliwością zwiększenia zamówienia zgodnie z prawem opcji o 30%. Umowę w zakresie zadania 3 podpisano 31 maja 2022 r. Wartość umowy wynosi 18 mln zł netto i może zostać zwiększona w przypadku skorzystania przez TD z prawa opcji. W związku z powyższym całkowita wartość umowy może wynieść 23,4 mln zł. Realizacja dostaw w zakresie zamówienia podstawowego nastąpi w terminie 15 miesięcy od dnia zawarcia umowy. Równocześnie Zarząd Apator S.A. poinformował o odstąpieniu od podpisania umowy w zakresie zadania 4 z uwagi na poziom cenowy. Pierwsze dostawy w ramach podpisanej umowy odbyły się pod koniec lipca 2022 r. Do końca marca 2023 r. zrealizowano dostawy o łącznej wartości 10,6 mln zł.
4. W dniu 22 kwietnia 2022 r. oferta konsorcjum Apator S.A. oraz Griffin Group SA Energy Sp. k. została wybrana jako najkorzystniejsza w przetargu Tauron Dystrybucja S.A. na dostawy liczników zdalnego odczytu na obszarze Smart City Wrocław. Realizacja dostaw przewidywana jest w terminie do maja 2025 r. Umowa pomiędzy Konsorcjum a TD podpisana została 16 czerwca 2022 r. Wartość całej umowy wynosi 189 mln zł netto i może zostać zwiększona w przypadku skorzystania przez TD z prawa opcji polegającego na podwyższeniu zamówienia o 12%.
5. W dniu 20 września 2022 r. oferta Apator S.A. została wybrana jako najkorzystniejsza dla Części nr 1 i Części nr 2 w postępowaniu ogłoszonym przez PGE Dystrybucja S.A. Oddział Łódź w zakresie „Dostaw urządzeń układów pomiarowych energii elektrycznej - liczniki statyczne przedpłatowe” w trybie zamówienia z wolnej ręki zgodnie z ustawą PZP. W ramach umowy Apator S.A. dostarczy liczniki energii elektrycznej umożliwiające pomiar energii w trybie przedpłatowym lub w trybie kredytowym, dodatkowo wyposażone w moduł komunikacyjny w technologii LTE 450 pozwalający na zdalny odczyt licznika. Dwie umowy na dostawy liczników podpisane zostały 14 listopada 2022 r. Wartość umów wynosi łącznie 19 mln zł, z czego wartość oferty podstawowej wynosi 12 mln zł, a opcja 7 mln zł. Realizacja zamówień przewidywana jest w terminie 18 miesięcy od dnia podpisania umów. Pierwsze dostawy planowane są na maj 2023 r.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6. W dniu 28 października oferta Apator S.A. została wybrana jako najkorzystniejsza w Części nr 1 w postępowaniu ogłoszonym przez Energa Operator S.A. na dostawę liczników energii elektrycznej z komunikacją PLC PRIME wraz z modemami komunikacji zastępczej. Warunki przetargu przewidywały, iż jednemu wykonawcy będzie mogło być udzielone zamówienie tylko na jedną część przetargu. Wartość oferty dla Apator S.A. w ramach zamówienia podstawowego wynosi 63,3 mln zł. Zamawiający może skorzystać z prawa opcji, w związku z powyższym wartość oferty może wzrosnąć do kwoty ok. 76 mln zł. Umowę pomiędzy Energa Operator S.A. a Apator S.A. zawarto w dniu 21 listopada 2022 r. Realizacja dostaw nastąpi w terminie 24 miesięcy od dnia jej zawarcia. Do końca 2022 r. zrealizowano dostawę transzy weryfikacyjnej. Właściwe dostawy rozpoczęły się w lutym 2023 r.

6.1.2. Umowy nabycia/zbycia nieruchomości

W dniu 9 marca 2022 r. spółka Apator Powogaz S.A. zawarła umowę przyrzeczoną nabycia nieruchomości wraz z nowo wybudowanym zakładem produkcyjnym w miejscowości Jaryszki (gmina Żerniki, powiat poznański), do którego w drugim kwartale 2022 r. nastąpiła relokacja działalności spółki. Łączna wartość Umowy wyniosła 52,3 mln zł netto, w tym: 6,4 mln zł netto jako cena za nabywane nieruchomości gruntowe, 45,9 mln zł netto tytułem wynagrodzenia za zaprojektowanie, wybudowanie i przeniesienie własności hali produkcyjnej wraz z częścią biurową, a także za przeniesienie autorskich praw majątkowych oraz praw należnych do projektu (więcej informacji w pkt. 1.3 niniejszego raportu).

6.1.3. Umowy nabycia/zbycia udziałów/akcji w innych podmiotach

W 2022 r. spółki Grupy Apator zawierały następujące znaczące dla działalności Grupy umowy nabycia udziałów:

1. W dniu 21 stycznia 2022 r., spółka zależna Apator Powogaz S.A. nabyła 248 udziałów Apator Telemetria Sp. z o.o. (stanowiących 10,1%) od dwóch osób fizycznych za łączną cenę 5,9 mln zł (więcej w pkt 1.3).
2. W dniu 20 maja 2022 r. spółka Apator Powogaz S.A. dokonała zbycia całego pakietu akcji (tj. 18.018 szt.) spółki AO Teplovodomer z siedzibą w Rosji (stanowiących 50% kapitału zakładowego) za cenę 5 mln RUB, tj. ok. 75 tys. EUR (wg kursu Centralnego Banku Federacji Rosyjskiej z 19.05.2022), to jest ok. 348 tys. zł.

6.1.4. Umowy współpracy lub kooperacji

W 2022 r. Grupa Apator nie zawierała znaczących umów w zakresie współpracy lub kooperacji.

6.1.5. Umowy ubezpieczenia

Od dnia 1 lipca 2021 r. do dnia 30 czerwca 2022 r. obowiązywał kompleksowy program ubezpieczeń, obejmujący ubezpieczenia majątkowe, odpowiedzialności cywilnej, komunikacyjne, odpowiedzialności cywilnej władz spółek oraz cyber. W ramach powyższego programu zawarte zostały następujące umowy z:

- 1) PZU SA/STU Ergo Hestia S.A. - umowa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej przedmiotem której była odpowiedzialność za szkody wyrządzone osobie trzeciej w związku z prowadzoną działalnością i posiadanym mieniem wykorzystywanym w tej działalności wraz z aneksami.

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosiła – 924 tys. zł, a łączna suma ubezpieczenia – 60 mln zł.

- 2) PZU SA/STU Ergo Hestia S.A. – umowa ubezpieczenia mienia obejmująca:

- ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie utraty zysku na bazie ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie sprzętu elektronicznego,
- ubezpieczenie maszyn od szkód elektrycznych,
- ubezpieczenie maszyn od uszkodzeń

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosiła 376 tys. zł, a łączna suma ubezpieczenia – 852,5 mln zł.

3) PZU S.A./STU Ergo Hestia S.A. – umowa ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym i międzynarodowym

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosiła 85 tys. zł., a łączna suma ubezpieczenia 1,5 mln zł i 160 tys.EUR.

4) Chubb European Group SE Spółka Europejska Oddział w Polsce - umowa dotycząca ubezpieczenia kosztów leczenia w podróży służbowej

Łączna wartość składek – 5 tys. zł, zagregowana suma ubezpieczenia – 20 mln USD.

5) Chubb European Group SE Spółka Europejska Oddział w Polsce - umowa ubezpieczenia podstawowego odpowiedzialności członków władz spółek oraz TUiR Allianz Polska S.A. - umowa ubezpieczenia nadwyżkowego odpowiedzialności członków władz spółek.

Łączna wartość składek – 80 tys. zł, łączna suma ubezpieczenia – 100 mln zł.

6) Generali Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. – umowa ubezpieczenia ryzyk związanych z naruszeniem cyberbezpieczeństwa. Umowa na okres od 17.09.2021 do 16.09.2022 wraz aneksem przedłużającym okres trwania polisy do 30.09.2022 r.

Łączna kwota składek – 34 tys. zł, suma ubezpieczenia - 5 mln zł.

7) Dodatkowo spółki Grupy Apator posiadały umowy ubezpieczeń komunikacyjnych w zakresie OC, AC Assistance, NNW.

Od dnia 1 lipca 2022 r. do dnia 30 czerwca 2023 r. obowiązuje nowy kompleksowy program ubezpieczeń, obejmujący ubezpieczenia majątkowe, odpowiedzialności cywilnej, komunikacyjne, odpowiedzialności cywilnej władz spółek oraz ryzyk związanych z naruszeniem cyberbezpieczeństwa. W ramach powyższego programu zawarte zostały następujące umowy z:

1) PZU SA/STU Ergo Hestia S.A. - umowa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej przedmiotem której jest odpowiedzialność za szkody wyrządzone osobie trzeciej w związku z prowadzoną działalnością i posiadanym mieniem wykorzystywanym w tej działalności wraz z aneksami.

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosi – 1,22 mln zł, a łączna suma ubezpieczenia – 60 mln zł.

2) PZU SA/STU Ergo Hestia S.A. – umowa ubezpieczenia mienia obejmująca:

- ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie utraty zysku na bazie ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie sprzętu elektronicznego,
- ubezpieczenie maszyn od szkód elektrycznych,
- ubezpieczenie maszyn od uszkodzeń

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosi 567,5 tys. zł, a łączna suma ubezpieczenia – 1,1 mln zł.

3) PZU S.A./STU Ergo Hestia S.A. – umowa ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym i międzynarodowym

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosi 75 tys. zł, a łączna suma ubezpieczenia 3 mln zł.

4) Chubb European Group SE Spółka Europejska Oddział w Polsce - umowa dotycząca ubezpieczenia kosztów leczenia w podróży służbowej

Łączna wartość składek – 7 tys. zł, zagregowana suma ubezpieczenia – 20 mln USD.

5) Chubb European Group SE Spółka Europejska Oddział w Polsce - umowa ubezpieczenia podstawowego odpowiedzialności członków władz spółek oraz TUiR Allianz Polska S.A. - umowa ubezpieczenia nadwyżkowego odpowiedzialności członków władz spółek.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Łączna wartość składek – 87 tys. zł, łączna suma ubezpieczenia – 100 mln zł.

6) Generali Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. – umowa ubezpieczenia ryzyk związanych z naruszeniem cyberbezpieczeństwa. Umowa na okres od 01.10.2022 do 30.09.2023 r.

Łączna kwota składek – 68,1 tys. zł, suma ubezpieczenia - 5 mln zł.

7) Dodatkowo spółki Grupy Apator posiadają umowy ubezpieczeń komunikacyjnych w zakresie OC, AC Assistance, NNW.

6.1.6. Umowy zawarte z osobami zarządzającymi

W spółkach Grupy Apator nie występują żadne nietypowe umowy zawarte pomiędzy tymi spółkami, a osobami zarządzającymi w zakresie rekompensaty w przypadku:

- rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny,
- gdy odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.

6.1.7. Umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami spółki Apator S.A.

Spółka Apator SA nie posiada informacji o jakichkolwiek umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami.

6.2. Pozostałe istotne zdarzenia mające miejsce w 2022 r.

1. W dniu 3 stycznia 2022 r. Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, dokonał wpisu połączenia spółki Apator S.A. z siedzibą w Toruniu ze spółką zależną Apator Elkomtech S.A. z siedzibą w Łodzi (więcej w pkt 1.3).
2. W dniu 24 lutego 2022 r. Federacja Rosyjska rozpoczęła działania zbrojne przeciwko Ukrainie, w związku z czym Grupa Apator dokonała oceny obecnych skutków toczących się działań wojennych na działalność Apator S.A. oraz Grupy Apator. Więcej informacji w pkt. 8 niniejszego raportu.
3. W dniu 23 maja 2022 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o wcześniej dokonanej zamianie 4.510 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na akcje zwykłe na okaziciela (bez uprzywilejowania). W wyniku tej zamiany obniżeniu uległa ogólna liczba głosów z 54.788.231 do 54.774.701. Powyższe akcje zostały zasymilowane i wprowadzone do obrotu giełdowego w dniu 23 maja 2022 roku. Po konwersji akcji, kapitał zakładowy spółki Apator S.A. wynosił 3.277.722,80 zł i składał się z 32.777.228 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym z 7.332 491 akcji imiennych (uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4) oraz 25.444.737 akcji zwykłych na okaziciela.
4. W dniu 23 maja 2022 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o otrzymanym od Pana Tadeusza Sosgórnik zawiadomieniu w trybie art. 69 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzenia instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych o zwiększeniu dotychczas posiadanego udziału powyżej progu 10% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Apator S.A. Zwiększenie udziałów nastąpiło w wyniku nabycia 50.000 akcji imiennych Apator S.A. Przed nabyciem akcji pan Sosgórnik posiadał 1.466.738 akcji Apator S.A., co stanowiło 4,48% udziału w kapitale zakładowym oraz 5.377.544 głosów z posiadanych akcji, stanowiących 9,82% ogólnej liczby głosów; po nabyciu akcji posiadał 1.516.738 akcji Spółki, co stanowi 4,63% udziału w jej kapitale zakładowym uprawniających do wykonania 5.577.544 głosów dających 10,18% ogólnej liczby głosów.
5. W dniu 28 czerwca 2022 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A., które m.in. uchwaliło poziom dywidendy z zysku za rok 2021 w wysokości 0,50 zł brutto na akcje (więcej w pkt. 15.4).
6. W dniu 29 czerwca 2022 r. Rada Nadzorcza Apator S.A. powołała z dniem 29 czerwca 2022 r. Zarząd Apator S.A. na nową wspólną 3-letnią kadencję, kończącą się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. w 2025 roku. Od momentu powołania Zarząd Apator S.A. działał

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- w dwuosobowym składzie: Arkadiusz Chmielewski – Prezes Zarządu, Dyrektor ds. Rozwoju Biznesu Grupy Apator oraz Tomasz Łątka – Członek Zarządu, Dyrektor Generalny Apator S.A.
7. W dniu 30 czerwca 2022 r. zawarty został aneks do Umowy Wieloproduktowej z 22 czerwca 2016 r. pomiędzy ING Bank Śląski SA a następującymi spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., FAP Pafal S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetry Sp. z o.o. Na mocy podpisanego aneksu nastąpiło wydłużenie okresu kredytowania na kolejne 3 lata oraz zwiększenie odnawialnego limitu kredytu przeznaczonego na bieżące finansowanie wymienionych spółek z kwoty 180 mln zł do 250 mln zł. Limit kredytowy może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych, akredytyw oraz wykupu przez Bank wierzytelności. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę banku.
 8. W dniu 11 października, po ukończeniu analizy głównych przesłanek świadczących o możliwości utraty wartości bilansowej aktywów trwałych Grupy Apator, Zarząd Apator S.A. podjął decyzję o dokonaniu odpisu aktualizującego wartość skapitalizowanych prac rozwojowych wykazanych w skonsolidowanym bilansie Grupy, dotyczących jednostki pośrednio zależnej George Wilson Industries Ltd (GWi) z siedzibą w Wielkiej Brytanii, zgodnie z postanowieniami MSR 36 „Utrata wartości aktywów”. Odpis związany jest z aktualizacją sporządzanych dla spółki GWi projekcji finansowych, na które wpłynęły zmiany w otoczeniu makroekonomicznym, w tym skutki pandemii, wpływ wojny w Ukrainie na rozwój sektora opomiarowania gazu, niższe marże oraz obecne i planowane wolumeny sprzedawanych produktów, a także z rewizją planów strategicznych dotyczących GWi. Odpis w całości dotyczy segmentu Gaz Grupy Apator. Kwota odpisu uwzględniona została w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy za III kwartał 2022 r. w pozycji pozostałych kosztów operacyjnych.
 9. W dniu 11 października 2022 r. Rada Nadzorcza Apator S.A. zatwierdziła przyjętą przez Zarząd Spółki „Aktualizację Strategii Grupy Apator w perspektywie do 2025 roku”.
 10. W dniu 14 listopada 2022 r. dokonano rejestracji zmian w Statucie Apator S.A. przez Sąd Rejonowy w Toruniu. Zmiany w Statucie dotyczą obniżenia kapitału zakładowego Apator S.A. w związku z umorzeniem 130.155 akcji na okaziciela, dających prawo do 130.155 głosów na WZA, nabytych w ramach programu skupu akcji własnych (więcej w pkt 15.2).
 11. W dniu 19 grudnia 2022 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o zaakceptowaniu przez Radę Nadzorczą Spółki decyzji Zarządu dotyczącej odstąpienia od polityki dywidendowej Spółki ogłoszonej w dniu 16 marca 2007 r. i niewypłacania zaliczki na poczet dywidendy z zysku za 2022 rok. Decyzję w sprawie wypłaty dywidendy z zysku za 2022 rok podejmie Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w 2023 r.

7. Wykaz istotniejszych zdarzeń, które wystąpiły po 31 grudnia 2022 r.

1. W dniu 10 stycznia 2023 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o otrzymaniu zawiadomienia, zgodnie z którym Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A. zarządzające Allianz Polska Otwartym Funduszem Emerytalnym „Allianz OFE” oraz Allianz Polska Dobrowolnym Funduszem Emerytalnym „Allianz DFE”, w wyniku połączenia ze spółką Aviva Powszechne Towarzystwo Emerytalne Aviva Santander Spółka Akcyjna, zarządzające Drugim Allianz Polska Otwarty Fundusz Emerytalny „Drugi Allianz OFE”, osiągnęło powyżej 5% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki. W wyniku połączenia łącznie stan na rachunkach Allianz OFE, Allianz DFE i Drugi Allianz OFE zwiększył się do 4 545 864 akcji, stanowiących 13,92% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 4 545 864 głosów z akcji stanowiących 8,32% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZ Spółki.
2. W dniu 31 stycznia 2023 r. Rada Nadzorcza Apator S.A. otrzymała rezygnację Pana Arkadiusza Chmielewskiego z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Apator S.A. Rezygnacja została złożona ze skutkiem na dzień 28 lutego 2023 r. Jednocześnie RN Spółki powołała Pana Macieja Wyczęsany na stanowisko Prezesa Zarządu Apator S.A. z dniem 1 marca 2023 roku. W związku z powyższym od dnia

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- 1 marca 2023 r. Zarząd Apator S.A. będzie działał w składzie: Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu, Tomasz Łątka – Członek Zarządu.
3. W dniu 31 stycznia 2023 r., na wniosek akcjonariusza, została przeprowadzona konwersja 1.100 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela. W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 1.100 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji, wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3 264 707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54 641 246 głosów. Planowany termin dokonania asymilacji i wprowadzenia w/w akcji do obrotu giełdowego został ustalony na 28 lutego 2023 r.
 4. W dniu 3 lutego 2023 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o zawarciu dwóch umów wykonawczych dotyczących postępowania na „Dostawę statycznych liczników zdalnego odczytu z modułem komunikacyjnym PLC w standardzie „OSGP” wraz z usługą instalacji, magazynowania oraz pracami cleanup na obszarze Smart City Wrocław w TAURON Dystrybucja S.A. Oddział we Wrocławiu”, tj.: umowy pomiędzy GRIFFIN GROUP SA ENERGY Sp. k. a Apator S.A. na dostawy statycznych 1 i 3-fazowych liczników zdalnego odczytu z modułem komunikacyjnym PLC w standardzie „OSGP” oraz umowy pomiędzy Konsorcjum w składzie FAP Pafal S.A. (spółka z Grupy Apator) oraz „Energio-Moc” Wzorcownia Sp. z o.o., a GRIFFIN GROUP SA ENERGY Sp. k. na usługę instalacji oraz magazynowania liczników energii elektrycznej będących przedmiotem ww. postępowania. Całkowita wartość kontraktu dla spółek Grupy Apator wyniesie ok. 60 mln zł, z możliwością zwiększenia do ok. 66 mln zł w przypadku skorzystania przez TD z prawa opcji. Umowy wykonawcze będą realizowane od pierwszego kwartału 2023 r. do trzeciego kwartału 2025 r.
 5. W dniu 21 lutego 2023 r. Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. podjął uchwałę nr 152/2023, w której stwierdził, że do obrotu giełdowego na rynku podstawowym dopuszczonych jest 1.100 akcji zwykłych na okaziciela spółki Apator S.A. o wartości nominalnej 0,10 zł każda, oznaczonych przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. kodem „PLAPATR00125”. Jednocześnie Zarząd Giełdy postanowił wprowadzić z dniem 28.02.2023 r. do obrotu giełdowego na rynku podstawowym w/w akcje spółki Apator S.A., pod warunkiem dokonania przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. w dniu 28 lutego 2023 r. ich asymilacji z notowanymi akcjami tej spółki oznaczonymi kodem „PLAPATR00018”. Natomiast Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. w dniu 24 lutego 2023 r. wydał oświadczenie, iż postanowił dokonać z dniem 28 lutego 2023 r. asymilacji 1.100 akcji zwykłych na okaziciela oznaczonych kodem „PLAPATR00125” z akcjami Spółki będącymi w obrocie giełdowym, oznaczonymi kodem „PLAPATR00018”. W związku z powyższym w dniu 28 lutego 2023 r. został spełniony warunek określony w ww. uchwale Zarządu Giełdy i z tym dniem Akcje zostały wprowadzone do obrotu giełdowego na rynku podstawowym.

8. Czynniki ryzyka i zagrożeń

Zarządzanie ryzykiem w Grupie Apator ma na celu zapewnienie, że wszystkie istotne czynniki ryzyka są na bieżąco identyfikowane, analizowane i kontrolowane. Zarządzanie ryzykiem realizowane jest w oparciu o model trzech linii obrony oraz jednolite zasady i metodykę opracowaną na podstawie międzynarodowej normy ISO 31000. W poszczególnych spółkach Grupy zarządzanie ryzykiem stanowi integralną część ich systemów zarządzania oraz pozostaje pod nadzorem spółki dominującej. Przyjęte w Grupie zasady zarządzania ryzykiem obejmują kontrolę ryzyka w podziale na:

- ryzyko finansowe związane z zarządzaniem finansami,
- ryzyko strategiczne związane z rozwojem i budową wartości Grupy Apator,
- ryzyko operacyjne obejmujące bieżącą realizację zadań, zgodność z przepisami prawa, bezpieczeństwo pracy, bezpieczeństwo informacji oraz ochronę środowiska.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Ponadto w ramach strategii CSR zarządza ryzykiem klimatycznym w podziale na ryzyko fizyczne i przejściowe.

Opis kluczowych czynników ryzyka, mogących mieć wpływ na działalność Grupy Apator, przedstawia poniższe zestawienie. Kolejność, w jakiej zostały przedstawione główne ryzyka, nie odzwierciedla prawdopodobieństwa ich wystąpienia.

Wysokie tempo zmienności otoczenia makroekonomicznego, nakładanie się na siebie wielu kryzysów i trudno przewidywalna skala ich wzajemnego oddziaływania zwiększa prawdopodobieństwo wystąpienia innych, niezidentyfikowanych na dzień publikacji raportu zagrożeń, a prognozowanie skutków gospodarczych w tych niepewnych czasach obarczone jest ryzykiem błędu.

Zarząd Apator S.A. zapewnia, że na bieżąco monitoruje sytuację polityczno-gospodarczą, analizuje jej wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej oraz sprawdza możliwości ochrony przed ryzykiem i podejmuje adekwatne działania.

Ryzyko inflacji i recesji gospodarczej

Gospodarki na świecie, w tym strefa euro, wykazują coraz wyraźniejsze oznaki pogorszenia koniunktury. Niesprzyjająca rozwojowi gospodarki sytuacja geopolityczna oraz ekonomiczna w Europie i na świecie spotęgowana po okresie pandemii przez konflikt zbrojny, zachwianie bezpieczeństwa energetycznego (ograniczenia w dostępie do paliw i gazu) i wysoka inflacja mogą negatywnie wpływać na wolumen sprzedaży dotychczasowych produktów i zmianę potrzeb klientów.

Dalsze wzrosty cen surowców energetycznych i materiałów produkcyjnych, spadek ich podaży, uporczywość inflacji i zacieśnienie polityki pieniężnej powodują permanentne rozchwiecie aktywności gospodarczej na świecie i w Polsce.

Ponadto wysokie tempo zmienności otoczenia makroekonomicznego i skala oddziaływań negatywnych mogą prowadzić do dalszego wzrostu kosztów prowadzenia i finansowania działalności.

Spółki Grupy Apator - zmniejszając ekspozycję na ryzyka finansowe - dbają o zabezpieczanie pozycji walutowych, efektywne zaangażowanie kapitału obrotowego i minimalizację kosztów obsługi zadłużenia.

Ryzyko klimatyczne

Zmiany klimatu i globalne ocieplenie wynikające z emisji gazów cieplarnianych związanej z działalnością człowieka coraz silniej oddziałują na działalność i wyniki finansowe niemal wszystkich sektorów gospodarki. Zmiany te z jednej strony powodują wzrost zagrożeń wystąpienia zarówno gwałtownych, jak i stałych fizycznych zmian pogodowych, z drugiej implikują zmiany regulacyjne, technologiczne i reputacyjne.

Rosnący wpływ ryzyk klimatycznych na organizacje sprawia, że kluczowe staje się włączenie go do zarządzania organizacją, co może stanowić duże wyzwanie. W ramach istniejącego systemu zarządzania ryzykiem klimatycznym, Grupa Apator m.in. na bieżąco monitoruje ślad węglowy emitowany podczas procesów produkcyjnych, aktywnie śledzi zmieniające się wymagania prawne i rynkowe w zakresie ochrony klimatu oraz dostosowuje do nich swoje produkty.

Polityka energetyczna i klimatyczna

Wysokie uzależnienie krajów Unii Europejskiej od dostaw surowców i paliw energetycznych z importu oraz zagrożenie suwerenności energetycznej wywołane przez Rosję wzmocniło znaczenia unijnych celów klimatyczno-energetycznych w obszarach: bezpieczeństwa dostaw, wewnętrznego rynku energii, efektywności energetycznej oraz transformacji energetycznej. W odpowiedzi na nową rzeczywistość geopolityczną, problemy rynku energii i potrzebę zwiększenia bezpieczeństwa energetycznego Komisja Europejska przedstawiła plan REPowerEU zmierzający do przyspieszenia transformacji energetycznej i szybszego przejścia na odnawialne źródła energii, przyspieszenia rozwoju infrastruktury wytwarzania i magazynowania zielonego wodoru, przejścia na bezemisyjny transport oraz szybszego uniezależnienia się UE od paliw kopalnych. Centralnym urządzeniem planu REPowerEU jest Instrument na rzecz Odbudowy

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

i Wzmocnienia Odporności (RRF), który może służyć jako wsparcie skoordynowanego planowania i finansowania infrastruktury transgranicznej oraz administracyjnej, a także projekty i reformy w obsłudze energii.

Z uwagi na brak zgodności pomiędzy Polską a Komisją Europejską, Komisja Europejska wstrzymała wypłatę środków z KPO dla Polski w ramach Funduszu Odbudowy, którego znaczną częścią są środki na rzecz Odbudowy i Wzmocnienia Odporności (RRF). Stwarza to istotne ryzyko niedoinwestowania sektora dystrybucji energii. W celu ograniczenia tego ryzyka w 2022 r. Urząd Regulacji Energetyki oraz polskie OSD podpisały dokument „Karta Efektywnej Transformacji Energetycznej”. Zawarte porozumienie ma ułatwić pozyskiwanie przez OSD środków na realizację inwestycji zarówno taryfowych, jak i ze źródeł innych niż taryfa, w tym aplikowanie o środki z budżetu Unii Europejskiej.

Otoczenie regulacyjne i ryzyko zmian legislacyjnych

W związku z zagrożeniami politycznymi i gospodarczymi kluczowe znaczenie mają regulacje antykrzysowe, szczególnie te o charakterze monetarnym, fiskalnym i pomocowym. Polski pakiet osłonowy dla firm obejmuje mechanizmy dotyczące ograniczania inflacji i relacji biznesowych z Rosją, w tym zmian w przepisach podatkowych, wsparcia firm wychodzących z Rosji i wzrostu bezpieczeństwa energetycznego (nowa infrastruktura gazowa). Zmianie uległy też inne regulacje, w tym:

Prawo energetyczne

Nowelizacja ustawy zakłada między innymi wprowadzenie rozwiązań systemowych w zakresie inteligentnego opomiarowania polegające na obowiązku instalacji do 31 grudnia 2025 r. liczników zdalnego odczytu skomunikowanych z systemem zdalnego odczytu na wszystkich stacjach elektroenergetycznych transformujących średnie napięcie na niskie (SN/nN), stanowiących element sieci dystrybucyjnej danego OSD oraz obowiązku instalacji do 31 grudnia 2028 r. liczników zdalnego odczytu skomunikowanych z systemem zdalnego odczytu w punktach pomiarowych stanowiących co najmniej 80% łącznej liczby punktów pomiarowych u odbiorców końcowych przyłączonych do sieci o napięciu znamionowym nie wyższym niż 1 kV należących do danego operatora.

Zmiana prawa energetycznego oraz ustawy o odnawialnych źródłach energii obejmująca przepisy znoszące tzw. obligo giełdowe, tj. obowiązek sprzedaży wytworzonej energii elektrycznej na zinstytucjonalizowanym rynku, w tym wypadku na giełdzie towarowej, oraz zaostrzających odpowiedzialność w zakresie manipulacji na rynku energii elektrycznej stwarza szanse na rozwój nowych produktów, systemów i rozwiązań wytwarzanych przez Grupę Apator.

Prawo zamówień publicznych

Wysoka zmienność cen, inflacja i nieprzewidywalność zjawisk gospodarczych wymusiły wdrożenie mechanizmów chroniących interes wykonawców realizujących długoterminowe umowy zawierane w trybie zamówień publicznych, tj. możliwość zmiany wysokości wynagrodzenia należnego wykonawcy w przypadku zmiany cen materiałów lub kosztów związanych z realizacją zamówienia w umowach zawartych na okres dłuższy niż 6 miesięcy czy możliwość zmiany umowy spowodowanej okolicznościami, których zamawiający nie mógł przewidzieć.

Prawo pracy

Zmiany w Prawie pracy dotyczące m.in. zasad zawierania i rozwiązywania umów, zwiększenia elastyczności pracy, pracy zdalnej czy prewencyjnej kontroli trzeźwości pracowników mogą wpływać na konkurencyjność pracodawców oraz wzrost kosztów pracy.

Przeciwdziałanie zatorom płatniczym

Doprecyzowanie przepisów związanych z przeciwdziałaniem nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych, uproszczenie obowiązku sprawozdawczego oraz poprawa efektywności postępowania w sprawie

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

nadmiernego opóźnienia ze spełnieniem świadczeń pieniężnych zmienia model sankcji finansowych i wprowadza uznaniowość Prezesa UOKiK przy wymiarze kary.

Raportowanie danych niefinansowych

Opublikowana na koniec 2022 r. Dyrektywa w sprawie sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju (tzw. CSRD) poszerza obowiązek raportowania zagadnień ESG (dane w obszarze środowiskowym (E), społecznym (S) oraz ładu korporacyjnego (G)) przez wszystkie duże spółki i duże grupy kapitałowe (w tym duże spółki giełdowe). Jedną z kluczowych zmian w raportowaniu jest wprowadzenie jednolitych Europejskich Standardów Raportowania Zrównoważonego Rozwoju (*European Sustainability Reporting Standards-ESRS*), które uszczegółowiają dane podlegające ujawnianiu.

Obecnie Grupa Apator raportuje dane niefinansowe zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz prowadzi proces implementacji nowych wymagań w ramach wewnętrznego procesu sprawozdawczości.

Ryzyko przełomu technologicznego

Szybkość zmian technologicznych, wymogi legislacyjne odnośnie do efektywności energetycznej, wzrost oczekiwań klienta dotyczących zwiększenia funkcjonalności, łatwości obsługi czy niskich cen wpływają na zmiany technologii pomiaru elektronicznego i powodują skracanie cyklu życia produktu. Tendencje rynkowe wskazują na rosnące zainteresowanie statycznymi technologiami opomiarowania oraz wykorzystaniem istniejących technologii gazomierzy miechowych do pomiaru wodoru.

Postępujące procesy decentralizacji, digitalizacji i dekarbonizacji sektora pobudzają rozwój rozwiązań do poprawy efektywności energetycznej i lepszego, bardziej odpowiedzialnego, korzystania z zasobów energetycznych ziemi. To z kolei, z jednej strony wpływa na dużą zmienność funkcjonalności liczników i technologii komunikacyjnych, z drugiej powoduje wzrost ryzyka projektowego i jakościowego wynikający z poziom skomplikowania technologicznego nowych wyrobów.

Obserwowana od pewnego czasu tendencja do automatyzacji, zdalnego sterowania siecią oraz zdalnego pomiaru, odczytu i rozliczania energii może nabrać przyspieszenia.

Wydaje się wysoce prawdopodobne, że urządzenia i systemy działające autonomicznie bez udziału człowieka zanotują duże wzrosty, natomiast urządzenia bez zdalnego dostępu będą stopniowo zanikały, a głównym polem walki będą technologie (głównie cyfrowa), prawa własności intelektualnej, dostęp do danych i platform internetowych. Obecnie każda branża zmierza w kierunku smart i w tę stronę poszła też produkcja liczników i systemów do zarządzania. Dostarczanie zaawansowanych technologicznie wyrobów dla najbardziej wymagających klientów w Polsce i za granicą jest aktualnie istotnym czynnikiem rozwoju biznesu w grupie, przynoszącym stabilne zyski. Z uwagi na osiągniętą skalę i tempo rozwoju, a także na fakt, że złożoność przedmiotu realizacji umów na dostawy produktów wymaga niejednokrotnie udziału w międzynarodowych konsorcjach, automatycznie zwiększa się, związane z prowadzeniem działalności międzynarodowej, ryzyko finansowe.

Ryzyko wzrostu cen surowców energetycznych i paliw

Główną determinantą kształtowania się rynku surowców energetycznych jest sytuacja geopolityczna. Wywołana przez Rosję wojna oraz sankcje gospodarcze i finansowe nałożone na Rosję, w tym wyłączenie Rosji z systemu bankowego SWIFT oraz rozpoczęcie uniezależniania się reszty świata od rosyjskich nośników energii, spowodowały poważne ograniczenia dostępności, a przez to wzrost cen surowców energetycznych. W ujęciu sektorowym najsilniej wzrosły ceny gazu ziemnego, węgla kamiennego i ropy naftowej. Utrzymująca się napięta sytuacja na rynku surowców energetycznych może prowadzić do dalszego wzrostu ich cen. Zaistniała sytuacja wymusiła zmiany podejścia do korzystania z gazu ziemnego, wzrostu efektywności energetycznej i wdrożenie programów racjonalnego użytkowania energii i ograniczenia energochłonności gospodarki.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Do czasu całkowitego uniezależnienia się od źródeł rosyjskich mogą występować czasowe niedobory surowców energetycznych i paliw oraz wzrosty cen, co może przekładać się na spowolnienie aktywności gospodarczej na świecie, a w szczególności w Europie mocno uzależnionej od rosyjskich zasobów.

Grupa Apator - zmniejszając ekspozycję na ryzyko wzrostu cen surowców energetycznych - buduje własne źródła energii odnawialnej oraz wprowadza nowe produkty, systemy i rozwiązania dedykowane do OZE.

Ryzyko łańcuchów dostaw (cen i dostępności strategicznych materiałów i komponentów)

Obserwowane w ostatnim czasie nakładanie się wielu kryzysów mocno zdestabilizowały struktury globalnych łańcuchów dostaw i wzmocniły ryzyka związane z cenami i dostępnością materiałów i komponentów. Znaczące utrudnienia w dostępie do komponentów elektronicznych oraz niedobory niektórych surowców utrzymujące się od wybuchu pandemii spowodowały powstanie zatorów transportowych i bańki popytowej. Blockout energetyczny w Chinach oraz inwazja Rosji na Ukrainę dodatkowo wzmocniły problemy łańcuchów dostaw i wywołały kolejny, gwałtowny, niekontrolowany wzrost cen transportu i energochłonnych surowców mający nadal widoczne negatywne skutki pomimo delikatnego wyhamowania w pierwszym kwartale 2023 r. O ile wyciszenie pandemii oraz zniesienie przepisów „zero Covid” poprawiło dostępność komponentów, to bliższa współpraca Rosji i Chin budzi nowe obawy dotyczące ewentualnego odizolowania gospodarczego „krajów zachodu” i powrotu utrudnień w dostępie do materiałów i komponentów. Wśród surowców i komponentów wykorzystywanych w procesie produkcyjnym spółek Grupy Apator najbardziej wrażliwe na wahania koniunktury są komponenty elektroniki, tworzywa sztuczne, wyroby hutnicze oraz miedź.

Z uwagi na wysoką komodytyzację układów scalonych i brak dublowanych wykonań z użyciem różnych mikrokontrolerów (bardzo wysokie koszty), dużą wrażliwość i brak elastyczności w dostawach wykazuje szczególnie produkcja liczników smart. Wydłużanie się terminów dostaw kluczowych komponentów (nadal nawet do 102 tygodni), głównie od producentów chińskich, stawia rodzimych (podobnie, jak europejskich) producentów elektroniki w mniej korzystnej pozycji w porównaniu do producentów azjatyckich, mających krótsze terminy realizacji. Asymetria ta, szczególnie uciążliwa dla przedsiębiorstw dostarczających wyroby elektroniczne w trybie zamówień publicznych, może mieć kluczowe znaczenie w przetargach na rynku krajowym i europejskim.

W celu ograniczenia ryzyka dostaw komponentów, Grupa Apator zwiększa swoją elastyczność operacyjną poprzez dywersyfikację dostawców materiałów, komponentów i transportu oraz poszukuje możliwości skracania łańcuchów dostaw i uniezależnienia się od dominacji dostawców azjatyckich. W miarę możliwości wprowadza się także gospodarkę obiegu zamkniętego w przetwórstwie tworzyw sztucznych.

Spółki Grupy Apator zaopatrują się na rynkach krajowym i zagranicznym (z wyłączeniem rynku rosyjskiego i białoruskiego). Aktywnie zarządzają limitami dla poszczególnych dostawców. Na bieżąco monitorują sytuację kooperantów, dostawców i spedytorów, status dostaw oraz możliwości dywersyfikacji geograficznej źródła dostaw. W przypadku wystąpienia problemów z dostępem do danych komponentów sprawdzają możliwość wprowadzenia zamienników i materiałów alternatywnych (wyłącznie dla propozycji bez wpływu na jakość produktu). Działanie takie wymaga dużej ilości czasu, dodatkowych badań i uzgodnień z klientem oraz opóźnia realizację zadań związanych z rozwojem nowych produktów.

Ryzyko spadku cen na liczniki gazu i energii elektrycznej

Na wszystkich rynkach, na których funkcjonują spółki Grupy Apator widoczna jest duża konkurencja i walka cenowa. Na rynku opomiarowania gazu wynika ona m.in. z ograniczenia rynku gazomierzy z liczydłem mechanicznym oraz pojawienia się nowej, silnej konkurencji w obszarze gazomierzy inteligentnych. Przeciwwagą konkurencji jest stabilny portfel zamówień na inteligentne gazomierze produkowane przez Grupę Apator w ramach modelu OEM (tzn. pod inną marką), na który składają się zlecenia realizowane w takich krajach, jak Belgia, Niderlandy, Wielka Brytania, a także odbiorcy gazomierzy standardowych w krajach takich jak Niemcy, Węgry, Turcja oraz pojawiające się nowe możliwości (np. Rumunia, Irlandia, Hiszpania, Zjednoczone Emiraty Arabskie).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Z kolei na rynku opomiarowania energii elektrycznej w kraju trwa ostra walka cenowa, która nasila się jeszcze mocniej w związku z harmonogramem wdrożenia smart meteringu (przewidywany wzrost rynku o ok. 30 proc.). Większość klientów decyduje się na wybór co najmniej trzech dostawców w celu zapewnienia ciągłości realizacji dostaw liczników, a tym samym dotrzymania terminowej realizacji harmonogramu instalacji liczników zgodnie z wymaganiami nowelizacji Prawa Energetycznego. Takie podejście zamawiających zwiększa szanse zdobycia zamówienia przez krajowego producenta.

Niestety, zauważamy duże dysproporcje cenowe ofert składanych przez firmy azjatyckie w stosunku do ofert firm europejskich. Wynikają one z faktu, że firmy azjatyckie – w odróżnieniu od europejskich - nie ponoszą kosztów sankcji gospodarczych nałożonych na Rosję przez Unię Europejską. Zachowania takie sprzyjają konkurencji chińskiej, która poprzez obniżanie ceny produktów i ograniczanie dostaw komponentów do europejskich i polskich producentów próbuje uzależnić rynek i klientów od swoich wyrobów.

Dodatkowo długotrwałe utrzymywanie się destabilizacji gospodarki światowej, wzrostu stóp procentowych i rozchwiania rynków walutowych mogą negatywnie wpływać na opłacalność kontraktów długoterminowych w cenach stałych zawieranych w trybie zamówień publicznych, wolumen sprzedaży dotychczasowych produktów oraz zmianę potrzeb klientów.

Spółki Grupy Apator, tak jak inni przedstawiciele przemysłu europejskiego, liczą na wsparcie Unii Europejskiej i lokalnych rządów. Uwzględniając trendy rynkowe i związane z nimi zagrożenia, spółki Grupy Apator automatyzują produkcję, czego efektem jest zwiększenie skali produkcji przy jednoczesnym obniżeniu kosztów pracy i poprawie jakości oraz dywersyfikują rynki zbytu mocno stawiając na sprzedaż zagraniczną. W segmentach Woda i Ciepło oraz Gazu eksport już dziś ma dominujący udział w sprzedaży. W segmencie energii elektrycznej sukcesywnie zwiększane są udziały na rynku niemieckim.

Ryzyko kontraktowe na rynkach eksportowych

Na głównych rynkach eksportowych (przede wszystkim Wielka Brytania, Niderlandy, Belgia) obserwowane jest od kilku lat stopniowe zaostrzenie wymagań kontraktowych w kierunku podwyższenia wymagań jakościowych, okresu gwarancji oraz dotkliwości kar dla dostawców. Obecnie kontrakty na dostawy (szczególnie liczników gazu) mają na celu jak najpełniejsze zabezpieczenie interesów zakładów energetycznych (DSO z ang. *Distribution System Operator*). Dodatkowo umowy te najczęściej nie podlegają prawu polskiemu, a spory z nich wynikające nie są i nie będą rozstrzygane przez polskie sądy, ale przez sądy zagraniczne. Wobec powyższego ryzyko to dotyczy zapisów umownych, narzucanych dostawcom przez DSO, które są negocjowalne jedynie w niewielkim stopniu, a akceptacja podstawowych wymagań to często wymóg uczestniczenia w przetargu. Umowy te zawierają szereg klauzul związanych przede wszystkim z:

- odpowiedzialnością za wyrób (długie okresy gwarancji dochodzące do 10-15 lat),
- wysokimi opłatami za wymianę wadliwego wyrobu lub całej partii/populacji, w której znaleziono kilka procent wadliwych wyrobów,
- dodatkowymi kosztami montażu/demontażu wadliwych wyrobów wiszących w sieci (tzw. *Off the Wall costs*),
- wysokimi karami związanymi z nieterminowością dostaw. Wyższym ryzykiem obarczone są szczególnie kontrakty zagraniczne na innowacyjne produkty (gazomierze inteligentne) dostarczane na dużą skalę. Podstawowym działaniem zapobiegającym materializacji powyższego ryzyka jest zapewnienie terminowości dostaw (np. poprzez zapewnienie choćby częściowego zapasu magazynowego) oraz właściwej jakości wyrobów począwszy od procesu projektowania oraz:
 - odpowiedni dobór dobrej jakości komponentów,
 - prowadzenie ścisłego nadzoru nad dostawcami,
 - kontrola jakości w procesach produkcyjnych,
 - automatyzowanie produkcji, pozwalające na zmniejszanie prawdopodobieństwa występowania błędów ludzkich,
 - prowadzenie przyspieszonych testów starzeniowych komponentów elektronicznych odzwierciedlających warunki panujące w ciągu cyklu życia produktu.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zabezpieczając się przed ryzykiem kontraktowym, Grupa Apator ma zawarte umowy ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej w związku z prowadzoną działalnością i wprowadzanym do obrotu produktem.

Ryzyko niepełnej komercjalizacji projektów rozwojowych wynikającej z koncentracji rynku

Sytuacja na najbardziej rozwiniętych w zakresie opomiarowania gazu rynkach europejskich uległa znaczącej zmianie. Przejęcia i koncentracja po stronie dostawców przyrządów pomiarowych, organizacja niewielu dużych przetargów na wieloletnie dostawy powodują silną konkurencyjność cenową. Wobec powyższego odrzucenie oferty w ramach jakiegoś przetargu może spowodować zablokowanie możliwości dostaw na któryś z rynków przez kilka lat, a to z kolei wiąże się z ryzykiem niepełnej komercjalizacji niektórych projektów rozwojowych dedykowanych dla konkretnego przetargu czy rynku.

Ryzyko zasobów ludzkich

Postępująca robotyzacja i automatyzacja, gwałtownie rosnąca liczba danych oraz przyspieszony rozwój technologiczny sprawiają, że programiści, konstruktorzy i inżynierowie to jedne z najbardziej pożądanych grup specjalistów na rynku pracy. Dodatkowo wprowadzone uelastycznienia możliwości wykonywania pracy poza zakładem pracy oraz rozpowszechnianie wykonywania pracy w formie pracy zdalnej, także po odwołaniu obowiązującego stanu epidemii, zwiększają konkurencję pomiędzy pracodawcami, co może wpłynąć na wzrost oczekiwań finansowych pracowników.

Ryzyko utraty bezpieczeństwa danych/cyberataku

Dynamiczny rozwój cyfryzacji zastępujący ręczne wykonywanie czynności nowoczesnymi technologiami gruntownie zmienia podejście do biznesu i modeli biznesowych. Poza szeregiem korzyści, automatyzacja procesów biznesowych oraz wykorzystywanie odpowiednich systemów i narzędzi online wiąże się z szeregiem zagrożeń, wśród których należy wymienić działania grup przestępczych wyspecjalizowanych w cyberprzestępczości, wyciek danych osobowych i informacji poufnych czy blokady usług kluczowych. Z uwagi na skalę i skutki tych zagrożeń, ochrona własności intelektualnej i informacji zastrzeżonych jest kluczowym wyzwaniem ery cyfrowej.

Wprowadzona w życie w 2023 r. nowelizacja prawa unijnego w zakresie cyberbezpieczeństwa (Dyrektywa NIS2) rozszerza zakres przepisów dotyczących cyberbezpieczeństwa na nowe sektory i podmioty i stymuluje poprawę odporności i zdolności reagowania na incydenty podmiotów publicznych i prywatnych, właściwych organów i całej UE oraz zobowiązuje państwa członkowskie do wprowadzenia w ustawodawstwie krajowym odpowiednich środków i mechanizmów dążących do zapewnienia bezpieczeństwa cyfrowego sieci i systemów informatycznych.

Grupa Apator na bieżąco prowadzi działania podnoszące świadomość pracowników o zagrożeniach cyfrowych i ich skutkach oraz uczy odpowiednich sposobów ochrony przed nimi, w tym ścieżek reagowania i zgłaszania zagrożeń i incydentów bezpieczeństwa. Ponadto, w głównych spółkach wdrożone zostały techniczne zabezpieczenia w postaci systemu EDR.

Funkcjonujący w Grupie Apator system zarządzania bezpieczeństwem informacji zapewnienia bezpieczeństwa danych poprzez politykę zabezpieczeń, procedury bezpieczeństwa oraz odpowiednie narzędzia i infrastrukturę (w tym: usługi VPN i systemy szyfrowania, kodowania, ochronne i antywirusowe) oraz wsparcie techniczne. System zarządzania bezpieczeństwem informacji Grupy Apator zarządzany jest przez Apator S.A., która posiada certyfikat zgodności z normą ISO 27001:2013. System ten jest regularnie testowany i dostosowywany do zmieniających się zagrożeń. Wybrane spółki Grupy Apator również posiadają powyższy certyfikat.

Ryzyko utraty wartości przejętych aktywów

Wartość firmy jest wykazywana jako składnik aktywów i przynajmniej raz w roku poddawana jest testowi na utratę wartości. Wartość firmy jednostek zależnych na dzień 31.12.2022 r. w sprawozdaniu skonsolidowanym wynosi 122,3 mln zł, w tym:

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- Apator Rector Sp. z o.o. – 43,1 mln zł,
- Linia biznesowa Automatyki oraz ICT w Apator S.A. – 34,5 mln zł,
- Apator Powogaz S.A. – 17,9 mln zł,
- Apator Miitors ApS – 20,5 mln zł,
- Apator Telemetry Sp. z o.o. – 5,5 mln zł,
- Apator Metra s.r.o. – 0,8 mln zł.

Ryzyko związane jest z ewentualnym zmniejszeniem potencjału do generowania gotówki przez jednostki zależne/jednostki generujące gotówkę (CGU) w przedziale czasu określonym perspektywą biznes planu.

Wartość aktywów finansowych - udziałów i akcji w jednostkach zależnych w sprawozdaniu finansowym jednostkowym na dzień 31.12.2022 r. wynosi 171,0 mln zł, w tym:

- Apator Powogaz S.A. – 68,6 mln zł,
- Apator Rector Sp. z o.o. – 74,3 mln zł,
- Apator Telemetry Sp. z o.o. – 12,2 mln zł,
- Apator Metrix S.A. – 8,9 mln zł,
- FAP Pafal S.A. – 0,5 mln zł,
- pozostałe spółki – 6,5 mln zł.

Ryzyka finansowe

Opis ryzyk finansowych zawarty jest w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w pkt 8.30 (Raport roczny RS – 2022).

Wpływ sytuacji na Wschodzie

Na dzień publikacji niniejszego raportu Grupa Apator identyfikuje ryzyka wynikające z wojny w Ukrainie, jednak ich poziom zależy od dalszego rozwoju sytuacji oraz jego wpływu na kursy walutowe, ceny surowców i inne obszary działalności.

Przychody ze sprzedaży w 2022 r. z rynków rosyjskiego, ukraińskiego i białoruskiego stanowiły ok. 1,6% łącznej sprzedaży Grupy Apator. Od momentu wybuchu wojny Grupa wstrzymała sprzedaż na rynkach rosyjskim i białoruskim.

W zakresie należności od kontrahentów z zagrożonych rynków, na koniec 2022 r. udział należności z rynku ukraińskiego w łącznej wartości należności Grupy Apator wynosił około 0,6%. Grupa nie posiadała należności handlowych* z rynków rosyjskiego i białoruskiego. W związku z powyższym na dzień publikacji niniejszego raportu sytuacja na Wschodzie nie ma istotnego wpływu na działalność spółki Apator S.A. oraz całej Grupy Kapitałowej.

Szczegółowe wartości należności na dzień 31.12.2022 r. zaprezentowano w poniższej tabeli.

Poziom należności na dzień 31.12.2022 r.	Apator S.A.	Grupa Apator
Należności od kontrahentów (Ukraina, Rosja, Białoruś)	-	1 173
Ukraina	-	1 173
Rosja	-	-
Białoruś	-	-
Należności handlowe ogółem na dzień 31.12.2022 r.	70 014	191 081
Udział w należnościach handlowych Spółki	0,0%	-
Udział w należnościach handlowych GK APATOR	-	0,6%

*) Należność Apator Powogaz S.A. z tyt. dywidendy od AO Teplovodomer wyniosła na koniec grudnia 2022 r. 990,4 tys. zł.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9. Kredyty, pożyczki, poręczenia, gwarancje

Stan kredytów i pożyczek Grupy Apator:

Wyszczególnienie	na dzień		Zmiana
	31.12.2022 r.	31.12.2021 r.	
Kredyty i pożyczki długoterminowe	3 119	35 980	-32 861
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	237 350	175 448	61 902
Kredyty i pożyczki ogółem	240 469	211 428	29 041

9.1. Kredyty

Na dzień 31 grudnia 2022 roku stan istotnych umów kredytowych jest następujący:

1. Grupa Apator

Umowa wieloproduktowa z dnia 22 czerwca 2016 r.

W dniu 30 czerwca 2022 r. pomiędzy ING Bank Śląski SA a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., FAP Pafal S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetria Sp. z o.o. zawarty został aneks do powyższej umowy, na mocy którego nastąpiło zwiększenie odnawialnego limitu kredytu przeznaczonego na bieżące finansowanie spółek z kwoty 180 mln zł do 250 mln zł. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 30 czerwca 2025 r. Limit kredytowy może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych, akredytyw oraz transakcji dyskontowych wykupu przez Bank wierzytelności w formie finansowania dostawców. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę banku.

Zabezpieczeniem Umowy są:

- zastawy rejestrowe na zapasach spółek o łącznej wartości 148,8 mln zł,
- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości netto 31,1 mln zł,
- hipoteka na nieruchomości Apator S.A. do wartości 40 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez kredytobiorców.

Zobowiązania wynikające z przyznanego limitu obciążają spółki solidarnie, maksymalnie do kwoty 250 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2022 r. stan zadłużenia Grupy Apator z tytułu zawartej umowy wieloproduktowej wynosił:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 156,8 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 12,4 mln zł,
- z tytułu finansowania dostawców 5,0 mln zł.

2. Spółka Apator S.A.:

- a) posiadała kredyt w Banku Handlowym S.A. na kwotę 10 mln zł przeznaczony na bieżące finansowanie działalności gospodarczej Spółki. W dniu 24 marca 2022 r. zawarty został aneks do umowy, na mocy którego wydłużony został okres kredytowania do dnia 22 marca 2023 r. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej równej stawce WIBOR dla depozytów 3-miesięcznych powiększonej o marżę banku. Spłatę kredytu zabezpiecza zastaw rejestrowy na środkach trwałych Spółki o wartości 8,4 mln zł z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej. Na dzień 31 grudnia 2022 r. poziom wykorzystanego kredytu wynosił 0,2 mln zł. Umowa wygasła w dniu 22 marca 2023 r.
- b) w dniu 13 sierpnia 2021 r. zawarła z Bankiem Handlowym S.A. umowę o kredyt długoterminowy (akwizycyjny) na kwotę 13 mln zł. Kredyt przeznaczony został na sfinansowanie zakupu udziałów od mniejszościowych udziałowców spółki Apator Telemetria Sp. z o.o. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej równej stawce WIBOR dla depozytów 3-miesięcznych

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

powiększonej o marżę banku. Spłata kredytu następuje w równych kwartalnych ratach, a termin ostatecznej przypada na dzień 9 sierpnia 2024 r. Spłatę kredytu zabezpiecza zastaw rejestrowy na środkach trwałych do kwoty 2,8 mln zł wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk, zastaw rejestrowy na przejmowanych udziałach do kwoty 12,1 mln zł oraz oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. do kwoty 15,6 mln zł. W dniu 29 czerwca 2022 r. zawarty został aneks, na mocy którego dokonano przewalutowania pozostałej do spłaty części kredytu na walutę EUR. Kredyt po przewalutowaniu oprocentowany jest wg zmiennej stopy procentowej równej stawce EURIBOR dla depozytów 3-miesięcznych powiększonych o marżę banku. Na dzień 31 grudnia 2022 r. do spłaty kredytu pozostała kwota 1,55 mln euro.

- c) w dniu 22 października 2021 r. zawarła umowę faktoringu pełnego z ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem do kwoty 10 mln zł przeznaczoną na finansowanie bieżącej działalności. W dniu 23 sierpnia 2022 r. pomiędzy stronami zawarty został aneks nr 1, na podstawie którego obniżony został limit do kwoty 5 mln zł. Umowa obowiązywała do dnia 21 października 2022 r. i została rolowana na takich samych warunkach na kolejny rok. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej równej stawce WIBOR 1M powiększonej o marżę banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco.

3. **Spółka Apator Metrix S.A.** posiadała w 2022 r. kredyt długoterminowy (inwestycyjny) przeznaczony na zakup udziałów GWi zaciągnięty w Banku Millennium S.A. w 2015 r. Początkowa wysokość kredytu wynosiła 22,1 mln zł. Zgodnie z terminem obowiązywania, kredyt do końca 2022 r. został spłacony. Zabezpieczenie kredytu stanowiły: hipoteka kaucyjna do kwoty 23,3 mln zł na nieruchomości spółki położonej w Tczewie, przewłaszczenie środków trwałych o łącznej wartości min. 2,4 mln zł, cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk, zastaw na rachunkach bankowych oraz oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. do kwoty 31,7 mln zł. W związku z całkowitą spłatą kredytu, rozpoczęta została procedura zwolnienia zabezpieczeń.

4. **Spółka GWi Ltd.** posiada kredyt w rachunku bieżącym zaciągnięty w dniu 8 września 2017 r. w banku CITI Londyn na kwotę 4 mln GBP. Kredyt został zaciągnięty na spłatę pożyczki od BI Group PLC i Apator Metrix S.A., co było związane z wcześniejszym wykupem pozostałych 50% udziałów GWi przez Apator Metrix S.A. w 2017 r. Termin spłaty kredytu jest rokrocznie odnawiany. Zabezpieczeniem spłaty kredytu jest poręczenie Apator Metrix S.A. w formie gwarancji bankowej na kwotę 4 mln GBP (tj. 21,2 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 grudnia 2022 r. dla waluty GBP = 5,2974) oraz oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. do kwoty 4,8 mln GBP (tj. 25,4 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 grudnia 2022 r. dla waluty GBP = 5,2974). Oprocentowanie kredytu ustalone jest według zmiennej stopy SONIA powiększonej o marżę banku. Na dzień 31 grudnia 2022 r. stan udzielonego kredytu wynosił 4 mln GBP (tj. 21,2 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 grudnia 2022 r. dla waluty GBP = 5,2974).

5. **Spółka Apator Powogaz S.A.:**

- a) w dniu 4 grudnia 2020 r. zawarła z bankiem PKO Bank Polski S.A. z siedzibą w Warszawie Umowę kredytu inwestycyjnego w wysokości 39,1 mln zł z możliwością zwiększenia do kwoty 41 mln zł. W dniu 6 maja 2022 r. zawarty został aneks zwiększający kwotę finansowania o 0,9 mln zł. Kredyt przeznaczony został na sfinansowanie nabycia gruntów oraz budowy nowoczesnego zakładu produkcyjnego w Jaryszkach pod Poznaniem, na podstawie zawartej umowy z Generalnym Wykonawcą. Oprocentowanie ustalone jest w wysokości:
- do kwoty 39,1 mln zł – oprocentowanie stałe w wysokości 1,3% p.a. powiększone o marżę Banku,
 - powyżej kwoty 39,1 mln zł, a maksymalnie do 41,9 mln zł – oprocentowanie wg zmiennej stopy procentowej WIBOR 1M powiększonej o marżę Banku.

Na dzień 31 grudnia 2022 r. zabezpieczeniem kredytu jest:

- weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- hipoteka na nieruchomości w Jaryszkach (wniosek o wpis złożony został w dniu 19 maja 2022 r., wpisu dokonano w dniu 16 marca 2023 r.),
- zastaw rejestrowy (ustanowiony w dniu 8 stycznia 2021 r.) na 3,6 mln sztuk akcji na okaziciela Apator S.A. będących w posiadaniu Apator Mining Sp. z o.o. do najwyższej sumy zabezpieczenia 61,5 mln zł wraz z blokadą akcji o łącznej wartości nie mniejszej niż 120% wartości przyszłej nieruchomości (trwa procedura zwolnienia zabezpieczenia).

Okres spłaty kredytu ustalony jest na okres od 31 lipca 2022 r. do 4 grudnia 2030 r. Na dzień 31 grudnia 2022 r. zadłużenie z tytułu powyższego kredytu wynosiło 39,8 mln zł.

- b) posiada kredyt w mBank S.A. na kwotę 10 mln zł przeznaczony na bieżące finansowanie działalności gospodarczej spółki z okresem spłaty (Aneks nr 6) do dnia 28 września 2023 r. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej równej stawce WIBOR ON powiększonej o marżę banku. Spłatę kredytu zabezpiecza weksel in blanco. Na dzień 31 grudnia 2022 r. wartość wykorzystanego kredytu wynosiła 9,4 mln zł.
 - c) posiada umowę faktoringu zawartą z Santander Faktoring Sp. z o.o. z limitem do kwoty 15 mln zł z przeznaczeniem na finansowanie dostawców. Umowa jest zawarta na okres od 19 września 2019 r. do 30 czerwca 2023 r. Oprocentowanie ustalone jest wg zmiennej stopy procentowej równej WIBOR 1M powiększonej o marżę banku. Zabezpieczenie finansowania stanowią weksel in blanco oraz oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. do kwoty 22,5 mln zł. Na dzień 31 grudnia 2022 r. wysokość wykorzystanego finansowania wynosiła 13,4 mln zł.
 - d) posiada umowę faktoringu zawartą z ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem do kwoty 4,5 mln zł. przeznaczoną na finansowanie bieżącej działalności z terminem obowiązywania do 12 marca 2023 r. W dniu 22 września 2022 r. podpisany został aneks rozszerzający sposób finansowania na zarówno z przejęciem, jak i bez przejęcia ryzyka wypłacalności odbiorców. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco. Na dzień 31 grudnia 2022 r. wartość wykorzystanego finansowania wynosiło 1,4 mln zł.
6. **Spółka Apator Metra s.r.o.** posiada kredyt w Raiffeisenbank, a.s. w wysokości 30 mln CZK, którego celem jest finansowanie bieżącej działalności gospodarczej. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało w oparciu o zmienną stopę 1D PRIBOR powiększoną o marżę Banku. Zabezpieczeniem kredytu jest zastaw na nieruchomości w wysokości 50 mln CZK (tj. 9,7 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 grudnia 2022 r. dla waluty CZK = 0,1940 PLN) wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk. Na dzień 31 grudnia 2022 r. wykorzystanie kredytu wynosiło 4,1 mln CZK (0,8 mln zł).
 7. **Spółka Apator Telemetry Sp. z o.o.** w dniu 24 marca 2022 r. zawarła z mBank SA umowę kredytu elektronicznego z przeznaczeniem na finansowanie dostawców, której limit wynosi 7 mln zł. Umowa obowiązuje do 20 czerwca 2023 r. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco. Na dzień 31 grudnia 2022 r. wartość wykorzystanego finansowania wynosiła 4,8 mln zł.

W ciągu 2022 r. żaden bank nie wypowiedział żadnej spółce Grupy Apator umowy kredytowej, a spółki Grupy Apator wywiązywały się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych. Wykaz wszystkich umów kredytowych zaprezentowany został w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w punkcie 8.20 (Raport roczny RS – 2022).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.2. Pożyczki

W 2022 r. spółki Grupy Apator nie udzielały pożyczek podmiotom spoza Grupy.

Stan udzielonych i otrzymanych pożyczek spółek Grupy Apator na dzień 31 grudnia 2022 r. przedstawia się następująco:

- Spółka Apator Powogaz S.A. posiada należność z tytułu skonsolidowanej pożyczki w wysokości 1,5 mln EUR udzielonej podmiotowi zależnemu spółce Apator Miitors ApS. Nominalna stopa oprocentowania pożyczki wynosi 2%. 20 listopada 2020 r. Spółka Apator Powogaz podpisała z Apator Miitors ApS aneks wydłużający okres spłaty pożyczki do końca 2029 roku. Na dzień 31 grudnia 2022 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki (wraz z odsetkami) wynosiła 1,5 mln EUR. Odsetki za 2022 r. zostały rozliczone w lutym 2023 roku.
- W dniu 12 grudnia 2022 r. spółka Apator Powogaz S.A. zawarła ze spółką FAP Pafal S.A. umowę pożyczki na kwotę 2 mln zł z terminem spłaty do 23 grudnia 2022 r. W dniu 22 grudnia 2022 r. strony zawarły aneks do umowy, na mocy którego kwota udzielonej pożyczki została zwiększona do 5 mln zł, a termin spłaty całej kwoty przesunięty do dnia 15 stycznia 2023 r. Pożyczka została spłacona w 2 transzach w dniach 12-13 stycznia 2023 r.

9.3. Poręczenia i gwarancje

W 2022 r. spółki Grupy Apator nie udzielały poręczeń podmiotom spoza Grupy.

Stan udzielonych poręczeń i gwarancji na dzień 31 grudnia 2022 r. jest następujący:

1) Spółka Apator S.A.:

- warunkowe poręczenie zapłaty z tytułu zawartych trzech umów leasingowych na zakup środków trwałych pomiędzy Apator Rector Sp. z o.o. a mLeasing Sp. z o.o. w łącznej wysokości 0,7 mln zł z maksymalnym okresem obowiązywania do dnia 14 grudnia 2024 r. Prowizja z tytułu udzielonego poręczenia naliczana jest w okresach kwartalnych w oparciu o stawkę 1,2% p.a.

2) Spółka zależna Apator Metrix S.A.:

- gwarancja dla spółki zależnej George Wilson Industries Ltd. (GWi) do maksymalnej kwoty 4 mln GBP, (tj. 21,2 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 grudnia 2022 r. dla waluty GBP = 5,2974) na okres do 31 października 2023 r. Gwarancja zabezpiecza kredyt udzielony GWi przez Bank Citi na spłatę m.in. pożyczek udzielonych wcześniej przez NIG i Apator Metrix S.A. Gwarancja ta wystawiona została na podstawie umowy rewolwingowej zawartej pomiędzy Apator Metrix S.A. i Citi Handlowy. Prowizja z tytułu udzielenia gwarancji wynosi 0,5% p.a.

Na dzień 31 grudnia 2022 r. Grupa Apator posiadała także aktywne gwarancje wystawione przez ubezpieczycieli i banki. Wykaz gwarancji zamieszczono również w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w punkcie 8.32 (Raport roczny RS – 2022).

10. Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub administracji publicznej

Prowadzone postępowania (w tym dwa lub więcej postępowań) dotyczące zobowiązań lub wierzytelności spółki Apator S.A. toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczące Emitenta i spółek z Grupy Kapitałowej nie należą do istotnych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

11. Transakcje z jednostkami powiązanymi

Pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Apator realizowana jest współpraca w obszarach biznesowych, w zakresie działalności finansowej oraz w zakresie funkcji wsparcia (głównie IT). W ramach tej współpracy w 2022 roku, podobnie jak w okresach wcześniejszych, ani spółka Apator S.A. ani żadna inna jednostka od niej zależna nie zawierały transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe.

Dane dotyczące transakcji przeprowadzanych z jednostkami powiązanymi oraz informacje dotyczące nierozliczonych sald prezentuje tabela zamieszczona w punkcie 8.31 skonsolidowanego sprawozdania finansowego (Raport roczny RS – 2022).

W zakresie działalności finansowej pomiędzy spółkami Grupy Apator przekazywane są dywidendy. W tym zakresie w 2022 r. Apator S.A. otrzymał od spółek zależnych dywidendy w łącznej wysokości 31.240 tys. zł (34.473 tys. zł w analogicznym okresie 2021 r.). Poziom dywidend zarówno w 2022 r., jak i w 2021 r. wynikał z podjęcia decyzji o zachowaniu większego buforu płynnościowego przez spółki zależne z uwagi na zwiększoną ostrożność przed skutkami pandemii i konieczność budowania kapitału obrotowego, wynikającego z wydłużonych lead time'ów dostaw komponentów i materiałów do produkcji.

12. Jednostki podlegające konsolidacji na dzień 31 grudnia 2022 r.

- podmiot dominujący - Apator S.A.,
- jednostki bezpośrednio zależne objęte konsolidacją metodą pełną:

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
Energia Elektryczna (EE)	Opomiarowanie energii elektrycznej	FAP Pafal S.A.	Świdnica	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	ICT	Apator Rector Sp. z o. o.	Zielona Góra	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	Handel aparaturą górnictw (działalność o niewielkim rozmiarze - nie jest linią biznesową)	Apator Mining Sp. z o. o.	Katowice	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Energia Elektryczna/ Gaz	Opomiarowanie energii elektrycznej i gazu	Apator GmbH	Berlin (Niemcy)	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Gaz	-	Apator Metrix S.A.	Tczew	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
		GWi Ltd.	Coventry (Wielka Brytania)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Metrix S.A. Udział pośredni przez Apator Metrix S.A.
Woda i Ciepło	-	Apator Powogaz S.A.	Jaryszki	100%	Spółka zależna od Apator S.A.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
(W&H)		Apator Metra s. r. o.	Sumperk (Czechy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.
		Apator Miitors ApS	Aarhus (Dania)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni przez Apator Powogaz S.A.
		Apator Telemetry Sp. z o. o.	Słupsk	92,69%	Zależna bezpośrednio od Apator S.A. w 20,8% oraz zależna pośrednio przez Apator Powogaz S.A. w 71,89%

13. Oświadczenia Zarządu

13.1. Oświadczenie Zarządu spółki Apator S.A. w zakresie sporządzania sprawozdań finansowych i sprawozdań Zarządu

Zgodnie ze swoją najlepszą wiedzą Zarząd Apator S.A. oświadcza, że roczne jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 2022 r. i dane porównawcze sporządzone zostały zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR), Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej. Grupa Apator stosuje przepisy ustawy o rachunkowości oraz przepisy wykonawcze wydane na jej podstawie, w zakresie nieuregulowanym przez MSR/MSSF.

Roczne jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Apator S.A. oraz Grupy Kapitałowej Apator oraz jej wynik finansowy. Szczegółowe zasady sporządzenia tego sprawozdania zawarte zostały w notach objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz jednostkowego sprawozdania finansowego.

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności spółki i Grupy Apator zawiera prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć oraz sytuacji, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

13.2. Informacja Zarządu spółki Apator S.A. w zakresie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Zarząd Apator S.A., na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej Apator S.A., informuje, że:

- podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, firma PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp. k., która dokonała badania rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego została wybrana zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej. Wyboru podmiotu do badania i przeglądu sprawozdań dokonała Rada Nadzorcza Apator S.A. w dniu 26 marca 2021 r. na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu oraz zgodnie z § 20 Statutu Apator S.A. tj. w sposób zapewniający jego niezależność przy realizacji powierzonych mu zadań,
- firma PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp. k. – wpisana do rejestru podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem PIBR 144, a także członkowie jej Zarządu oraz biegli rewidenci wykonujący czynności rewizji finansowej na rzecz Apator S.A. i jednostek z nią powiązanych, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnych i niezależnych sprawozdań z badania rocznego jednostkowego i skonsolidowanego

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,

- c) przestrzega obowiązujących przepisów związanych z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- d) spółka posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Więcej informacji dotyczących wynagrodzenia firmy audytorskiej znajduje się pkt 8.34 Roczego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Prezes Zarządu

Członek Zarządu

Maciej Wyczęsany

Tomasz Łątka

14. Oświadczenia Rady Nadzorczej

14.1. Ocena Rady Nadzorczej dotycząca sprawozdania finansowego i sprawozdania Zarządu

Rada Nadzorcza nadzorowała proces sporządzania sprawozdań finansowych. Rada Nadzorcza na podstawie pozytywnej rekomendacji Komitetu Audytu z dnia 26 kwietnia 2023 r. dokonała oceny sporządzonych przez Zarząd sprawozdań finansowych i sprawozdania Zarządu z działalności spółki Apator S.A. i Grupy Apator. Rada Nadzorcza stwierdza, że prezentowane w raportach okresowych dane finansowe są rzetelne, prawidłowe i rzeczywiste oraz są sporządzane zgodnie z księgami, dokumentami i ze stanem faktycznym oraz z obowiązującymi zasadami rachunkowości, stosowanymi w sposób ciągły, na podstawie prowadzonych ksiąg rachunkowych.

14.2. Oświadczenie Rady Nadzorczej Apator S.A. w zakresie Komitetu Audytu

Rada Nadzorcza Apator S.A. oświadcza, że:

- a) są przestrzegane przepisy dotyczące powołania, składu i funkcjonowania komitetu audytu, w tym dotyczące spełnienia przez jego członków kryteriów niezależności oraz wymagań odnośnie do posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa emitent oraz w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych,
- b) Komitet Audytu w pełni wykonywał swoje zadania przewidziane w obowiązujących przepisach.

w imieniu Rady Nadzorczej: Przewodniczący Rady Nadzorczej

Janusz Niedźwiecki

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

15. Ład korporacyjny w Apator S.A.

15.1. Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW

Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW to zbiór zasad ładu korporacyjnego, czyli reguł postępowania skierowanych zarówno do organów spółek oraz członków tych organów, jak i do akcjonariuszy. Odnoszą się one do szeroko rozumianego zarządzania spółką, a ich celem jest umacnianie transparentności spółek giełdowych, poprawa jakości komunikacji spółek z inwestorami, wzmocnienie ochrony praw akcjonariuszy także w materiałach nie regulowanych przez prawo. Stosowanie przez spółki zasad ładu korporacyjnego jest dobrowolne (nie wynika z żadnych przepisów prawa), jednak informowanie o ich stosowaniu należy do obowiązków każdej spółki giełdowej. Obowiązek ten jest przewidziany zarówno w rozporządzeniu Ministra Finansów w sprawie informacji bieżących i okresowych jak i w Regulaminie GPW.

Zbiór Dobrych Praktyk obowiązujących w 2022 r.

W dniu 1 lipca 2021 r. weszły w życie nowe "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021". Nowe zasady ładu korporacyjnego zostały wprowadzone Uchwałą Nr 13/1834/2021 Rady Giełdy z dnia 29 marca 2021 r.

Aktualny zbiór zasad ładu korporacyjnego oraz jego archiwalne wersje dostępne są na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych S.A. w Warszawie pod adresem: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki>.

Apator S.A. przestrzega większości zasad zawartych w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW 2021, z wyjątkiem następujących:

- Zasada 2.1. Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

***Komentarz spółki:** Spółka posiada politykę różnorodności w odniesieniu do organów Spółki i kluczowych jej menedżerów, jednak nie zawiera ona mierzalnych celów i terminów osiągnięcia odpowiednich parytetów. Spółka dostrzegając rosnące znaczenie tworzenia różnorodnego środowiska pracy, buduje kulturę organizacyjną otwartą na różnorodność, która prowadzi do zwiększenia efektywności pracy. Skład osobowy Rady Nadzorczej wynika z decyzji podejmowanych przez Walne Zgromadzenie, natomiast skład osobowy Zarządu leży w kompetencjach Rady Nadzorczej Spółki. W związku z powyższym przy wyborze władz Spółki organy te oraz Zarząd przy wyborze kluczowych menedżerów dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności szczególnie w obszarze kierunków wykształcenia, wieku, doświadczenia zawodowego oraz płci. Ze względu na specyfikę branży i technologiczny charakter działalności decydującym aspektem są tu przede wszystkim odpowiednie kompetencje oraz merytoryczne przygotowanie do pełnienia określonej funkcji.*

- Zasada 2.2. Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Komentarz spółki: Uzasadnienie opisane w pkt 2.1.

- Zasada 2.11.6 Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Komentarz spółki: Zasada nie jest stosowana w związku z brakiem stosowania zasady 2.1

- Zasada 4.1. Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia. Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki: W ocenie Spółki realizacja ww. zasady związana jest z ryzykami natury technicznej i prawnej, które mogą wpłynąć na prawidłowy oraz niezakłócony przebieg walnych zgromadzeń. Dodatkowo, ta forma uczestnictwa w walnym zgromadzeniu spotyka się obecnie z niewielkim zainteresowaniem akcjonariuszy. Jednakże, w przypadku przyjęcia ogólnych rozwiązań prawnych minimalizujących istniejące ryzyka, Spółka rozważy możliwość zapewnienia infrastruktury technicznej niezbędnej dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.

15.2. Kapitał zakładowy

Na dzień 31 grudnia 2022 r. kapitał zakładowy Apator S.A. wynosił 3.264.707,30 zł i dzielił się na:

- 7.332.491 akcji imiennych serii A oraz
- 25.314.582 akcje na okaziciela serii A, B i C o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji wynosiła 54.644.546. Wszystkie akcje na okaziciela wprowadzone są do obrotu giełdowego w systemie notowań ciągłych.

	Stan na 31 grudnia 2022 r.			
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 332 491	22,5%	29 329 964	53,7%
Akcje na okaziciela	25 314 582	77,5%	25 314 582	46,3%
Ogółem akcje	32 647 073	100,00%	54 644 546	100,00%

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

Zmiany w strukturze kapitału zakładowego w okresie sprawozdawczym

W dniu 14 listopada 2022 r. Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował obniżenie kapitału zakładowego Apator S.A. Nastąpiło ono w związku z umorzeniem 130.155 akcji na okaziciela, dających prawo do 130.155 głosów, nabytych w ramach programu skupu akcji własnych, zamkniętego w dniu 28 czerwca 2022 r. przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A.

Zmiany w strukturze kapitału zakładowego po okresie sprawozdawczym

Po okresie sprawozdawczym, w wyniku konwersji 1.100 akcji imiennych na akcje zwykłe na okaziciela, przeprowadzonej w dniu 31 stycznia 2023 roku, które zostały w dniu 28 lutego 2023 r. zasymilowane do obrotu giełdowego, uległa obniżeniu ogólna liczba głosów z 54.644.546 do 54.641.246. Wobec tego podstawą

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

obliczeń na dzień publikacji raportu (27 kwietnia 2023 r.) jest kapitał zakładowy wynoszący 3.264.707,30 zł, składający się z 32.647.073 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, który dzieli się następująco:

Stan na 27 kwietnia 2023 r.				
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 331 391	22,5%	29 325 564	53,7%
Akcje na okaziciela	25 315 682	77,5%	25 315 682	46,3%
Ogółem akcje	32 647 073	100,00%	54 641 246	100,00%

15.3. Akcjonariusze Apator S.A. posiadający bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Poniżej przedstawiono akcjonariuszy Apator S.A. posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji (powyżej 5% głosów na walnym zgromadzeniu) wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu zgodnie ze stanem na 31 grudnia 2022 r.

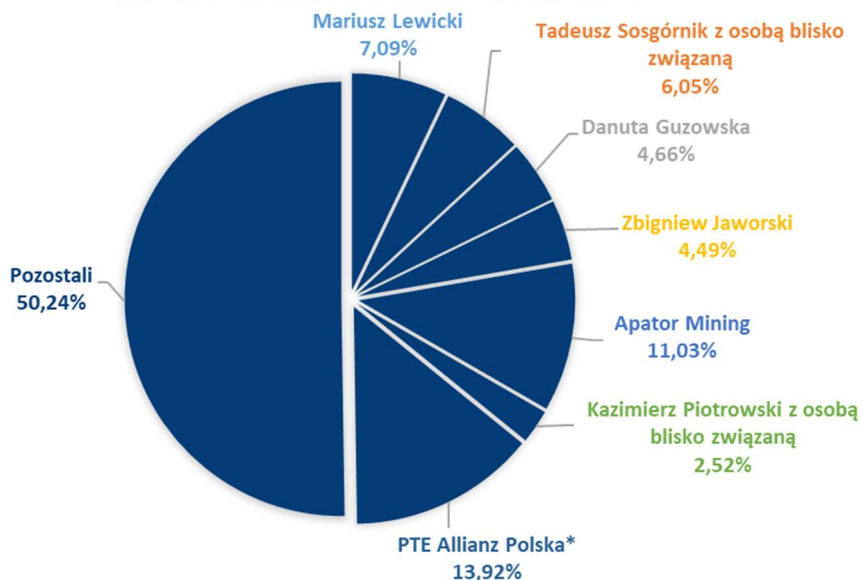
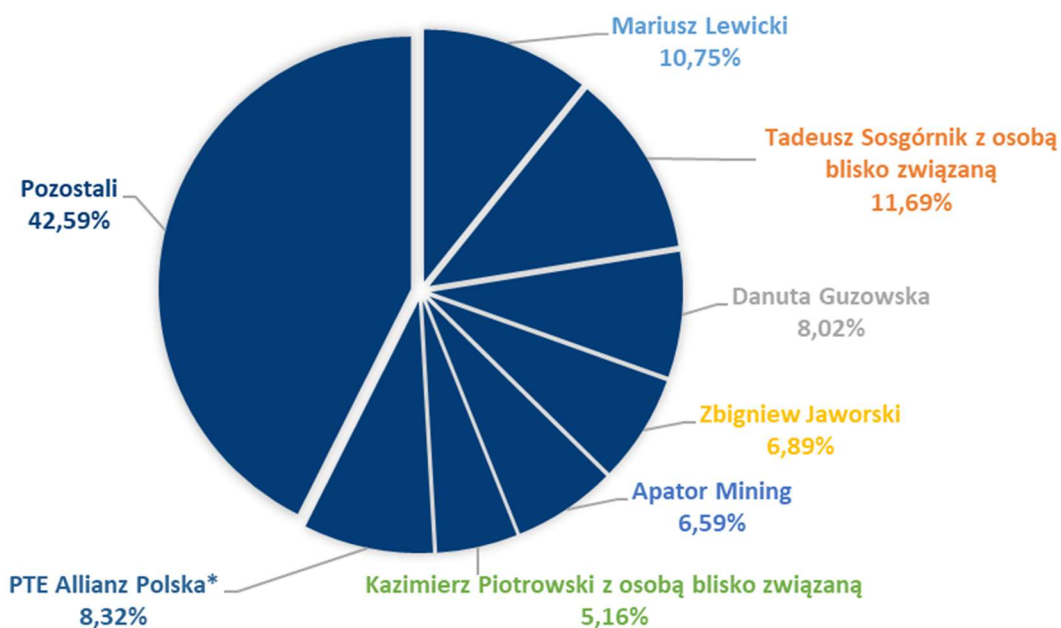
Wyszczególnienie	Stan na 31 grudnia 2022 r.					
	Akcje imienne	Akcje na okaziciela	Suma akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale	Udział w głosach
Mariusz Lewicki	1 187 376	1 126 624	2 314 000	5 876 128	7,09%	10,75%
Tadeusz Sosgórnik z osobą blisko związaną*	1 470 000	506 060	1 976 060	6 386 060	6,05%	11,69%
Danuta Guzowska	954 214	566 065	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%
Zbigniew Jaworski	766 348	698 652	1 465 000	3 764 044	4,49%	6,89%
Apator Mining**	0	3 600 000	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%
Aviva OFE Aviva Santander SA/PTE Allianz Polska***	0	4 545 864	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%
Kazimierz Piotrowski z osobą blisko związaną	664 774	159 181	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%
Pozostali	2 289 779	14 112 136	16 401 915	23 271 252	50,24%	42,58%
Podsumowanie	7 332 491	25 314 582	32 647 073	54 644 546	100,00%	100,00%

*) Stan posiadania akcji przez Tadeusza Sosgórnik prezentowany jest łącznie ze stanem posiadania akcji osoby blisko z nim związanej. Łączna prezentacja stanu posiadania Tadeusza Sosgórnik obowiązuje od dnia 2 lipca 2020 r., tj. od dnia wejścia w skład RN Apator S.A.

**) Na akcjach należących do Apator Mining Sp. z o. o. ustanowiony został zastaw rejestrowy na rzecz PKO Bank Polski S.A. w celu zabezpieczenia wierzytelności banku z tytułu umowy inwestycyjnej Apator Powogaz S.A. Zgodnie z treścią umowy zastawu rejestrowego wykonywanie praw z akcji objętych zastawem pozostawiono Apator Mining Sp. z o. o.

***) Stan posiadania Aviva OFE Aviva Santander SA/PTE Allianz Polska na dzień 31 grudnia 2022 r. jest łącznym stanem posiadania dla: Allianz OFE, Allianz DFE i Drugi Allianz OFE ustalonym na podstawie zawiadomienia PTE Allianz Polska S.A. (więcej informacji nt. połączenia funduszy w pkt 7).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM**UDZIAŁ W GŁOSACH**

*) Łączny stan dla: Allianz OFE, Allianz DFE i Drugi Allianz OFE.

15.4. Dywidendy**Polityka dywidendy**

Polityka dywidendy Apator S.A. obowiązuje od 16 marca 2007 r. i oznacza, że Apator S.A. deklaruje coroczną wypłatę dywidendy w wysokości 75% zysku netto spółki Apator S.A. wypracowanego za dany rok obrotowy. Wypłata dywidendy następuje w dwóch częściach: w formie zaliczki oraz w formie pozostałej części, płatnej po zatwierdzeniu ostatecznej wysokości dywidendy przez Walne Zgromadzenie. Jednocześnie Zarząd Apator

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

S.A. zastrzega, że w przypadku realizacji istotnych zamierzeń inwestycyjnych, Zarząd Spółki może zaproponować inny podział zysku za dany rok obrotowy.

Dywidenda z zysku za 2021 r.

W dniu 28 czerwca 2022 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A. zdecydowało o wypłacie dywidendy z zysku za 2021 rok w wysokości 0,50 zł brutto na jedną akcję. Łączna kwota przeznaczona na dywidendę z zysku za 2021 rok, zgodnie z decyzją Walnego Zgromadzenia, wyniosła 16.352.623,00 zł, z czego:

- zaliczka na poczet dywidendy z zysku za 2021 rok wyniosła łącznie 9.823.208,40 zł, czyli 0,30 zł brutto na akcję i została wypłacona w dniu 24 stycznia 2022 roku Akcjonariuszom posiadającym akcje w dniu 17 stycznia 2022 roku. Do zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy uprawnionych było 32.744.028 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C.
- pozostała część dywidendy wyniosła łącznie 6.529.414,60 zł, czyli 0,20 zł brutto na akcję i została wypłacona w dniu 31 sierpnia 2022 roku. Prawo do tej części dywidendy uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator S.A. w dniu 6 lipca 2022 roku. Do wypłaty pozostałej części dywidendy uprawnionych było 32.647.073 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C.

Zaliczka na poczet dywidendy z zysku za rok 2021	Liczba akcji	Zaliczka na poczet dywidendy na 1 akcję	Zaliczka na poczet dywidendy wypłacona 24 stycznia 2022 r.
Akcje imienne	7 337 001	0,30 zł	2 201 100,30 zł
Akcje na okaziciela	25 407 027	0,30 zł	7 622 108,10 zł
Akcje skupione	33 200*	0,00 zł	0,00 zł
Ogółem akcje	32 777 228		9 823 208,40 zł

*) W wypłacie zaliczki na poczet dywidendy nie uczestniczyły akcje skupione do tego czasu w ramach buybacku.

Pozostała część dywidendy z zysku za rok 2021	Liczba akcji	Pozostała część dywidendy na 1 akcję	Pozostała część dywidendy
Akcje imienne	7 332 491	0,20 zł	1 466 498,20 zł
Akcje na okaziciela	25 314 582	0,20 zł	5 062 916,40 zł
Akcje skupione	130 155*	0,00 zł	0,00 zł
Ogółem akcje	32 777 228		6 529 414,60 zł

*) Akcje skupione w ramach zrealizowanego buybacku nie brały udziału w wypłacie pozostałej części dywidendy.

Dywidenda z zysku za 2022 r.

W grudniu 2022 r. Zarząd Apator S.A., biorąc pod uwagę sytuację makroekonomiczną, w tym negatywne skutki wojny w Ukrainie, słabą koniunkturą gospodarczą oraz wysoki w warunkach utrzymującej się inflacji koszt pozyskania finansowania zewnętrznego, zarekomendował Radzie Nadzorczej niewypłacanie zaliczki na poczet dywidendy z zysku za 2022 rok. W związku z akceptacją propozycji przez Radę Nadzorczą, zaliczka na poczet dywidendy z zysku za 2022 r. nie została wypłacona. Wysokość dywidendy z zysku za rok 2022 zostanie zaproponowana przez Zarząd przed terminem odbycia Walnego Zgromadzenia w 2023 r., które podejmie ostateczną decyzję w sprawie jej wypłaty. Wysokość pozostałej części dywidendy będzie uzależniona od ogólnej sytuacji gospodarczej oraz od sytuacji finansowej spółki.

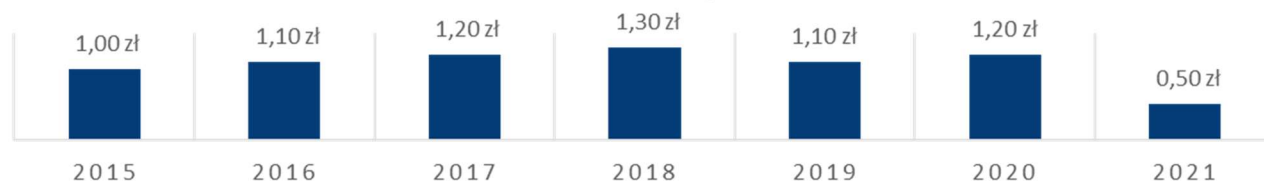
Dywidendy z zysku za lata 2015-2021

Wyszczególnienie	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Dywidenda na akcję za rok obrotowy	0,50 zł	1,20 zł	1,10 zł	1,30 zł	1,20 zł	1,10 zł	1,00 zł
Łączna dywidenda za rok obrotowy	16,4 mln zł	39,3 mln zł	36,1 mln zł	42,7 mln zł	39,7 mln zł	36,4 mln zł	33,1 mln zł
Średnia roczna cena akcji	22,17 zł	19,59 zł	22,12 zł	21,77 zł	26,95 zł	23,80 zł	29,42 zł
Stopa dywidendy*	2,26%	6,13%	4,97%	5,97%	4,45%	4,62%	3,40%

*) Stopa dywidendy liczona jako iloraz dywidendy na akcję i średniej rocznej ceny akcji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

POZIOM DYWIDENDY NA AKCJĘ W LATACH 2015-2021



Spółka Apator od momentu debiutu giełdowego w 1997 r. wypłaciła swoim akcjonariuszom ok. 516 mln zł w postaci dywidendy oraz programów skupu akcji własnych.

15.5. Opis głównych cech stosowanych systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Jednostkowe sprawozdania finansowe spółki Apator S.A. oraz skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Apator sporządzane są przez Dział Księgowości i Podatków spółki Apator S.A., funkcjonujący w pionie Dyrektora ds. Finansowych Grupy Apator. Sprawozdania te sporządzane są zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR), Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej. Ponadto sporządzane sprawozdania finansowe oparte są o Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2018, poz. 757).

Sprawozdawczość i księgowość w spółkach FAP Pafal S.A. i Apator Powogaz S.A. odbywa się z wykorzystaniem Zintegrowanego Systemu Zarządzania BaaN IV, zaś spółki Apator S.A., Apator Metrix S.A. i Apator Rector Sp. z o.o. wykorzystują nowszą, kompatybilną wersję systemu ERP Infor LN. Konfiguracja systemów odpowiada obowiązującym zasadom rachunkowości oraz zawiera instrukcje i mechanizmy kontrolne zapewniające spójność i integralność danych, w tym m.in.: kontrole spójności danych, kontrole uprawnień. Zintegrowany System Zarządzania umożliwia kontrolę prawidłowości zaewidencjonowanych operacji, pozwala na identyfikację osób wprowadzających i akceptujących poszczególne transakcje. Dostęp do danych finansowych jest ograniczony przez system uprawnień. Uprawnienia dostępu do systemu są nadawane w zakresie zależnym od przypisanej roli i zakresu odpowiedzialności danej osoby i podlegają ścisłej kontroli.

Spółki wchodzące w skład Grupy Apator prowadzą politykę rachunkowości w oparciu o własne zasady (politykę rachunkowości) przyjęte w danym podmiocie. Określają one główne zasady ewidencji zdarzeń. Jednakże podstawowymi elementami procesu sporządzania sprawozdań są przyjęte dla wszystkich podmiotów Grupy Apator wspólne zasady rachunkowości, oparte głównie o rozwiązania stosowane w podmiocie dominującym Apator S.A. W konsekwencji prowadzonej ewidencji powstają księgi rachunkowe poszczególnych spółek, będące w dalszej kolejności podstawą sporządzenia jednostkowych sprawozdań finansowych przez wszystkie podmioty Grupy. Jednostkowe sprawozdania finansowe są podstawą do sporządzania skonsolidowanych sprawozdań Grupy Apator. W procesie konsolidacji sprawozdań stosowane są jednolite zasady i procedury konsolidacji danych finansowych, zapewnione między innymi poprzez ujednolicone elektroniczne raporty oraz automatyczne walidacje spójności danych w tych raportach.

Nadzór nad poprawnością procesów sprawozdawczości i księgowości, zapewnieniem poprawności informacji finansowych zawartych w sprawozdaniach finansowych oraz poprawnością sposobu ich prezentacji prowadzony jest przez system kontroli wewnętrznej. W ramach systemu badana jest zgodność z przepisami prawa finansowego i regulacjami wewnętrznymi oraz jakość i poprawność wykonywania poszczególnych czynności (rozdział obowiązków, kilkustopniowa autoryzacja danych, weryfikacja poprawności otrzymanych danych).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zarząd Apator S.A. na bieżąco ocenia skuteczność systemu kontroli wewnętrznej. Ponadto w celu zwiększenia bezpieczeństwa zarządzania obszarem sprawozdawczości finansowej na poziomie Grupy, pomiędzy Apator S.A. a spółkami Apator Metrix S.A., Apator Powogaz S.A., FAP Pafal S.A. oraz Apator Rector Sp. z o.o. są zawarte umowy ramowe na świadczenie przez Apator S.A. usług obejmujących m.in. zarządzanie obszarem finansów, w tym współtworzenie polityki rachunkowości i planu kont, optymalizację procesów operacyjnych w księgowości oraz sporządzanie okresowych raportów o sytuacji finansowej.

Na każdym etapie sporządzania sprawozdań finansowych jednym z podstawowych mechanizmów kontrolnych (zewnętrznych) jest okresowa weryfikacja sprawozdań finansowych przez niezależnego biegłego rewidenta, a w szczególności badanie (Apator S.A.) i przegląd (pozostałe spółki Grupy) sprawozdań półrocznych oraz badanie sprawozdań rocznych. Podmiot, który ma pełnić funkcję biegłego rewidenta w spółce Apator S.A. i Grupie Apator jest wybierany przez Radę Nadzorczą Apator S.A. w taki sposób, aby zapewniona była niezależność przy realizacji powierzonych mu zadań. Wszystkie spółki zależne są badane przez ten sam podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych. Wyniki przeglądów i badań są przedstawiane przez audytora Zarządowi, Komitetowi Audytu Rady Nadzorczej i Radzie Nadzorczej.

W procesie monitorowania skuteczności systemu kontroli wewnętrznej uczestniczy Komitet Audytu Rady Nadzorczej Apator S.A. Jego podstawowym zadaniem jest doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach dotyczących monitorowania:

- jednostkowej i skonsolidowanej sprawozdawczości finansowej,
- skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego, zarządzania ryzykiem, compliance,
- wykonywania czynności rewizji finansowej (w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej),
- niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej.

Dane finansowe, które są podstawą sporządzania sprawozdań finansowych i raportów okresowych, służą także comiesięcznej sprawozdawczości finansowej i operacyjnej. Po zamknięciu księgowym miesięcznego okresu rozliczeniowego, kierownictwo wyższego szczebla (Zarząd, Dyrekcja) pod nadzorem Rady Nadzorczej dokonuje comiesięcznej analizy wyników finansowych spółki Apator S.A., poszczególnych spółek Grupy Apator oraz skonsolidowanych wyników Grupy Apator. Analiza osiągniętych rezultatów dokonywana jest poprzez porównanie ich do przyjętych założeń biznesowych zawartych w budżecie rocznym, budżecie danego okresu i w przyjętej strategii rozwoju. Zidentyfikowane odchylenia są na bieżąco analizowane przez pryzmat ich wpływu na bieżące wyniki danej spółki i Grupy Apator oraz podejmowane są w związku z tym ewentualne działania korygujące. W proces budżetowania, obejmujący wszystkie obszary funkcjonowania, zaangażowane jest całe kierownictwo wyższego i średniego szczebla. Przygotowane budżety są przyjmowane przez Zarządy poszczególnych spółek oraz zatwierdzane przez ich Rady Nadzorcze. Budżet Grupy Apator przyjmowany jest przez Zarząd Apator S.A., a następnie zatwierdzany przez Radę Nadzorczą spółki.

Na podstawie przeprowadzonej oceny stosowanych procedur, Zarząd Apator S.A. stwierdza, że na dzień 31 grudnia 2022 r. nie istniały okoliczności, które mogłyby w negatywny sposób wpłynąć na skuteczność kontroli wewnętrznej w zakresie sporządzania sprawozdań finansowych.

15.6. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na Walnym Zgromadzeniu. Zasady zbywania akcji imiennych i ich zamiany reguluje Statut Apator S.A.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

15.7. Realizacja programu odkupu akcji własnych

Program odkupu akcji własnych w latach 2020/2021

Na podstawie upoważnienia udzielonego uchwałą nr 23/VI/2021 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 29 czerwca 2021 r. Zarząd Apator S.A. zrealizował Program odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia i obniżenia kapitału zakładowego. Na realizację Programu przeznaczona została kwota nie wyższa niż 10 mln zł. Realizacja Programu trwała od dnia 10 sierpnia 2021 roku do dnia 31 maja 2022 roku. Skup akcji realizowany był za pośrednictwem Erste Securities Polska S.A. z siedzibą w Warszawie. W dniu 28 czerwca 2022 roku Walne Zgromadzenie Apator S.A. podjęło uchwałę nr 26/VI/2022 w sprawie zamknięcia w/w Programu.

W ramach programu skupu akcji własnych skupionych zostało 130.155 akcji na okaziciela (za łączną kwotę 13.015,5 tys. zł), dających 130.155 głosów na WZ, stanowiących łącznie 0,3971% kapitału zakładowego i 0,2376% ogólnej liczby głosów.

Podsumowanie Programu odkupu akcji – stan na dzień zamknięcia				
	Liczba akcji	Udział w kapitale %	Liczba głosów	Udział w głosach %
Akcje imienne	-	-	-	-
Akcje na okaziciela	130.155	0,40%	130.155	0,24%
Ogółem akcje skupione	130.155	0,40%	130.155	0,24%

Powyższe akcje zostały umorzone w dniu 14 listopada 2022 r., tj. z chwilą zarejestrowania przez Sąd Rejonowy w Toruniu VII Wydział Gospodarczy KRS, obniżenia kapitału zakładowego Apator SA o kwotę 13.015,5 zł (zgodnie z informacją w pkt 15.2).

Program odkupu akcji własnych w latach 2022/2023

W dniu 28 czerwca 2022 roku Walne Zgromadzenie Apator S.A. podjęło uchwałę nr 32/VI/2022 w sprawie realizacji kolejnego Programu odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia i obniżenia kapitału zakładowego, w kwocie nie wyższej niż 10 mln zł, w terminie od 7 lipca 2022 roku do 31 maja 2023 roku.

W ramach powyższego programu spółka nie nabyła żadnych akcji.

15.8. Ograniczenia w zakresie wykonywania prawa głosu z akcji

Nie występują jakiegokolwiek ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu, takie jak:

- ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów,
- ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu,
- zapisy, zgodnie z którymi przy współpracy spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych.

15.9. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności akcji spółki Apator S.A.

Akcje imienne uprzywilejowane podlegają ograniczeniom w ich zbywaniu. Akcje te mogą być zbywane przez akcjonariuszy oraz ich spadkobierców lub następców prawnych jedynie na rzecz akcjonariuszy posiadających akcje imienne. Zbycie akcji imiennych na rzecz innych osób niż akcjonariusze posiadający akcje imienne wymaga zezwolenia Zarządu. Jeżeli Zarząd nie wyrazi zgody na przeniesienie akcji, powinien w terminie 60 dni: wskazać innego nabywcę, określić cenę zgodną z kursem akcji na okaziciela z dnia złożenia wniosku. Jeżeli Zarząd w ciągu 60 dni od dnia pisemnego złożenia wniosku o zezwolenie na zbycie akcji nie zajmie stanowiska, to zbycie akcji nie podlega żadnym ograniczeniom.

Akcje na okaziciela nie podlegają żadnym ograniczeniom w zakresie przenoszenia prawa własności.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

15.9.1. Informacja o emisji papierów wartościowych Apator S.A.

W 2022 r. spółka Apator S.A. nie dokonywała emisji papierów wartościowych.

15.9.2. Informacje o umowach, w wyniku których mogą nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy

Apator S.A. nie posiada żadnych informacji o jakichkolwiek umowach, w tym również tych, które mogłyby być zawarte po dniu bilansowym, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy (Apator S.A. nie emitował obligacji).

15.9.3. System kontroli programów akcji pracowniczych

Apator S.A. nie realizuje programu akcji pracowniczych.

15.10. Opis zasad zmiany Statutu Apator S.A.

Zmiana Statutu Apator S.A. należy zgodnie z par. 14 pkt 15 Statutu spółki do kompetencji Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy i może być uchwalona większością trzech czwartych głosów. W przypadku zamiaru zmiany Statutu, w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia powołuje się dotychczas obowiązujące postanowienia, jak również treść projektowanych zmian. W uchwale zmieniającej Statut, Walne Zgromadzenie może upoważnić Radę Nadzorczą do ustalenia jednolitego tekstu Statutu lub wprowadzenia innych zmian o charakterze redakcyjnym.

Zmiana Statutu staje się skuteczną z chwilą wpisu zmian do KRS. Obowiązek zgłoszenia zmian Statutu spoczywa na Zarządzie spółki. Zgodnie z art. 430 par. 2 KSH, Zarząd zobowiązany jest zgłosić zmianę Statutu nie później niż w ciągu 3 miesięcy od powzięcia odpowiedniej uchwały przez Walne Zgromadzenie, jednakże art. 22 Ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym obliuguje do złożenia wniosku o wpis do Rejestru nie później niż w ciągu 7 dni od dnia zdarzenia uzasadniającego dokonanie wpisu.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

15.11. Skład osobowy i opis działania władz spółki

15.11.1. Struktura władz Apator S.A. na dzień 31 grudnia 2022 r.



15.11.2. Walne Zgromadzenie

Zasady działania Walnego Zgromadzenia i uprawnienia

Walne Zgromadzenie działa w oparciu o przepisy Kodeksu spółek handlowych, Statut spółki oraz Regulamin Walnego Zgromadzenia Apator S.A. Statut spółki oraz Regulamin Walnych Zgromadzeń Apator S.A. dostępne są na stronie internetowej Apator S.A. pod adresem: www.apator.com w sekcji Relacje Inwestorskie.

Walne Zgromadzenia są zwyczajne i nadzwyczajne. Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje się corocznie, najpóźniej do końca miesiąca czerwca.

Walne Zgromadzenia zwołuje się przez ogłoszenie w sposób określony w Kodeksie spółek handlowych dla spółek publicznych, co najmniej na 26 dni przed terminem Walnego Zgromadzenia. Prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu mają tylko osoby będące akcjonariuszami spółki na 16 dni przed datą Walnego Zgromadzenia (dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu). Listę uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu ustala się na podstawie wykazu sporządzonego przez KDPW S.A. na zasadach określonych przez Kodeks spółek handlowych.

Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika; mogą także głosować odmiennie z każdej z posiadanych akcji. Każda akcja imienna serii A jest uprzywilejowana i posiada cztery głosy, natomiast każda akcja na okaziciela posiada jeden głos.

Akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce mogą zwołać Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wyznaczając przewodniczącego tego Zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej 1/20 kapitału zakładowego mogą:

- żądać zwołania Nadzwyczajnego Zgromadzenia i umieszczenia określonych spraw w porządku obrad tego Zgromadzenia. Żądanie zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia należy złożyć Zarządowi na piśmie lub w postaci elektronicznej;
- żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Żądanie powinno zostać zgłoszone Zarządowi nie później niż na 21 dni przed wyznaczonym terminem Zgromadzenia. Zarząd jest obowiązany niezwłocznie, jednak nie później niż na 18 dni przed wyznaczonym

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

terminem Walnego Zgromadzenia, ogłosić zmiany w porządku obrad wprowadzone na żądanie akcjonariuszy. Ogłoszenie następuje w sposób właściwy dla zwołania Walnego Zgromadzenia;

- przed terminem Walnego Zgromadzenia zgłaszać spółce na piśmie lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Spółka niezwłocznie ogłasza projekty uchwał na stronie internetowej. Każdy z akcjonariuszy może podczas Walnego Zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad.

Na Walnym Zgromadzeniu powinni być obecni:

- członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu spółki w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego Zgromadzenia,
- biegły rewident, jeżeli przedmiotem obrad mają być sprawy finansowe spółki.

Walne Zgromadzenie jest ważne bez względu na liczbę obecnych akcjonariuszy i reprezentowanych na nim akcji, chyba że przepisy Kodeksu spółek handlowych stanowią inaczej.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały jedynie w sprawach objętych porządkiem obrad, za wyjątkiem uchwał w sprawach porządkowych, które mogą dotyczyć tylko kwestii związanych z prowadzeniem obrad. Uchwała o zaniechaniu rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad może zapaść jedynie w przypadku, gdy przemawiają za nią istotne powody. Wniosek w takiej sprawie musi być umotywowany. Walne Zgromadzenie nie może podjąć uchwały o zdjęciu z porządku obrad bądź o zaniechaniu rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad na wniosek akcjonariuszy.

Uchwały zapadają bezwzględną większością głosów, chyba że przepisy Statutu spółki lub Kodeksu spółek handlowych stanowią inaczej. Głosowania są jawne za wyjątkiem sytuacji określonych w art. 420 KSH, tj. tajne głosowania zarządza się:

- przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie Członków organów spółki,
- nad wnioskami o pociągnięcie powyższych osób do odpowiedzialności,
- w sprawach osobowych,
- na żądanie choćby jednego akcjonariusza lub pełnomocnika obecnego na Walnym Zgromadzeniu.

Uchwały Walnego Zgromadzenia obowiązują wszystkich akcjonariuszy.

Zgodnie ze Statutem spółki Apator S.A., wyłącznie do kompetencji Walnego Zgromadzenia Apator S.A. należy podjęcie decyzji o:

- emisji akcji, obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa,
- nabyciu akcji w celu ich umorzenia,
- podwyższeniu lub obniżeniu kapitału zakładowego,
- ustaleniu liczby, wyborze i odwoływaniu Członków Rady Nadzorczej.

15.11.3. Rada Nadzorcza

Skład osobowy

Skład Rady Nadzorczej Apator S.A. w całym roku 2022 był następujący:

- | | | |
|------------------------|---|--|
| ▪ Janusz Niedźwiecki | - | Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| ▪ Mariusz Lewicki | - | Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej, |
| ▪ Janusz Marzygliński | - | Członek Rady Nadzorczej, |
| ▪ Danuta Guzowska | - | Członek Rady Nadzorczej, |
| ▪ Kazimierz Piotrowski | - | Członek Rady Nadzorczej, |
| ▪ Tadeusz Sosgórnik | - | Członek Rady Nadzorczej, |
| ▪ Marcin Murawski | - | Członek Rady Nadzorczej. |

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Obecna kadencja Rady Nadzorczej kończy się w dniu odbycia Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w 2025 r.

Stan posiadania akcji przez Członków Rady Nadzorczej na koniec 2022 r. kształtował się następująco:

Wyszczególnienie	Stan na 31 grudnia 2022 r.				
	Akcje	Wartość nominalna akcji	Głosy	Udział w kapitale ogółem	Udział w głosach ogółem
Janusz Niedźwiecki	255 810	25 581,00	945 117	0,78%	1,73%
Mariusz Lewicki	2 314 000	231 400,00	5 876 128	7,09%	10,75%
Janusz Marzygliński	404 849	40 484,90	1 353 431	1,24%	2,48%
Danuta Guzowska	1 520 279	152 027,90	4 382 921	4,66%	8,02%
Kazimierz Piotrowski	587 147	58 714,70	2 107 853	1,80%	3,86%
Tadeusz Sosgórnik	1 624 200	162 420,00	6 034 200	4,98%	11,04%
Marcin Murawski	0	0	0	0,00%	0,00%
Podsumowanie	6 706 285	670 628,5	20 699 650	20,55%	37,88%

Członkowie Rady Nadzorczej nie posiadają akcji/udziałów w pozostałych spółkach Grupy Apator.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób nadzorujących oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Członkowie Rady Nadzorczej Apator S.A. powoływani są i odwoływani przez Walne Zgromadzenie, które ustala liczbę członków Rady Nadzorczej oraz ich wynagrodzenie. Członkowie Rady Nadzorczej powinni posiadać należyta wiedzę i doświadczenie. Rada Nadzorcza może składać się z 5 do 7 członków, wybieranych przez Walne Zgromadzenie, na okres 5 lat, na wspólną kadencję. Zmniejszenie się liczby Członków Rady Nadzorczej w trakcie kadencji do nie mniej niż 5 członków nie powoduje konieczności uzupełnienia składu Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza na pierwszym posiedzeniu wybiera ze swego grona Przewodniczącego i Zastępcę Przewodniczącego.

Członków Rady Nadzorczej wiąże zakaz konkurencji. Członkami Rady Nadzorczej nie mogą być: Członek Zarządu, Prokurent, zatrudniony w spółce Główny Księgowy, Radca Prawny lub Adwokat, osoby, które podlegają bezpośrednio Członkowi Zarządu. Ponadto Członkami Rady Nadzorczej nie mogą być Członkowie Zarządu spółki zależnej.

Dopuszczalne jest podejmowanie uchwał przez Radę Nadzorczą w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Do ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest, by wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej zostali powiadomieni o treści uchwały Rady Nadzorczej. Podejmowanie uchwał w powyższym trybie nie dotyczy wyborów Przewodniczącego i Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej, powołania Członka Zarządu oraz odwołania i zawieszania w czynnościach Członka Zarządu.

Uchwały, w tym w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, zapadają bezwzględną większością głosów przy udziale:

- co najmniej 3 członków przy składzie pięcioosobowym Rady Nadzorczej,
- co najmniej 4 członków przy składzie powyżej pięciu osób.

Uchwały Rady zapadają bezwzględną większością głosów obecnych.

Walne Zgromadzenie uchwała Regulamin Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza nie ma uprawnień do podejmowania decyzji o emisji lub wykupie akcji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Opis działania Rady Nadzorczej

Sposób działania Rady Nadzorczej określony jest w Kodeksie spółek handlowych, Statucie Apator S.A. oraz w Regulaminie Rady Nadzorczej Apator S.A. Statut i Regulamin zamieszczone są na stronie internetowej spółki Apator S.A. pod adresem www.apator.com w sekcji Relacje Inwestorskie.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością spółki i grupy kapitałowej we wszystkich dziedzinach jej działalności poprzez:

- analizowanie materiałów otrzymywanych od Zarządu, o których przekazanie Rada wniosowała,
- uzyskiwanie informacji i szczegółowych wyjaśnień od Członków Zarządu i innych pracowników firmy w trakcie posiedzeń Rady Nadzorczej,
- uczestnictwo Członków Rady w posiedzeniach Zarządu,
- działania Komitetu Audytu,
- działania biegłego rewidenta, który w imieniu Rady dokonywał przeglądu i badania dokumentacji finansowo-księgowej oraz sporządzonych na jej podstawie sprawozdań finansowych.

Rada Nadzorcza w ramach sprawowanego nadzoru koncentruje się wokół spraw mających istotne znaczenie dla działalności spółki Apator S.A. i Grupy Apator. Rada Nadzorcza wykonuje również stały nadzór nad pracą Zarządu, jednak nie może wydawać Zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw Spółki. Opis działania Rady Nadzorczej za dany rok obrotowy zawarty jest w sprawozdaniu z działalności Rady Nadzorczej będące przedmiotem obrad i zatwierdzania przez Walne Zgromadzenie.

Wykaz kompetencji Rady Nadzorczej zawarty jest w §15 ust. 11 Statutu Spółki. Rada wykonuje swoje obowiązki kolegialnie, może jednak delegować swoich Członków do samodzielnego pełnienia czynności nadzorczych.

Według postanowień Statutu Rada Nadzorcza zbiera się raz na kwartał lub w miarę potrzeb częściej, na zaproszenie Przewodniczącego Rady. W 2022 r. odbyły się 23 posiedzenia Rady Nadzorczej. Członkowie Rady wykonywali swoje obowiązki osobiście w składzie umożliwiającym podejmowanie uchwał. W obradach Rady Nadzorczej uczestniczyli także wszyscy członkowie Zarządu Apator S.A., tj. zgodnie z dobrymi praktykami, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania. Ponadto Zarząd dostarczał Radzie Nadzorczej wyczerpujących informacji o wszystkich istotnych sprawach dotyczących działalności spółki Apator S.A. i Grupy Apator.

Na posiedzeniach Rady Nadzorczej zapadały uchwały w sprawach, które były wymieniane w porządkach obrad przesłanych członkom Rady Nadzorczej w zawiadomieniach o posiedzeniach.

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu, natomiast nie została powołana Komisja ds. nominacji i Komisja ds. wynagrodzeń. Funkcje te wykonuje cała Rada Nadzorcza.

15.11.4. Komitet Audytu Rady Nadzorczej Apator S.A.

Skład osobowy

Skład Komitetu Audytu w cały roku 2022 był następujący:

- Marcin Murawski - Przewodniczący Komitetu,
- Mariusz Lewicki - Członek Komitetu,
- Kazimierz Piotrowski - Członek Komitetu.

Kadencja Komitetu Audytu jest wspólna dla jej członków i pokrywa się z kadencją Rady Nadzorczej.

Zasady powoływania i opis działania Komitetu Audytu

Komitet Audytu jest organem Rady Nadzorczej i funkcjonuje w Apator S.A. od 23 września 2009 r. Składa się z trzech członków, w tym Przewodniczącego, powołanych przez Radę Nadzorczą spośród swoich członków.

Celem funkcjonowania Komitetu Audytu jest współpraca z biegłymi rewidentami oraz doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach dotyczących:

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- jednostkowej i skonsolidowanej sprawozdawczości finansowej,
- kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem,
- audytu wewnętrznego i rewizji finansowej.

Do głównych zadań Komitetu Audytu należy:

- monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej (w tym: badanie przyjętych standardów rachunkowości, obiegu informacji, sporządzanych dokumentów i planowanych zmian w tym zakresie),
- monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego, zarządzania ryzykiem oraz compliance,
- monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej,
- monitorowanie niezależności biegłego rewidenta do badania sprawozdań finansowych.

Szczegółowe zasady pracy Komitetu Audytu określa Regulamin Komitetu Audytu Rady Nadzorczej Apator S.A., który dostępny jest na stronie internetowej Apator S.A. pod adresem: www.apator.com w sekcji Relacje Inwestorskie.

Zgodnie z regulaminem posiedzenia Komitetu Audytu odbywają się w miarę potrzeb, jednak nie rzadziej niż dwa razy do roku, przed opublikowaniem przez spółkę sprawozdań finansowych (półrocznych i rocznych). W 2022 r. odbyło się 12 posiedzeń Komitetu, w trakcie których podjęto 7 uchwał (w tym 3 głosowania odbyły się w formie obiegowej).

Sprawozdanie z działalności Komitetu Audytu za dany rok obrotowy stanowi część sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej.

Przestrzeganie Ustawy o biegłych rewidentach firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym

W zakresie wskazanym ustawą z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym:

- Marcin Murawski oraz Kazimierz Piotrowski spełniają kryteria niezależności od Apator S.A.
- Marcin Murawski oraz Mariusz Lewicki posiadają wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych:
 - Marcin Murawski ukończył Zarządzanie i Marketing na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego (specjalizacja Finanse Przedsiębiorstw), od 2003 r. jest Biegłym Rewidentem (PIBR nr 90053), od 2000 r. jest Certyfikowanym Brytyjskim Biegłym Rewidentem (ACCA nr 0251448) oraz Certyfikowanym Audytorem Wewnętrznym (egzamin w 2005 r.). Dodatkowo Marcin Murawski posiada doświadczenie zawodowe w zakresie rachunkowości wynikające z pełnienia następujących funkcji:
 - ✓ lata 1997 – 2005 – Pracownik w dziale audytu firmy audytorskiej PwC (od 2002 jako menedżer),
 - ✓ lata 2006 – 2012 – Dyrektor Departamentu Audytu Wewnętrznego Grupy Ubezpieczeniowej Warta S.A.,
 - ✓ od 2012 r. niezależny członek Rad Nadzorczych i Członek Komitetów Audytu spółek notowanych na GPW: (CCC S.A. - Przewodniczący Komitetu Audytu - do czerwca 2019 r., Apator S.A. - Przewodniczący Komitetu Audytu, GTC S.A. - Przewodniczący Komitetu Audytu, Seco/Warwick S.A. - Przewodniczący KA), Raiffaisen Bank International AG, Oddział w Polsce (Członek Komitetu Sterującego) oraz Asseco Business Solutions S.A. – Członek Rady Nadzorczej).
 - Mariusz Lewicki ukończył studia na Wydziale Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu w zakresie ekonomiki i organizacji produkcji, Podyplomowe Studia Prawa Podatkowego i Podyplomowe Studia Prawa Handlowego na Wydziale Prawa i Administracji UMK. Dodatkowo Mariusz Lewicki posiada doświadczenie zawodowe w zakresie rachunkowości wynikające z pełnienia następujących funkcji:
 - ✓ lata 1991 – 1999 – Kierownik Działu Księgowości w przedsiębiorstwie państwowym PZAE Apator oraz Apator SA (następca prawny PZAE Apator),
 - ✓ lata 1994 – 2001 – Główny Księgowy w Reuther Polska Sp. z o.o. oraz Rotar Poland Sp. z o.o.,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- ✓ lata 1993 – 2013 – Główny Księgowy w ZPDZ "Nagro",
 - ✓ lata 2001 – 2007 – Dyrektor Finansowy, Prokurent w Apator Control Sp. z o.o. (była to spółka zależna od Apator S.A.),
 - ✓ lata 2007 – 2013 – Doradca Finansowy w Z.P.H.U. Walter,
 - ✓ lata 2008 – 2018 – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej PHS Hydrotor SA (2008 -06.2014), Przewodniczący Rady Nadzorczej PHS Hydrotor S.A. (07.2014 - 06.2018), Przewodniczący Komitetu Audytu PHS Hydrotor S.A. (od 06.2009 r.), Członek Komitetu Audytu PHS Hydrotor SA (07.2017 - 06.2018), Prezes Zarządu PHS Hydrotor SA (od 07.2018 r.),
 - ✓ od 2015 r. do chwili obecnej – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej Agromet ZEHS Lubiąż S.A. (06.2015-06.2018), Przewodniczący Rady Nadzorczej Agromet ZEHS Lubiąż S.A. (od 07.2018 r.),
 - ✓ od 2009 r. do grudnia 2015 r. – Przewodniczący Komitetu Audytu Apator S.A., następnie Członek Komitetu Audytu Apator S.A. do chwili obecnej,
 - ✓ od maja 2019 r. do chwili obecnej – Przewodniczący Rady Nadzorczej Więcborskich Zakładów Metalowych Wizamor Sp. z o.o.
- wszyscy Członkowie Komitetu Audytu posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Apator S.A.:
- Marcin Murawski posiada wiedzę i umiejętności w zakresie branży, w której działa Apator S.A. nabyte podczas pełnienia poniższych funkcji:
 - ✓ od 2013 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator S.A. - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń i systemów pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej oraz aparatura łączeniowa),
 - ✓ od 2015 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej oraz Przewodniczący Komitetu Audytu Seco/Warwick S.A. - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń mechanicznych.
 - Mariusz Lewicki posiada wiedzę i umiejętności w zakresie branży, w której działa Apator S.A. nabyte podczas pełnienia poniższych funkcji:
 - ✓ od 2000 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator S.A., od 2010 r. Zastępca Przewodniczącego RN - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń i systemów pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej oraz aparatura łączeniowa),
 - ✓ od 2005 r. do chwili obecnej – Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Mining Sp. z o.o. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji maszyn i urządzeń dla górnictwa, którą spółka prowadziła do końca 2018 r.,
 - ✓ od 2007 r. do chwili obecnej – Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji aparatury pomiarowej dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie gazu),
 - ✓ od 2014 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator Elkomtech S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji systemów wspomagających pracę służb energetycznych w zakresie przesyłu oraz dystrybucji energii (systemy sterowania i nadzoru),
 - ✓ od 2020 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora wod-kan w obszarze produkcji wodomierzy, ciepłomierzy i podzielników kosztów,
 - ✓ od 2008 r. do chwili obecnej – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej PHS Hydrotor S.A. (2008 - 06.2014), Przewodniczący Rady Nadzorczej PHS Hydrotor S.A. (07.2014 - 06.2018), Przewodniczący Komitetu Audytu PHS Hydrotor S.A. (od 06.2009 r.), Członek Komitetu Audytu PHS Hydrotor S.A. (07.2017 - 06.2018), Prezes Zarządu PHS Hydrotor S.A. (od 07.2018 r.), Przewodniczący Rady Nadzorczej Więcborskich Zakładów Metalowych Wizamor Sp. z o.o.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

(od maja 2019 r.) - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń mechanicznych.

- Kazimierz Piotrowski posiada wiedzę i umiejętności w zakresie branży, w której działa Apator S.A. nabyte podczas pełnienia poniższych funkcji:
 - ✓ lata 1993 – 2000 – Członek Zarządu Apator S.A., w tym: Dyrektor ds. Administracyjnych (od 1993 do 1998) oraz Dyrektor ds. Finansowych (1998-2000) - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń i systemów pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej oraz aparatura łączeniowa),
 - ✓ lata 2005 – 2008 – Prezes Zarządu Apator Metrix S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji aparatury pomiarowej dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie gazu),
 - ✓ lata 2009 – 2013 – Przewodniczący Rady Nadzorczej FAP Pafal S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej),
 - ✓ od 2001 r. do chwili obecnej - Członek Rady Nadzorczej Apator Mining Sp. z o.o. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji maszyn i urządzeń dla górnictwa, którą spółka prowadziła do końca 2018 r.,
 - ✓ od 2013 r. do chwili obecnej - Członek Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji aparatury pomiarowej dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie gazu),
 - ✓ od 2015 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator S.A., Członek Komitetu Audytu - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń i systemów pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej oraz aparatura łączeniowa).

Informacje dotyczące procedury wyboru biegłego rewidenta

Na podstawie funkcjonującej w spółce procedury wyboru biegłego rewidenta, Komitet Audytu w dniu 25 marca 2021 r. dokonał rekomendacji dla Rady Nadzorczej w sprawie wyboru firmy audytorskiej PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp. k. z siedzibą w Warszawie do przeglądu i badania jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za lata 2021-2023.

Przy wyborze firmy audytorskiej do badania sprawozdań finansowych stosuje się przejrzyste i jasne kryteria wyboru. Głównymi z nich są:

- doświadczenie w badaniu sprawozdań finansowych podobnych grup kapitałowych (w odniesieniu do wielkości GK Apator, rozproszonej struktury geograficznej i branży, w której działa GK Apator),
- doświadczenie w obszarze zarządzania ryzykiem, kontroli wewnętrznej, kontroli z zakresu IT i ładu korporacyjnego,
- zachowanie zasad bezstronności i niezależności firmy audytorskiej,
- brak wystąpienia konfliktu interesów,
- optymalizacja kosztów badania sprawozdań finansowych.

W procesie wyboru firm audytorskich stosowana jest zasada rotacji w okresie nie dłuższym niż 10 lat, natomiast w procesie wyboru kluczowego biegłego rewidenta przez wybraną firmę audytorską zasada rotacji w okresie nie dłuższym niż 5 lat.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Świadczenie dozwolonych usług niebędących badaniem możliwe jest jedynie w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową Spółki, po wyrażeniu zgody przez Komitet Audytu i przeprowadzeniu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności. Zakres świadczenia pozostałych usług niebędących badaniem w całości pokrywa się w zapisami ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

W związku z nowymi wymogami ustawowymi, Komitet Audytu, po przeprowadzeniu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności, w dniu 22 lutego 2023 r. wyraził zgodę na świadczenie przez biegłego rewidenta – firmę PricewaterhouseCoopers Polska Sp. z o.o. Audyt sp. k. – dodatkowych usług, dozwolonych na podstawie art. 136 ust. 2 Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, polegających na:

- ocenie poprawności tagowania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2022 w formacie XBRL, zgodnie z wprowadzonym przez ESMA jednolitym europejskim formatem raportowania ESEF (ang. European Single Electronic Format) – wynagrodzenie 34 tys. zł,
- ocenie sprawozdania Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach za rok 2022, zgodnie z wymogami art. 90g ust. 10 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych – wynagrodzenie 22 tys. zł.

Komitet Audytu w sposób systematyczny monitoruje procesy raportowania finansowego i rewizji finansowej oraz przedstawia istotne informacje w tym zakresie Radzie Nadzorczej.

15.11.5. Zarząd

Skład osobowy

Od dnia 25 listopada 2021 r. oraz przez cały 2022 r. skład Zarządu Apator S.A. był następujący:

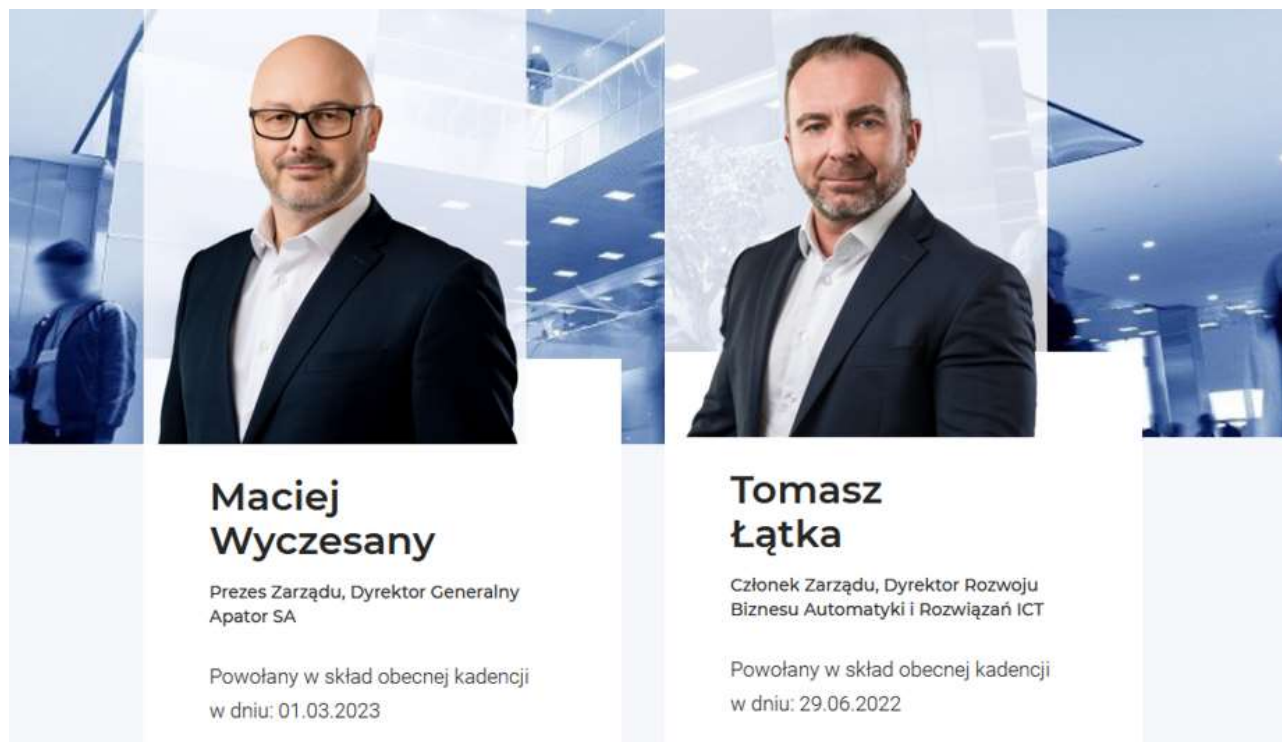
1. Arkadiusz Chmielewski – Prezes Zarządu, Dyrektor ds. Rozwoju Biznesu Grupy Apator,
2. Tomasz Łątka – Członek Zarządu, Dyrektor Generalny Apator S.A.

W związku ze złożoną przez Pana Arkadiusza Chmielewskiego w dniu 31 stycznia 2023 r. rezygnacją z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Apator S.A. ze skutkiem na dzień 28 lutego 2023 r. i powołaniem na to stanowisko Pana Macieja Wyczęsany, od dnia 1 marca 2023 r. Zarząd Apator S.A. działa w następującym składzie:

1. Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu,
2. Tomasz Łątka – Członek Zarządu.

Wspólna 3-letnia kadencja Zarządu kończy się w dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2025 roku.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



W spółce Apator S.A. prokura samoistna jest udzielona następującym osobom:

- Małgorzata Mazurek - Dyrektor ds. Finansowych,
- Jolanta Dombrowska - Dyrektor ds. Zarządzania i Promocji Grupy Apator,
- Artur Bratkowski - Dyrektor ds. Aparatury i Systemów Pomiarowych,
- Krzysztof Kluszczyński - Dyrektor ds. Automatyki (od 03.01.2022 r.).

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Członkowie Zarządu Apator S.A. są powoływani i odwoływani zgodnie z przepisami Kodeksu Spółek Handlowych oraz postanowieniami Statutu spółki. Zarząd Apator S.A. składa się z jednego do sześciu członków powołanych na trzy lata przez Radę Nadzorczą na wspólną kadencję. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały w sprawie:

- ustalenia liczby członków Zarządu spółki,
- powoływania Prezesa Zarządu, a następnie na jego wniosek pozostałych członków Zarządu,
- odwoływania członków Zarządu spółki,
- zawieszania w czynnościach z ważnych powodów wszystkich lub poszczególnych członków Zarządu,
- delegowania członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu,
- ustalenia dla Zarządu wynagrodzenia z uwzględnieniem jego charakteru motywacyjnego.

Członkowie Zarządu mogą być w każdej chwili odwołani przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie przed upływem kadencji. Nie uchybia to ich roszczeniom z umowy o pracę.

Opis działania Zarządu

Zarząd Apator S.A. działa w oparciu o przepisy Kodeksu Spółek Handlowych, Statut spółki oraz Regulamin Zarządu Apator S.A. Regulamin Zarządu uchwalany jest przez Radę Nadzorczą.

Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu. Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Do składania oświadczeń w zakresie praw i obowiązków majątkowych Spółki i składania podpisów upoważnieni są dwaj Członkowie Zarządu działający łącznie, Członek Zarządu działający łącznie z Prokurentem lub dwóch Prokurentów działających łącznie. Każdy z członków Zarządu ma prawo i obowiązek prowadzenia spraw spółki, nieprzekraczających zakresu zwykłych czynności spółki.

Prokurenta powołuje Zarząd. Udzieloną prokurę może odwołać każdy Członek Zarządu. Członków Zarządu oraz Prokurentów wiąże zakaz konkurencji.

Zarząd kieruje całokształtem działalności spółki, reprezentuje spółkę na zewnątrz, zarządza jej majątkiem i wszelkimi sprawami nie zastrzeżonymi dla innych organów, odpowiada za należyte prowadzenie księgowości spółki oraz ściśle przestrzega postanowień Statutu, Regulaminu Zarządu i uchwał władz spółki. Zarząd w swych działaniach ma na względzie zarówno interes spółki, jak i całej Grupy Apator. Przy podejmowaniu decyzji w sprawach spółki Członkowie Zarządu działają w granicach uzasadnionego ryzyka gospodarczego, tzn. po rozpatrzeniu wszystkich informacji, analiz i opinii, które w ocenie Zarządu powinny być w danym przypadku wzięte pod uwagę ze względu na interes spółki i Grupy Apator. Biorą pod uwagę uzasadnione w długookresowej perspektywie interesy akcjonariuszy, wierzycieli, pracowników oraz innych podmiotów i osób współpracujących ze spółką w zakresie działalności gospodarczej, a także interesy społeczności lokalnych. Zarząd działa ze szczególną starannością, aby wszelkie transakcje z osobami, których interesy wpływały na interes spółki, były dokonywane na warunkach rynkowych.

Zarząd spółki nie ma uprawnień do podejmowania decyzji o emisji lub wykupie akcji.

Szczegółowe zasady pracy Zarządu określa Regulamin Zarządu Apator S.A., który dostępny jest na stronie internetowej Apator S.A. pod adresem: www.apator.com w sekcji Relacje Inwestorskie. Kompetencje poszczególnych Członków Zarządu w zakresie spraw zwykłego zarządu zostały podzielone na obszary działania, w których poszczególni członkowie Zarządu pełnią wiodącą rolę.

Podział zadań i odpowiedzialności pomiędzy Członkami Zarządu:	
Prezes Zarządu	Członek Zarządu
<ul style="list-style-type: none"> Wytyczanie kierunków oraz operacjonalizacja strategii spółki Apator S.A. i Grupy Apator Nadzór nad spółkami Grupy Apator oraz skonsolidowanymi wynikami finansowymi Prowadzenie spraw Zarządu Apator S.A. i kierowanie jego pracami zgodnie z KSH, statutem Apator S.A. oraz przepisami wewnętrznymi obowiązującymi w Apator S.A. Nadzór nad obszarami: finansowym, zakupowym, produkcyjnym, technologicznym, projektowaniem, marketingiem i sprzedażą wyrobów w Apator S.A. 	<ul style="list-style-type: none"> Wytyczanie kierunków oraz operacjonalizacja strategii spółki Apator S.A. i Grupy Apator Rozwój biznesu w linii Automatyki i Rozwiązań ICT Współprowadzenie spraw Zarządu Apator S.A. zgodnie z KSH, statutem Apator S.A. oraz przepisami wewnętrznymi obowiązującymi w Apator S.A. Zarządzania procesami biznesowymi w liniach Automatyki i Rozwiązania ICT

15.12. Polityka wynagrodzeń

W dniu 2 lipca 2020 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A. na podstawie art. 90d ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych z dnia 29 lipca 2005 r. (tj. Dz. U. z 2019 r. poz. 623 ze zm., zwana dalej Ustawą o ofercie) przyjęło Politykę Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

Celem Polityki Wynagrodzeń jest określenie zasad wynagradzania Zarządu Spółki w sposób wspierający realizację długoterminowej strategii biznesowej, długoterminowych interesów oraz stabilności Grupy Apator.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Pełna treść Polityki Wynagrodzeń dostępna jest na stronie internetowej www.apator.com w zakładce Relacje Inwestorskie.

Wynagrodzenia Członków Zarządu

Prezes Zarządu Apator S.A. zatrudniony jest w oparciu o kontrakt menedżerski na czas określony, natomiast Członek Zarządu na podstawie umowy o pracę na czas nieokreślony. Niezależnie od formy zatrudnienia, system wynagrodzeń dla Członków Zarządu spółki Apator S.A. składa się z wynagrodzenia stałego – zasadniczego oraz zmiennego – premii rocznych przyznawanych przez Radę Nadzorczą.

Składniki wynagrodzenia Członka Zarządu:

Część stała	Część stała wynagrodzenia wypłacana jest miesięcznie w wysokości określonej w uchwale Rady, w terminie wypłacania wynagrodzenia pracownikom Spółki. Wysokość wynagrodzenia stałego Rada Nadzorcza ustala, uwzględniając oczekiwania Członka Zarządu, osiągnięty poziom zysków spółki oraz benchmarki wynagrodzeń.
Część zmienna	<p>Część zmienna wynagrodzenia stanowi do 80% wynagrodzenia stałego i jest wypłacana w formie rocznej premii w terminie po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego Spółki przez Walne Zgromadzenie.</p> <p>Wypłata rocznej premii uzależniona jest od realizacji określonych celów zarządczych przez poszczególnych Członków Zarządu oraz wyników osiągniętych przez Spółkę. Cele zarządcze stanowią przede wszystkim wskaźniki finansowe oraz pozafinansowe. Stopień wykonania zadań stanowi podstawę przyznania premii rocznej dla Zarządu Apator S.A.</p>
Dodatkowe świadczenia niepieniężne	<p>Każdy z Członków Zarządu może otrzymywać również inne świadczenia niepieniężne od Spółki, na zasadach obowiązujących pracowników Spółki, takie jak:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie kosztów najmu mieszkania, • dofinansowanie do benefitów dostępnych dla pracowników Spółki (karta multisport i pakiet medyczny, dodatkowe ubezpieczenie na życie i komunikacyjne), • samochód służbowy do celów prywatnych. <p>Spółka nie oferuje dodatkowych programów emerytalnych ani nie przyznała wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych.</p>

Po zakończeniu stosunku pracy Członkom Zarządu przysługuje odprawa w wysokości 3-miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto oraz możliwość uzyskania odszkodowania z tytułu zakazu konkurencji (w przypadku podjęcia takiej decyzji przez Radę Nadzorczą).

Wynagrodzenie brutto Członków Zarządu za 2022 r. za okres pełnienia funkcji kształtuje się następująco:

Wyszczególnienie	Wynagrodzenie z Apator SA za 2022 r.			Wynagrodzenie z pozostałych spółek Grupy Apator, w tym rezerwy na premie za 2022 r. oraz świadczenia pozapłacowe	Łączne wynagrodzenie
	wynagrodzenie zasadnicze	rezerwy na premie za 2022 r.	świadczenia pozapłacowe (samochód służbowy, pakiet zdrowotny, ubezpieczenie na życie)		
	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Arkadiusz Chmielewski	778,3	624,0	4,8	60,0	1 467,1
Tomasz Łątka	600,0	480,0	18,5	24,0	1 122,5
Podsumowanie	1 378,3	1 104,0	23,3	84,0	2 589,6

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W trakcie 2022 r. Członkowie Zarządu wchodziłi w skład organów spółek zależnych:

- Arkadiusz Chmielewski - Członek Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A.
Członek Rady Dyrektorów GWi Ltd. (do 01.10.2022 r.)
- Tomasz Łątka - Prezes Zarządu Apator Elkomtech S.A.*
Członek Rady Nadzorczej Apator Rector Sp. z o.o.

*) 3 stycznia 2022 r. spółka Apator Elkomtech S.A. została połączona z Apator S.A.

Wynagrodzenia Członków Zarządu są ustalane na podstawie przejrzystych procedur i zasad, z uwzględnieniem ich charakteru motywacyjnego oraz zapewnienia efektywnego i płynnego zarządzania spółką. Wynagrodzenia odpowiadają kryteriom zakresu odpowiedzialności wynikającej z pełnionej funkcji, pozostając w rozsądnej relacji do poziomu wynagrodzenia członków zarządu w podobnych spółkach na porównywalnym rynku.

Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Podstawą wynagradzania Członków Rady Nadzorczej z tytułu sprawowania funkcji w organie nadzorczym są uchwały Walnego Zgromadzenia. Zasady wynagradzania Członka Rady mogą być określone w uchwale powołującej do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej lub w odrębnej uchwale.

Składniki wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej:

Część stała	Członek Rady Nadzorczej otrzymuje wynagrodzenie w formie stałej miesięcznej kwoty ustalonej uchwałą Walnego Zgromadzenia, niezależnie od udziału w posiedzeniach Rady Nadzorczej. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej wypłacane jest w terminie wypłaty wynagrodzeń pracownikom Spółki.
Część zmienna	Członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymują dodatkowego wynagrodzenia w formie premii.
Dodatkowe świadczenia niepieniężne	Każdy z Członków Rady Nadzorczej może otrzymywać inne świadczenia niepieniężne od Spółki, na zasadach obowiązujących pracowników Spółki, takie jak: <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie do benefitów dostępnych dla pracowników Spółki (karta Multisport i pakiet medyczny, dodatkowe ubezpieczenie na życie i komunikacyjne), • PPK, Spółka nie oferuje dodatkowych programów emerytalnych i nie przyznaje wynagrodzenia Członkom Rady Nadzorczej w formie instrumentów finansowych.

Członkowie Rady Nadzorczej na podstawie art. 392 §3 Kodeksu Spółek Handlowych mają prawo do żądania zwrotu kosztów (np. podróży służbowej) związanych z wykonywaniem swoich obowiązków.

Wynagrodzenia Rady Nadzorczej zostały uchwalone przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 2 lipca 2020 r. Zgodnie z uchwałą nr 30/VII/2020 poziom wynagrodzeń wynosi:

- dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej – 8.500 zł brutto miesięcznie,
- dla pozostałych Członków Rady Nadzorczej – 7.000 zł brutto miesięcznie,
- dodatek z tytułu pełnienia funkcji w komitetach Rady Nadzorczej – 1.500 zł brutto miesięcznie.

Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej nie stanowiły istotnej pozycji kosztów działalności spółki i nie wpływały znacząco na jej wynik finansowy.

Wynagrodzenia uzyskane za 2022 r. kształtują się następująco:

Wyszczególnienie	Wynagrodzenie stałe z Apator S.A. tys. zł	Dodatkowe świadczenia niepieniężne z Apator S.A. tys. zł	Wynagrodzenie z pozostałych spółek Grupy Apator tys. zł	Łączne wynagrodzenie tys. zł
Janusz Niedźwiecki	102,0		24,0	126,0
Mariusz Lewicki	102,0	1,5*	84,0	187,5
Janusz Marzygliński	84,0		38,9	122,9

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Danuta Guzowska	84,0		0,0	84,0
Marcin Murawski	102,0	1,5*	0,0	103,5
Kazimierz Piotrowski	102,0		48,0	150,0
Tadeusz Sosgórnik	84,0	0,9**	160,8	245,7
Podsumowanie	660,0	3,9	355,7	1 019,6

*) PPK

**) Pakiet Luxmed, karta Multisport

W trakcie 2022 r. Członkowie Rady Nadzorczej Apator SA pełnili również funkcje w organach spółek Grupy Apator, z czym wiąże się również uzyskiwanie wynagrodzenia wypłacanego przez te spółki:

- Janusz Niedźwiecki - Członek Rady Nadzorczej Apator Telemetry Sp. z o.o.,
- Mariusz Lewicki - Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A.,
Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Mining Sp. z o.o.,
Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej Apator Elkomtech S.A.*,
Członek Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A.,
- Janusz Marzygliński - Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Rector Sp. z o.o.,
Członek Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A. (do 27.05.2022 r.),
- Kazimierz Piotrowski - Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A.,
Członek Rady Nadzorczej Apator Mining Sp. z o.o.
- Tadeusz Sosgórnik - Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A.,
Przewodniczący Rady Nadzorczej FAP Pafal S.A.,
Członek Rady Nadzorczej Apator Elkomtech S.A.*,
Dyrektor Handlowy Apator Mining Sp. z o.o.

*) 3 stycznia 2022 r. spółka Apator Elkomtech S.A. została połączona z Apator S.A.

Rada Nadzorcza na podstawie art. 90g Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. 2005 Nr 184 poz. 1539) jest zobowiązana do sporządzenia sprawozdania z wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok 2022, które stanowić będzie odrębny dokument. Sprawozdanie to zostanie opublikowane w momencie zwołania Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A.

15.13. Polityka różnorodności

Celem polityki różnorodności w Apator S.A. jest budowanie świadomości i kultury organizacyjnej otwartej na różnorodność, która prowadzi do zwiększenia efektywności pracy i przeciwdziałania dyskryminacji. W oparciu o funkcjonujący Kodeks etyczny podstawą zarządzania różnorodnością w Apator S.A. jest stwarzanie równych szans w dostępie do rozwoju zawodowego i awansu.

Przy wyborze władz spółki oraz jej kluczowych menedżerów spółka dąży do zapewnienia wszechstronności i różnorodności szczególnie w obszarze płci, kierunków wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego. Decydującym aspektem są tu przede wszystkim wysokie kwalifikacje oraz merytoryczne przygotowanie do pełnienia określonej funkcji.

15.14. Polityka sponsoringowa

Jednym z celów strategicznych Grupy Apator jest budowanie rozpoznawalności marki i właściwa jej percepcja, czyli przemyślane działania wizerunkowe. Polityka sponsoringowa podporządkowana jest ogólnej strategii rozwoju Grupy Apator i stanowi integralną część jej komunikacji i promocji zewnętrznej.

Cele polityki sponsoringowej:

- budowanie rozpoznawalności marki,
- budowa pozytywnego wizerunku firmy przyjaznej społecznie, zaangażowanej w różne inicjatywy lokalne, często o zasięgu międzynarodowym,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- budowa dobrej reputacji firmy oraz pozyskanie uznania i sympatii opinii publicznej poprzez branie udziału w przedsięwzięciach o wysokich standardach (współpraca przy prestiżowych projektach),
- propagowanie marki poza kręgiem klientów i odbiorców produktów, np. jako atrakcyjnego pracodawcy
- wzrost zainteresowania inwestorów,
- zwiększenie zaangażowania pracowników,
- pozytywny wpływ organizacji na otoczenie.

W 2022 r. Grupa Apator przeznaczyła na działalność sponsoringową i charytatywną 4,4% skonsolidowanego zysku netto. Główne działania realizowane były w następującym zakresie:

- wsparcie wydarzeń kulturalnych i nauki (Polskie Towarzystwo Matematyczne Oddział Toruński, Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Mechaników Polskich (Oddział Toruń), I Międzynarodowe Toruńskie Dni Prawnicze "Prawo - Społeczeństwo - Demokracja", Światowy Kongres Kopernikański, XXI Międzynarodowy Konkurs Twórczości Plastycznej Dzieci i Młodzieży "Zawsze zielono, zawsze niebiesko"),
- sponsoring sportu (bieg charytatywny Business run, Starogardzki Klub Sportowy, dofinansowanie startów pracowników w zawodach sportowych),
- działalność charytatywna (wsparcie dla Fundacji Piękniejszego Świata, Towarzystwa Przyjaciół Dzieci w Toruniu, Fundacji Społeczno-Charytatywnej „Pomoc Rodzinie i Ziemi” Hospicjum Nadzieja, Polskiego Czerwonego Krzyża oraz Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej Związku Harcerstwa Polskiego - wsparcie Wigilii bożonarodzeniowej dla mieszkańców Torunia i przygotowanie 1 tys. paczek świątecznych).

16. Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych

Zgodnie z art. 49b ust 1 i art. 55 ust. 2b-e Ustawy o Rachunkowości Jednostka Dominująca – Apator S.A. oraz Grupa Apator zobowiązana jest do sporządzenia Sprawozdania na temat informacji niefinansowych za 2022 r. Sprawozdanie zostało opublikowane w formie odrębnego dokumentu (łączącego raport Spółki i Grupy Apator) wraz ze sprawozdaniem Zarządu z działalności Apator S.A. oraz Grupy Apator za 2022 r. i zostało umieszczone na stronie internetowej www.apator.com w dniu publikacji jednostkowego i skonsolidowanego raportu za 2022 r.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Podpisy

26 kwietnia 2023 r.

Maciej Wyczęsany

podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny Apator S.A.

26 kwietnia 2023 r.

Tomasz Łątka

podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

Członek Zarządu, Dyrektor Rozwoju Biznesu Automatyki i Rozwiązań ICT

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2022 – 31.12.2022	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		